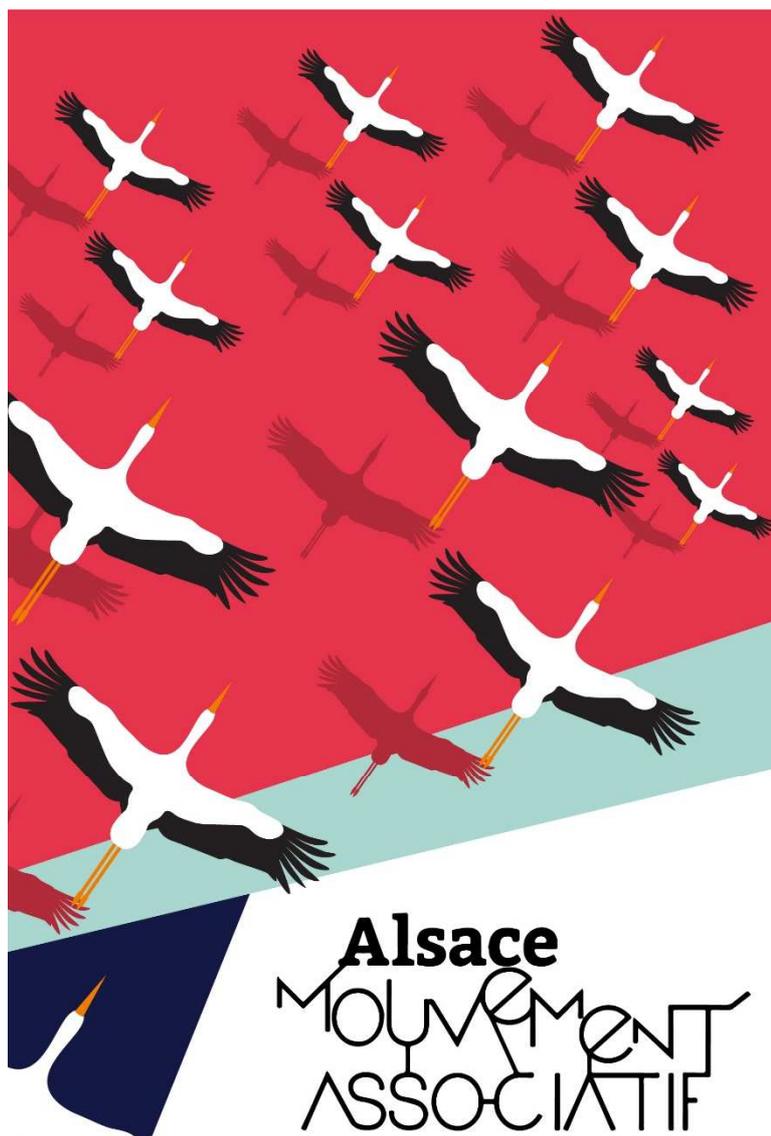


RAPPORT D'ACTIVITÉS



2021

Le mot du Président

Piero CALVISI

Les années se suivent, et contrairement à l'adage, parfois en certains points, elles ne se ressemblent pas.

2021 n'aura pas dérogé à cette règle, vue sous l'angle d'une crise sanitaire, qui a encore une fois, comme en 2020, impactée nombres d'associations, mis à l'épreuve la volonté et la capacité d'adaptation de toutes et de tous, pour tenter d'être au rendez-vous des enjeux et préoccupations tant économiques que sociaux et citoyens.

« Les crises, comme hier la guerre, ne doivent pas se dénouer par l'identique, mais faire naître l'exigence de valeurs et de pratiques profondément transformées, de modes de production, d'échanges, de gestion radicalement nouveaux. Les expériences de soin et celles d'économie solidaire en cours sont un avant-goût, une ébauche, une promesse de transformations que l'effondrement de la vie économique et sociale nous offre la possibilité de réaliser »

Claude ALPHANDERY

*Résistant, banquier, économiste français, ancien président
du Comité Départemental de libération de la Drôme
(L'Obs. 6 avril 2020)*

Notre association n'a évidemment pas été épargnée. Cependant « plutôt que de subir » nous avons tenté « d'affronter et de réagir », en nous adaptant, en ouvrant de nouveaux « chantiers », en initiant de nouveaux partenariats..., et je crois pouvoir dire que, tel que le montre le rapport d'activités, nous n'avons pas à rougir de ce que nous avons fait ENSEMBLE

ENSEMBLE, dans une parfaite complémentarité entre travail des bénévoles et des professionnels de notre association.

Je tiens à remercier : les premiers pour leur implication, disponibilité et leur confiance, les seconds pour leur travail et leur professionnalisme, et tous pour avoir œuvré au service de notre objet statutaire qui est en synthèse d'accompagner, de représenter de défendre les intérêts des associations sur le territoire Alsacien, en lien avec la dynamique Grand Est et nos confrères Lorrains et Champardenais à travers l'UMAGE.

Alsace Mouvement associatif

Extrait des statuts (2018) :

« Article 1 : Constitution et dénomination

Il est formé, selon les articles 21 à 79-IV du code civil local, une association ayant pour dénomination « Alsace Mouvement associatif ».

Alsace Mouvement associatif est la représentation du Mouvement associatif en région Alsace.

Article 2 : Objet

L'association Alsace Mouvement associatif a pour objet de **représenter, accompagner et promouvoir la vie associative alsacienne**, qu'elle entend réaliser au travers de :

1) Une fonction de **représentation et de défense des intérêts**

Regrouper et défendre les acteurs de la vie associative et notamment ceux qui créent du lien social, qui développent la citoyenneté, qui défendent ces valeurs pour des territoires plus sociaux et qui promeuvent la solidarité internationale, culturelle et environnementale.

2) Une fonction d'**accompagnement**

Par la mobilisation d'un réseau d'acteurs de soutien technique et par la mise en place d'actions de soutien à la vie associative auprès de porteurs de projets, associations ou collectivités.

La finalité de l'objet de l'association Alsace Mouvement associatif est :

- d'améliorer l'efficacité des coordinations membres par des stratégies ou des plates-formes communes, notamment celle du collège associations de la CRESS (Chambre Régionale de l'Economie Sociale et Solidaire)

- de développer des partenariats avec toutes les organisations qui adhèrent aux mêmes valeurs et poursuivent les mêmes objectifs, notamment sur les terrains de l'économie sociale et des droits de l'homme. »



Représentation et défense des intérêts

ANIMER

1. Le réseau des membres
2. L'Union des Mouvements associatifs Grand Est
3. Le Mouvement associatif

PLAIDER

1. Les instances de représentation
2. Les plaidoyers portés en 2021

ECHANGER

1. La semaine de l'engagement
2. Les rencontres régionales de la vie associative

COMMUNIQUER

1. La campagne de communication
2. Le site web remis à neuf

OBSERVER

1. Les impacts du COVID sur le secteur associatif
2. La vie associative en Alsace

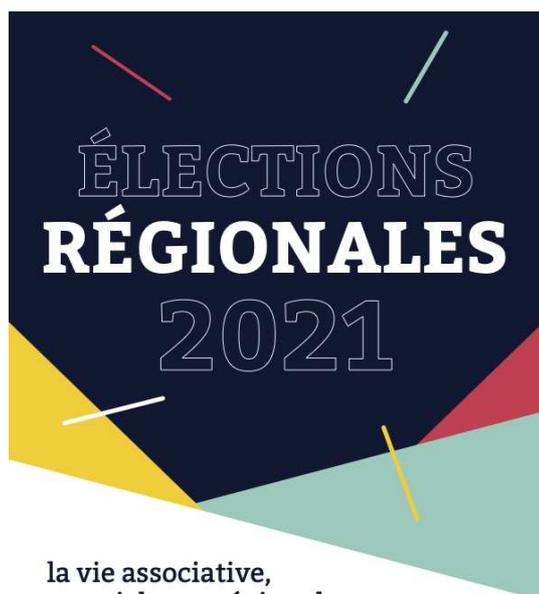
Accompagnement

OUTILLER

1. Le programme de montée en compétences des bénévoles associatifs
2. Le programme RIVAGE – Réseau d'Information Vie Associative Grand Est
3. Le programme d'accompagnement des associations micro-employeuses

Annexes

Représentation et défense des intérêts



la vie associative,
une richesse régionale

le
mouvement
ASSOCIATIF
Grand Est

Choisir
l'intérêt
général

ANIMER

Le réseau des membres

**L'Union des Mouvements
associatifs Grand Est**

Le Mouvement associatif

Le réseau des membres

Les membres d'Alsace Mouvement associatif en 2021 :

- AFGES les étudiant-e-s d'Alsace,
- Alsace Active,
- Alsace Nature,
- Association Régionale pour l'Initiation à l'Environnement et à la Nature en Alsace (ARIENA),
- Chambre de Consommation d'Alsace (CCA),
- Comité Régional des Associations de Jeunesse et d'Éducation Populaire Grand Est (CRAJEP)
- Comité Régional Olympique et Sportif Grand Est (CROS Grand Est)
- Fédération des Centres socio-culturels du Bas-Rhin (FDCSC 67),
- Fédération des Maisons des Jeunes et de la Culture d'Alsace (FDMJC Alsace),
- Fédération des Foyers Clubs d'Alsace (FDFC d'Alsace),
- Fédération nationale du Bénévolat Associatif (FNBA),
- Institut du Droit Local alsacien-mosellan (IDL),
- Ligue de l'Enseignement Grand Est,
- Maison des Associations de Strasbourg (MDAS),
- Old School,
- Profession Sport et Loisirs Alsace (PSL Alsace),
- Union Nationale des Associations de Tourisme Grand Est (UNAT Grand Est)
- Union Régionale des Structures d'Insertion par l'Économie Alsace (URSIEA),
- Union Régionale des Associations Familiales (URAF Grand Est),
- Union Régionale Interfédérale des Organismes Privés Sanitaires et Sociaux (URIOPSS Grand Est)

Les 20 associations membres se répartissent en plusieurs catégories :

Membres actifs :

Le collège 1 (structures de représentation) :

AFGES, Alsace Nature, CCA, FFBA, URSIEA

Le collège 2 (structures de soutien technique) :

Alsace Active, PSL Alsace, ARIENA, FDCSC 67, FDMJC d'Alsace, FDFC d'Alsace, IDL, MDAS

Membres associés :

(Rattachés au collège 1 et membres de l'Union des Mouvements associatifs Grand Est)

CROS, Ligue de l'Enseignement, UNAT, URAF, URIOPSS, CRAJEP

Membres personnes ressources :

Old School

Le Conseil d'administration élu lors de l'Assemblée Générale du 08 Juin 2021 est composé de 13 membres.

Le bureau rassemble :

- Piero CALVISI, FDMJC Alsace, président
- José MENENDEZ, CRAJEP, vice-président
- Bernard SIMONIN, CROS Grand Est, vice-président
- Bruno ULRICH, ARIENA, trésorier
- Josy CAILLER, URAF Grand Est, secrétaire
- Léa SANTERRE, AFGES, assesseure
- Zohra HAMOU-LHADJ, FDCSC du Bas-Rhin, assesseure

Les membres s'impliquent au quotidien dans les projets de l'association, en particulier via :

Les instances internes :

- Assemblée Générale, Conseil d'Administration, bureau
- Groupes de travail : outils, observatoire vie associative, montée en compétence, séminaire

Les instances de L'Union des Mouvements associatifs Grand Est (UMAGE) :

- Assemblée Générale, Conseil d'Administration
- COVA Conseil d'Orientation de la vie associative
- Groupes de travail : Rencontres Régionales de la Vie Associative

Les instances du Mouvement associatif :

- Assemblée Générale,
- Conférences des régions,
- Groupes de travail : enquête COVID-3, numérique, plaidoyer, accompagnement

Les instances externes :

- Comité d'appui du DLA 67 et du DLA 68
- Comité de pilotage du DLA Grand Est
- CRESS Grand Est
- Pôle ESS Strasbourg
- Commission IDTCA (Impôts directs et taxe sur le chiffre d'affaires)
- FDVA : commission régionale, collège départemental 67 et collège départemental 68, Groupe d'instruction des dossiers FDVA volet 1
- Comité départemental de la médaille de Bronze jeunesse et sport
- Comité départemental du Service civique

L'implication dans les différents projets portés par Alsace Mouvement associatif : participation aux groupes de travail, suivi de projets etc ..., est comptabilisée. **En 2021, le temps de mobilisation des membres d'Alsace Mouvement associatif s'élève à 465 h**, valorisées à hauteur de 9 300 € sur une base de 20 €/h.

Mutualisation, mises à disposition gratuites : les membres ou les partenaires mettent à disposition de l'association des salles pour les réunions et les formations.

En 2021, la valorisation de ces mises à disposition est évaluée 7 554 € pour des mises à disposition de salles.

Séminaire des membres

En février 2021, un séminaire de travail a réuni les membres à Mittelwihr, avec pour objectif : l'appropriation des activités AMA, la compréhension des fonctions tête de réseau, la lecture prospective des actions et les attentes des membres vis-à-vis d'Alsace Mouvement associatif.

Plusieurs groupes de travail ont été mis en place à l'issue de ce séminaire, en particulier pour organiser une campagne de communication qui a été diffusée à l'automne 2021.

L'équipe :

- Julien HARAUX, chargé de projets vie associative
- Caroline JOSSEAUME, directrice

L'UMAGE – Union des Mouvements associatifs Grand Est

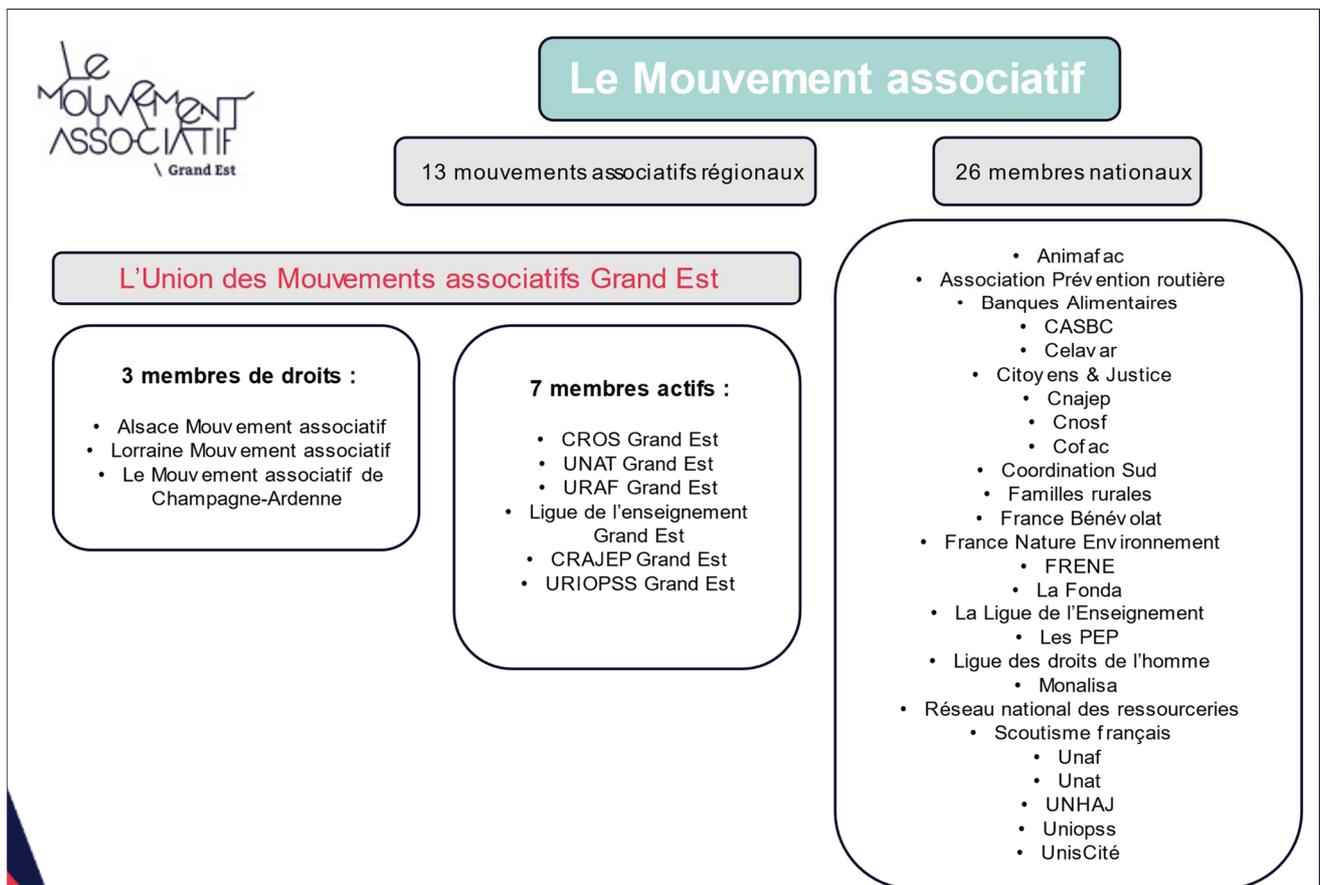
L'Union des Mouvements associatifs Grand Est rassemble les trois Mouvements associatifs d'Alsace, de Lorraine et de Champagne-Ardenne, ainsi que six coordinations régionales (cf. liste ci-dessous).

Les instances de l'UMAGE se sont réunies tout au long de l'année pour piloter les actions de plaidoyer, coordonner les actions portées par les trois mouvements territoriaux, assurer le lien avec la Région Grand Est, échanger avec l'ensemble des coordinations, fédérations et réseaux associatifs du Grand Est.

L'UMAGE a organisé les **4^{èmes} Rencontres Régionales de la Vie Associative**, pilotées cette année par Lorraine Mouvement associatif.

Le travail d'harmonisation et de lisibilité du soutien technique aux associations s'est poursuivi cette année avec le déploiement du Programme RIVAGE, Réseau d'Information Vie Associative Grand Est.

RIVAGE est décliné dans toute la région Grand Est, sous forme d'ateliers, d'outils, de webinaires, de conférences, et d'accompagnements à destination des associations, qu'elles soient fédérées ou non, employeuses ou non employeuses.



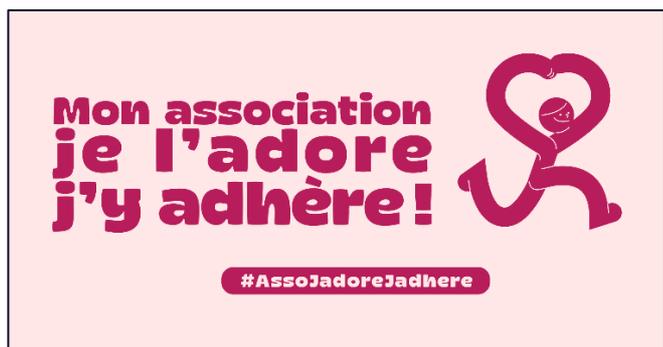
Le Mouvement associatif

L'UMAGE est l'un des 13 Mouvement associatif régional membre du Mouvement associatif.

Tout au long de l'année, l'UMAGE participe activement aux travaux du Mouvement associatif : conférences mensuelles des Régions, assemblées générales, groupes de travail.

En 2021, Alsace Mouvement associatif a représenté l'UMAGE lors des conférences des régions et dans plusieurs groupes de travail (enquête COVID-3, numérique, plaidoyer, accompagnement). La participation aux travaux nationaux permet de faire part des préoccupations des associations du Grand Est, d'échanger entre pairs et de coconstruire les plaidoyers du Mouvement associatif.

En 2021, le Mouvement associatif a porté plusieurs plaidoyers et campagnes de communication :



PLAIDER

Les plaidoyers portés en
2021

Élections régionales

L'Union des Mouvements associatifs Grand Est a décliné en région le plaidoyer du Mouvement associatif pour les élections régionales et formulé 11 propositions :

1. **Maintenir et renforcer le dialogue avec les associations** au niveau régional à travers l'organisation des Rencontres Régionales de la vie associative, organisées tous les ans par le Mouvement Associatif Grand Est. Ces rencontres réunissent largement les acteurs associatifs et leurs partenaires publics dans les territoires permettant de réaliser un diagnostic partagé et de travailler une feuille de route commune.
2. Créer une **instance de concertation** permanente et régulière avec l'ensemble des têtes de réseaux associatives et l'UMAGE.
3. Structurer le partenariat entre associations et pouvoirs publics à travers la signature d'une **Charte des Engagements Réciproques** associant l'Etat en Région, le Conseil Régional & Le Mouvement associatif Grand Est, et le suivi des engagements avec des indicateurs à travers la tenue régulière d'un comité de suivi.
4. Maintenir le **dialogue** avec des interlocuteurs dédiés à la vie associative, en particulier avec un.e Vice-Président.e en charge de la vie associative, et créer une commission vie associative au sein du Conseil Régional.
5. Renforcer et élargir l'accompagnement des associations à travers un meilleur **soutien aux têtes de réseaux associatives** régionales, lesquelles ont également un rôle de centre de ressources pour les associations.
6. Diffuser au sein des services, dont les services juridiques, des Conseils régionaux tous les outils pour une bonne contractualisation avec les associations notamment ceux concernant la subvention : **Simplifier et sécuriser la contractualisation** financière et juridique, Harmoniser les outils relatifs aux subventions octroyées aux associations à travers la mise en place du dossier unique de subvention.
7. **Aider financièrement** les associations en difficulté à travers la création d'un fonds de soutien dédié.
8. Poursuivre le soutien à **l'engagement bénévole** via la plateforme de montée en compétences portée par l'UMAGE
9. Associer les acteurs associatifs dans le cadre des différents **schémas régionaux ayant vocation à soutenir le développement du territoire** (ex : SRADDET, SRDEII etc.), mais également dans le cadre de la déclinaison en région de la nouvelle programmation des fonds structurels européens.
10. Soutenir la création d'une cellule d'**observation de la vie associative régionale**, en lien avec acteurs associatifs, permettant de disposer de données relatives à l'économie associative, l'emploi, l'engagement, la coopération entre associations etc.
11. Soutenir **l'emploi associatif** en renforçant le dispositif existant d'aide à l'emploi associatif au niveau régional, en soutenant les initiatives de mutualisation à l'instar des groupements d'employeurs associatifs, et en abondant le dispositif local d'accompagnement, et le fonds de garantie France Active

Informatisation du registre des associations en Alsace Moselle et accès aux téléservices

Alsace Mouvement associatif a suivi les travaux menés par le ministère de la Justice pour moderniser le registre des associations d'Alsace et de Moselle.

Le projet porte sur le déploiement d'un nouveau logiciel pour les greffiers et l'accès à des services en ligne pour les associations (dépôt des statuts, modifications de la gouvernance, entre autres).

Jusqu'à aujourd'hui, toutes les démarches liées à la vie statutaire d'une association de droit local se font encore par courrier postal, ce qui crée une certaine inégalité de traitement entre les associations de droit local et les associations loi 1901.

Alsace Mouvement associatif a interpellé les députés et sénateurs alsaciens pour que la loi « Respect des principes de la République » pose un calendrier précis de déploiement et fixe une date de mise en service du registre au format électronique. Alsace Mouvement associatif a aussi plaidé pour que les amendements explicitent clairement l'accès aux services en ligne pour les associations.

Les députés et sénateurs alsaciens ont été attentifs à nos demandes qui ont pu être prises en compte dans la loi.

ÉCHANGER

La semaine de l'engagement

**Les Rencontres Régionales
de la Vie Associative**

La semaine de l'engagement

Depuis 2013, à l'occasion de la journée mondiale du bénévolat, Alsace Mouvement associatif organise un temps de rencontres et de débats à destination des bénévoles, autour de l'engagement associatif.

En 2020, la 8^{ème} édition a été perturbée par la crise du COVID-19, les échanges s'étaient alors déroulés tout au long de la 1^{ère} semaine de décembre, à distance.

Pour la 9^{ème} édition en 2021, Alsace Mouvement associatif a proposé un format alternant présentiel et distanciel.

- Mercredi 1er décembre à Mulhouse (Maison de la Région)
Ouverture de la semaine : impacts de la crise du COVID sur le secteur associatif.
- Jeudi 02 décembre sur Zoom
Relance du bénévolat, remobilisation des bénévoles
Avec Brigitte Duault, déléguée nationale France bénévolat.

- Vendredi 03 décembre sur Zoom
Coopérations inter-associatives
Avec Liane Dessey, Maison de l'emploi de Strasbourg ; Victor Beaucourt, AFGES ; Mehdi El Boufarissi, Le Mouvement associatif.
- Samedi 04 décembre à Strasbourg (Hôtel de Région)
Plénière de clôture : quelles solutions pour relancer la vie associative
Animation : Bernard Simonin, Bruno Ulrich, Caroline Josseume, Julien Haraux.

Les ateliers ont réuni 90 bénévoles tout au long de la semaine.

Un certain nombre d'idées et de propositions ont été formulées lors des ateliers : pour accompagner la remobilisation des bénévoles et le retour des adhérents, pour sécuriser le financement des associations, pour faciliter le bon fonctionnement de l'association, pour renforcer l'emploi associatif.



Les Rencontres Régionales de la Vie Associative

Pour leur 4^{ème} édition, les Rencontres Régionales de la Vie Associative ont rassemblé à Metz une soixantaine de fédérations et réseaux associatifs du Grand Est, pour débattre des enjeux des réseaux associatifs au service de la vie associative sur les territoires et en rebond à la crise.

Les ateliers ont traité des thèmes suivants :

- Réactions et préconisations des coordinations associatives à la présentation de la synthèse des enquêtes Covid.
- Un plaidoyer associatif pour la Présidentielle

et les Législatives 2022.

- La réactivité et les bonnes pratiques des coordinations associatives, en appui à leurs membres et développées dans un contexte de crise.
- La vie associative dans les territoires.

C'est Lorraine Mouvement associatif qui a coordonné cette 4^{ème} édition, avec l'appui d'Alsace Mouvement associatif et du Mouvement associatif de Champagne-Ardenne.

COMMUNIQUER

Une campagne de communication

Un site web remis à neuf

Une campagne de communication



A l'issue du séminaire qui a réuni les membres d'Alsace Mouvement associatif en février 2021 à Mittelwihr, plusieurs groupes de travail ont été mis en place avec pour objectifs de :

- Renforcer la prise de conscience par les responsables associatifs et les bénévoles qu'ils agissent et s'engagent dans le cadre d'une association, ce qui a un impact en termes de valeurs, de fonctionnement, d'utilité sociale etc...
- Renforcer la capacité des associations à parler de ce qu'elles sont, aussi bien que de ce qu'elles font.

Le groupe a proposé de créer un support de communication numérique :

- Cible 1 : les participants aux ateliers infos et modules de montée en compétences
- Cible 2 : les destinataires des listes de diffusion AMA

Un site web remis à neuf

Le site internet d'Alsace Mouvement associatif, réalisé en 2014, commençait à montrer des signes de faiblesses techniques. Par ailleurs, le Conseil d'administration souhaitait harmoniser le graphisme du site alsacien avec le site Grand Est.

Le volet inscription aux modules de montée en compétence des bénévoles avait déjà été transféré sur le site Grand Est créé en 2019 via le CMS

- Cible 3 : les bénévoles au sens large (via la rentrée des associations, les radios associatives etc...)

Avec l'appui de l'agence de communication solidaire d'Old School, membre d'Alsace Mouvement associatif, le graphiste mulhousien Hugues Baum a réalisé plusieurs visuels et Jean-Luc Wertenschlag a rédigé les slogans pour une série qui s'est déclinée en 2 affiches print et 2 cartes postales print, dont le verso de l'une met le fait fédératif en avant. Cette campagne a été diffusée en ligne (réseaux sociaux, e-mailing) à raison d'un visuel tous les 15 jours entre septembre et novembre 2021.

Le visuel marquant des cigognes a été particulièrement bien accueilli par les bénévoles alsaciens. Il est désormais régulièrement utilisé lors des certaines communications d'Alsace Mouvement associatif.

(containt management system) FLEXIT, développé par la société nancéenne Neftis. L'ergonomie de ce CMS a motivé le choix d'AMA de faire appel à ce même prestataire pour le site alsacien.

Le nouveau site a été mis en ligne en novembre 2021. Il a été en partie financé grâce au dispositif régional Invest'asso.

OBSERVER

**Les impacts du COVID sur le
secteur associatif**

La vie associative en Alsace

Les impacts du COVID sur le secteur associatif

L'Union des Mouvements associatifs Grand Est a souhaité mesurer et analyser **l'impact de la crise du Covid-19 sur les associations du Grand Est**, avec l'appui de la DRAJES Grand Est.

Les différentes enquêtes et analyses nationales, régionales, territoriales et sectorielles réalisées, ont été analysées. Des constats sur les impacts de la crise sur les associations du Grand Est ont été posés et des propositions formulées.

Le travail a été coordonné par Alsace Mouvement associatif et réalisé avec l'appui de Lorraine Mouvement associatif et du Mouvement associatif de Champagne-Ardenne.

Les objectifs :

- Analyser l'évolution de la situation des associations entre Mars 2020 et juin 2021
- Mesurer la reprise d'activités (enquête #COVID-2 et 3)
- Analyser la situation des associations employeuses du Grand Est
- Identifier les nouveaux outils qui ont été mobilisés

- Identifier les nouveaux besoins qui ont émergé

Dans un 1^{er} temps, les éléments statistiques existants (enquêtes nationales, enquêtes régionales et sectorielles...) ont été rassemblés, croisés et analysés. Puis des constats ont été posés, des préconisations formulées et des pistes d'actions et d'accompagnement proposées.

Les résultats du travail d'analyse ont été partagés avec le secteur associatif lors de différents événements (Rencontres Régionales Vie Associative, Semaine de l'engagement).

Le comité de pilotage mixte UIMAGE/DRAJES a été mis en place.

Alsace Mouvement associatif a également participé à la réalisation de **l'enquête nationale COVID-3** « où en sont les associations un an après ? », menée du 30 mars au 16 mai 2021 pour mesurer la reprise d'activités du secteur associatif. Dans le Grand Est, plus de 900 associations ont répondu au questionnaire d'enquête.

La vie associative en Alsace – un observatoire local de la vie associative

Comme annoncé en 2020, AMA a mis en place un Observatoire Local de la Vie Associative (OLVA), avec l'appui du Réseau National des Maisons des associations (RNMA), qui propose un accompagnement structuré et des outils adaptés. Ce travail d'observation s'est fait de façon mutualisée et coordonnée avec la Maison des associations de Strasbourg et le Carré des associations de Mulhouse. La Collectivité européenne d'Alsace s'est également associée de façon opérationnelle à la démarche.

Ainsi, un questionnaire d'enquête a été diffusé entre octobre et fin décembre 2021. Plus de 1200 associations y ont répondu. Les questions posées ont porté sur le profil de l'association en elle-même (secteur d'activité, localisation, objet...), ses membres (nombre d'adhérents, de bénévoles, fonctionnement de la gouvernance, profil des dirigeants bénévoles), le salariat, les ressources de l'association et les impacts de la crise sanitaire. Les résultats sont attendus à la fin du 1^{er} semestre 2022.



L'Observatoire brossera un portrait du secteur associatif alsacien. Il permettra de consolider notre connaissance des réalités du secteur associatif local, mieux repérer ses spécificités, identifier ses besoins et ses attentes. L'OLVA aidera aussi à la décision des acteurs de l'appui à la vie associative (collectivités, point d'appui à la vie associative, têtes de réseaux, fédérations...), permettra à AMA de communiquer à partir de données objectivées, de mettre en débat les enjeux de la vie associative locale et d'évaluer l'impact des actions de soutien à la vie associative menées. Une fois en place, l'OLVA pourra être mobilisé pour analyser des secteurs, des territoires ou des sujets précis. Dans sa forme « étendue », il a vocation à mener une enquête d'envergure tous les 3 à 4 ans.

Accompagnement

VOUS ÊTES BÉNÉVOLE ?
RECHERCHEZ UNE
FORMATION GRATUITE



Événementiel



Cadre juridique



Communication / web



Divers



Emploi



Financement /
Fiscalité



Vie associative



OUTILLER

Le programme de montée en compétences des bénévoles associatifs

Le programme RIVAGE – Réseau d'Information Vie Associative Grand Est

Le programme d'accompagnement des associations micro-employeuses

Le programme de montée en compétences des bénévoles associatifs

En 2021, 44 modules de montée en compétence ont été programmés, destinés exclusivement aux bénévoles associatifs, avec le soutien de la Région Grand Est.

La DREETS (Direction régionale de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités) a apporté son soutien financier aux 2 modules « Employer des salariés dans une association » à Strasbourg et Mulhouse.

La crise sanitaire a encore fortement perturbé le programme de montée en compétences.

Une grande majorité des formateurs s'est adaptée rapidement à la visioconférence et les bénévoles ont suivi, faisant toujours apparaître de nouveaux usages.

Nous avons expérimenté cette année des **modules complémentaires aux formations**, d'une durée de 3 heures et systématiquement en visioconférence.

8 modules ont été mis en place afin d'approfondir des contenus/outils délivrés en formation, représentant 8% du volume d'heures de montée en compétence des bénévoles.

Programmation 2021

Les 19 thématiques :

Cadre juridique

- La comptabilité associative niveau 1 et 2 (9h)
- La responsabilité de l'association et de ses dirigeants (6h)
- Le financement de l'association et la diversification des ressources (6h)
- Réussir l'organisation d'événement associatif en incluant une démarche de développement durable (9h)
- Remettre à jour les statuts de son association : pourquoi, comment ? (6h)
- Employer des salariés dans une association (9h)
- Levée de fonds, mécénat : découvrir les fondamentaux (9h)
- → Module complémentaires : rédiger un dossier de subvention (3h)
- → Module complémentaire : le mécénat de compétences pour les associations (3h)

Communication

- Élaborer une communication efficace pour faire connaître son association (9h)
- Savoir animer des réunions (6h)
- Le numérique au service du projet : quels outils pour quels usages ? (9h)
- → Module complémentaire : La présentation vidéo d'une association (3h)
- → Module complémentaire : Animer des réunions à distance (3h)
- → Module complémentaire : Les outils collaboratifs à distance (3h)

Vie associative

- Le fonctionnement d'une association (6h)
- Mobiliser, accueillir et favoriser l'engagement des bénévoles (9h)
- → Module complémentaire : Gouvernance et renouvellement des dirigeants (3h)
- → Module complémentaire : Le bénévolat à distance (3h)

10 associations, 13 intervenants :

Membres d'Alsace Mouvement associatif

- PSL Alsace
- Ligue de l'enseignement 67
- Ligue de l'enseignement 68
- FDMJC Alsace
- Old School
- La Maison des associations de Strasbourg (MDAS)
- FDFC Alsace

Associations membres d'un membre d'Alsace Mouvement associatif

- RH Asso – membre de la MDAS
- Compt'acte – membre de la MDAS
- Le laboratoire du collectif – membre de la MDAS

Les modules :

- **44** modules programmés
- **40** modules réalisés
- **4** modules annulée
- **296 heures d'interventions** : 278h sur les 300h financées par la Région Grand Est et 18h sur les 18h financées par la DREETS)=.
- **236** associations inscrites (+ de 2 700 associations inscrites depuis 2011)
- **473** inscriptions réalisées
- **366** participants aux 40 actions réalisées, *soit 9 stagiaires/module* (+ de 4150 bénévoles participants depuis 2011).
- **23 %** de défections entre les inscrits et les participants effectivement présents
- **283** personnes différentes concernées
- Localisation des associations : 57% dans le Bas-Rhin (dont 34.3% à Strasbourg), 32.8% dans le Haut-Rhin, et 10.2% dans d'autres départements (dont 8.4% issus du Grand Est)
- 23 formations à distance, 17 en présentiel
- 8 modules complémentaires, (105 inscrits, 77 participants *soit près de 10 participants/module*)
- 1 formation destinée à la communauté des formateurs, dédiée au codéveloppement, approche d'apprentissage qui mise sur les interactions entre les participants et l'intelligence collective.

Le programme RIVAGE – réseau d'information vie associative Grand Est

Afin de rendre lisibles et visibles les outils d'accompagnement à l'ensemble des associations du Grand Est, l'UMAGE développe en 2022 le Programme RIVAGE (Réseau d'Information pour la Vie Associative en Grand Est). Il s'agit de plusieurs outils et événements qui seront accessibles à l'ensemble des associations du Grand Est et visibles sur le site www.lemouvementassociatif-grandest.org.

Ateliers RIVAGE / web RIVAGE

→ 5 ateliers sur zoom, 2 ateliers en présentiel, 1 webinaire, 215 participants

AMA organise des ateliers à destination des associations sur l'ensemble du territoire alsacien, aussi bien en milieu rural qu'urbain. Ces ateliers sont construits en partenariat avec les acteurs de proximité que sont les communes, les communautés de communes, les MJC, les CSC, etc...

Ils ont pour objectifs de renforcer la proximité avec les territoires, créer la rencontre entre associations, recueillir leurs besoins, favoriser les échanges entre pairs, apporter des réponses concrètes et immédiates aux questions des responsables associatifs, en particulier dans le cadre de la crise du COVID-19.

Les ateliers sont un temps de sensibilisation et de primo information des responsables et bénévoles associatifs.

Les thèmes abordés : emploi associatif, communication, cadre juridique, droit local, financement des associations, mécénat, implication des jeunes dans les associations, informations sur le service civique, informations sur le compte asso,

informations sur les dispositifs de soutien aux associations spécifiques à la crise du COVID-19, contrat d'engagement républicain, subventions etc...

En présentiel, 3 à 4 experts associatifs répondent aux questions des associations, dans un format « table-ronde ».

A distance (sur Zoom), 3 experts interviennent en « table-ronde virtuelle », dans plusieurs salles de réunions créées pour répartir les participants en sous-groupes.

En 2021, en raison du contexte sanitaire, 5 ateliers ont eu lieu à distance sur zoom, réunissant 115 participants.

2 ateliers ont eu lieu en présentiel, à Hochfelden et à Rouffach. Ces deux ateliers ont rassemblé plus de 70 participants.

Un webinaire de présentation du Contrat d'engagement républicain a également été organisé avec Lorraine Mouvement associatif et le Mouvement associatif de Champagne-Ardenne, réunissant près de 60 participants.

Outils RIVAGE

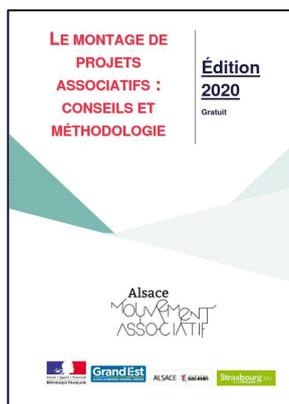
Alsace Mouvement associatif met à profit ses compétences internes, les compétences et la diversité de ses membres et du réseau de ses membres pour créer des outils adaptés aux besoins des associations.

Ces outils sont déjà accessibles à toutes les associations via le site internet d'AMA et sur le site de l'Union des Mouvements associatifs Grand Est www.lemouvementassociatif-grandest.org et diffusés largement dans tous les lieux de ressources et centres ressources identifiés sur les territoires (par exemple, les CRIB et les Maisons des associations,

les tribunaux d'instances etc...).

En effet, c'est la multiplication des canaux de diffusion qui permet de toucher le maximum d'associations.

Sont en ligne sur le site web d'AMA : **14 guides dont 8 ont été créé par l'association** avec l'appui de ses membres et plus de **120 fiches** rassemblées en 5 catégories (cadre juridique, communication, gestion, réglementation des activités occasionnelles et internet).



Accompagnement RIVAGE

AMA apporte un appui et conseil via un accueil téléphonique et mail accessible à l'ensemble des associations du territoire, pour répondre au 1er niveau d'intervention.

AMA apporte également une première réponse aux questions des associations ou renvoie vers de structures spécialisées du type CRIB (centres de ressources et d'informations pour les bénévoles,

présents dans chaque département).

AMA oriente les associations vers des structures, coordinations, réseaux, dispositifs en capacité d'apporter un soutien et un accompagnement technique spécialisé.

En 2021, AMA a reçu 180 mails et 286 appels téléphoniques.

Le programme d'accompagnement des associations micro-employeuses

Avec l'appui de la DREETS Grand Est, Alsace Mouvement associatif a organisé deux **modules de montée en compétences** « Emploi associatif ». Ainsi, **en 2021, 16 associations ont suivi les modules de montée en compétences** (à Mulhouse, 8 associations inscrites, 6 participantes ; à Strasbourg, 16 associations inscrites, 10 participantes).

Un **temps d'accompagnement individualisé** de 4h est proposé à chaque association qui participe aux modules de montée en compétences, autour des thèmes suivants, selon les besoins identifiés par l'association et l'intervenant : création d'emploi, aides à l'emploi, gouvernance associative, relations entre salarié et dirigeant bénévole, financements, ...

L'accompagnement a également été proposé aux associations inscrites aux RDV emploi ZOOM.

En 2021, 10 associations ont bénéficié de cet

accompagnement, effectué par le Centre de ressources et d'informations pour les bénévoles Profession Sport et Loisirs Alsace, membre d'AMA. Les accompagnements ont porté sur le recrutement, les dispositifs d'aides à l'emploi, les démarches CQP...

Des **Permanences conseils emploi associatif sur ZOOM** ont été proposés cette année, en phase de test, entre novembre 2021 et mars 2022.

Une fois par mois, 4 créneaux de 30 mn sont ouverts sur RDV, pour les primo employeurs associatifs.

24 RDV ont été proposés lors de cette phase de test, 19 RDV ont été pourvus. Un questionnaire d'évaluation de cette expérimentation a été diffusé aux 19 associations bénéficiaires.

Les sujets abordés lors de ces rendez-vous : embauche, financement, pilotage de l'emploi, procédure de licenciement, entre autres.

ANNEXES

Programme de montée en compétences des bénévoles :

Les modules

Module	Territoire	Lieu de formation	OF	Dates	Inscrits	Participants
Le financement des associations et la diversification des ressources	Colmar	VISIO	PSL Alsace	05 au 12/05	10	10
Comptabilité I	Strasbourg	VISIO	Compt'acte	10 au 24/05/2021	14	12
COVID 19 : reprise d'activités, rédaction d'un protocole sanitaire	Mulhouse	VISIO	FDFC	11 au 18/05/2021	8	5
Le financement des associations et la diversification des ressources	Strasbourg	VISIO	L67	19 au 21/05/2021	16	13
Le fonctionnement d'une association	Mulhouse	VISIO	PSL Alsace	20 au 27/05/2021	5	5
Rédiger une demande de subvention	Strasbourg	VISIO	L67	26/05/2021	20	14
Comptabilité II	Strasbourg	VISIO	Compt'acte	31/05 au 14/06/2021	14	14
Remettre à jour les statuts de son association	Mulhouse	VISIO	PSL Alsace	02 au 09/06/2021	13	10
COVID 19 : reprise d'activités, rédaction d'un protocole sanitaire	Strasbourg	VISIO	FDFC	03 au 10/06/2021	9	7
La responsabilité de l'association et des dirigeants	Strasbourg	VISIO	L67	15 et 16/06/2021	16	12
Employer des salariés dans une association	Strasbourg	MDAS	PSL Alsace	15 au 29/09/2021	17	10
Comptabilité I	Strasbourg	MDAS	Compt'acte	27/09 au 11/10/2021	15	14
Le numérique au service du projet	Strasbourg	DESCCLICK	RH ASSO	30/09 au 14/10/2021	13	11
Levée de fonds, mécénat : découvrir les fondamentaux	Strasbourg	MDAS	PSL Alsace	02 au 09/10/2021	10	6
Le financement des associations et la diversification des ressources	Mulhouse	CARRE	L68	05 au 12/10/2021	7	7

Le fonctionnement d'une association	Strasbourg	MDAS	L67	06 et 07/10/2021	6	4
Savoir animer des réunions	Strasbourg	MDAS	Laboratoire du collectif	02 et 03/11/2021	10	9
Comptabilité II	Strasbourg	MDAS	Compt'acte	15 au 29/11/2021	14	11
Comptabilité I	Mulhouse	CARRE	PSL Alsace	15 au 25/11/2021	12	11
La responsabilité de l'association et des dirigeants	Mulhouse	CARRE	Ligue 68	23 au 30/11/2021	6	6
Rédiger une demande de subvention	Mulhouse	VISIO	PSL Alsace	24-nov-21	20	16
Élaborer une communication efficace pour faire connaître son association	Strasbourg	MDAS	RH Asso	25/11 au 09/12/2021	15	8
Comptabilité II	Mulhouse	CARRE	PSL Alsace	06 au 14/12/2021	5	4
Animer des réunions à distance	Mulhouse	VISIO	FDFC	16/12/2021	10	8
Bénévolat à distance : quelles pratiques	Strasbourg	VISIO	RH ASSO	04/01/2022	8	8
Employer des salariés dans une association	Mulhouse	VISIO	PSL Alsace	05 au 19/01/2022	8	6
Le numérique au service du projet	Mulhouse	VISIO	old school	11 au 25/01/2022	12	10
La présentation vidéo de son association	Strasbourg	VISIO	RH ASSO	13/01/2022	20	8
Élaborer une communication efficace pour faire connaître son association	Mulhouse	VISIO	FDFC	13/01 au 03/02/2022	11	7
Remettre à jour les statuts de son association	Strasbourg	VISIO	Ligue 67	18 et 19/01/2022	20	15
Réussir l'organisation de son événement associatif en incluant une démarche de développement durable	Strasbourg	VISIO	MDAS	20 au 27/01/2022	12	8
Comptabilité I	Mulhouse	CARRE	PSL Alsace	25/01 au 01/02/2022	10	7
Les outils collaboratifs à distance	Strasbourg	VISIO	Laboratoire du collectif	16/02/2022	7	5

Savoir animer des réunions	Mulhouse	FDFC	FDFC	17 au 24/02/2022	10	5
Comptabilité II	Colmar	OMC	Compt'acte	21/02 au 07/03/2022	13	12
Élaborer une communication efficace pour faire connaître son association	Strasbourg	VISIO	FDMJC	22/02 au 08/03/2022	20	15
Levée de fonds, mécénat : découvrir les fondamentaux	Colmar	OMC	PSL Alsace	03 au 17/03/2022	8	8
Levée de fonds, mécénat : découvrir les fondamentaux	Mulhouse	CARRE	PSL Alsace	05 au 12/03/2022	8	7
La gouvernance et le renouvellement des dirigeants	Strasbourg	VISIO	Labo/MDAS	15/03/2022	13	12
Le mécénat de compétence pour les associations	Strasbourg	VISIO	PSL Alsace	19/03/2022	8	6
TOTAL					473	366

Bilan quantitatif « stagiaires » et « associations » :

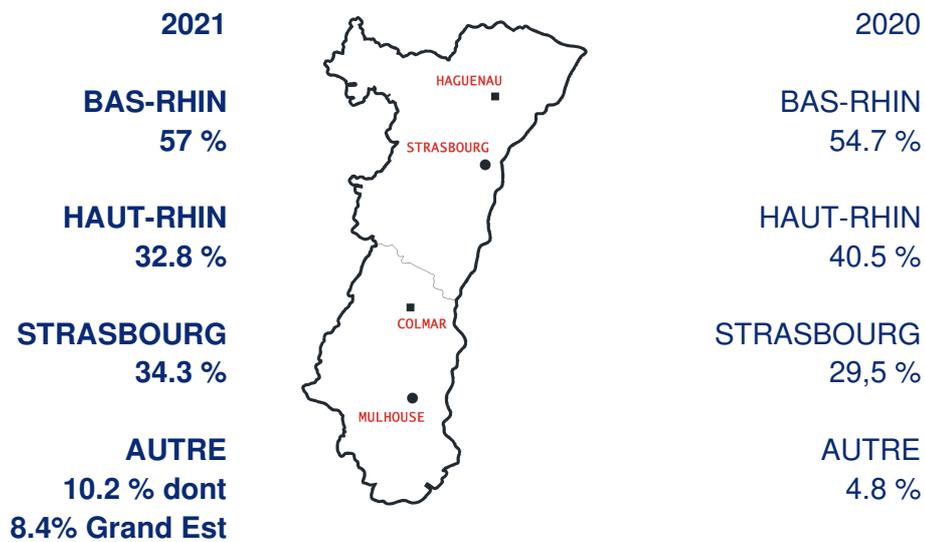
Les données ci-après sont collectées via le site internet de l'UMAGE, lorsque les stagiaires effectuent leur inscription à la ou les formation(s) choisies.

Les données collectées dans le formulaire d'inscription, lors de la création du compte personnel :

- Nom/Prénom/Sexe/Âge
- Email/Téléphone
- Adresse personnelle/Code postal/Ville
- Nombre d'années d'implication bénévole
- Niveau de formation/Situation au regard de l'emploi
- Fonction dans l'association
- Nombre d'heures d'implication moyenne hebdomadaire dans l'association
- Nom de l'association
- Adresse/Code postal/Ville
- Email de l'association
- Domaine(s) d'activité de l'association
- Nombre d'adhérents
- Association employeuse
- Association fédérée ou en réseau/Si oui précisez le(s)quel(s)

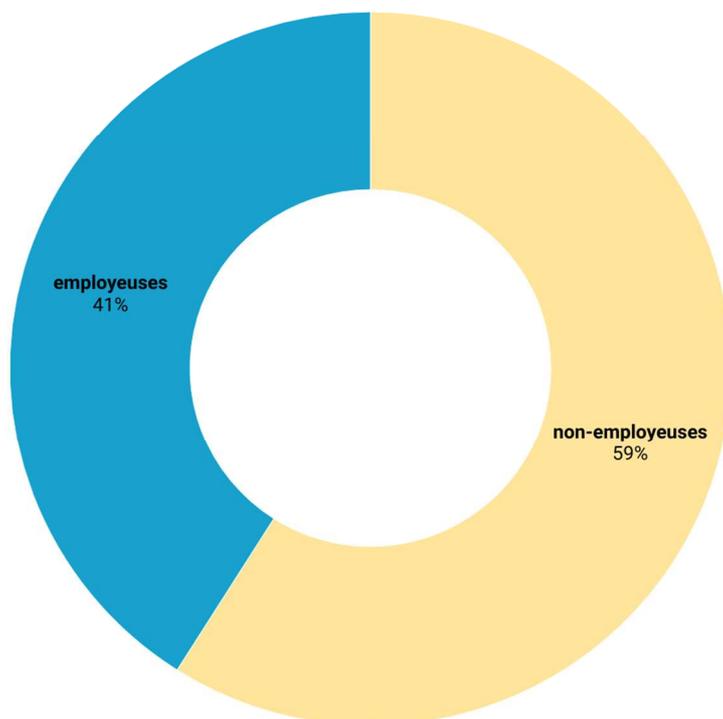
→ **Les associations participantes**

Répartition par territoire :

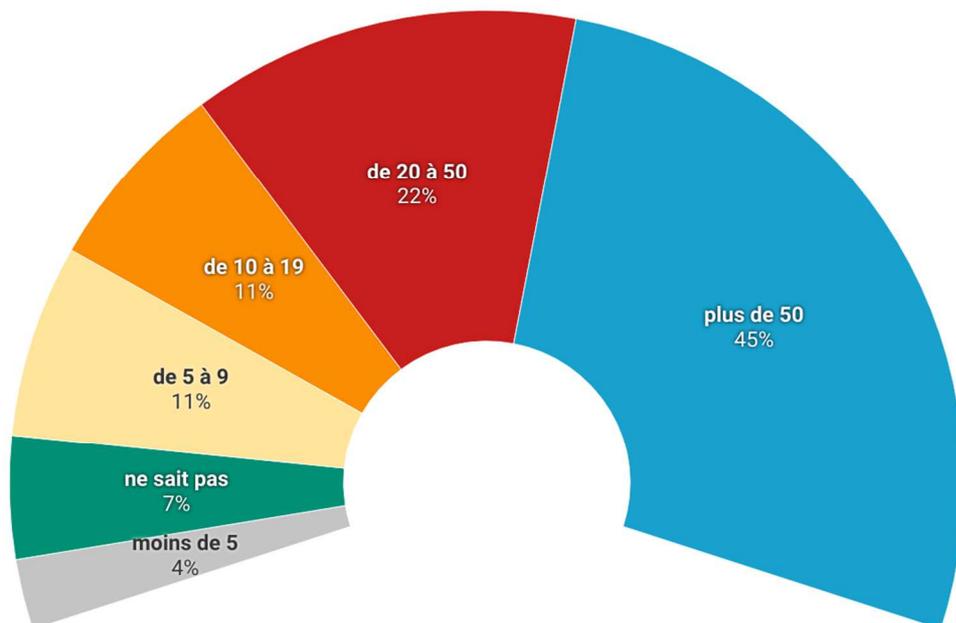


**Associations non-employeuses / employeuses
(2020 : 68%-32%)**

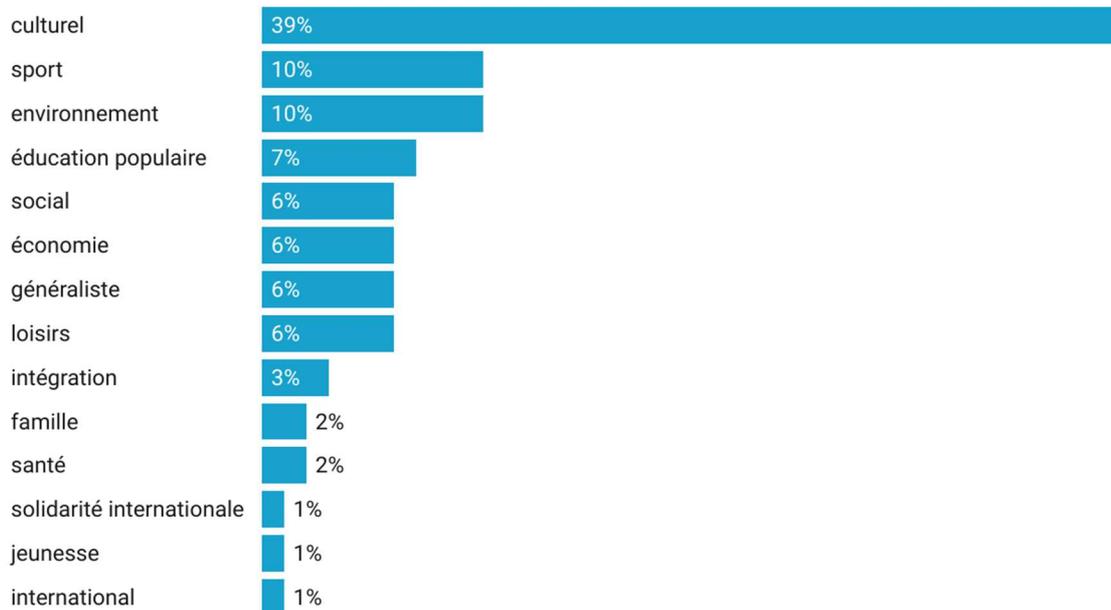
■ non-employeuses ■ employeuses



Nombre d'adhérents dans l'association

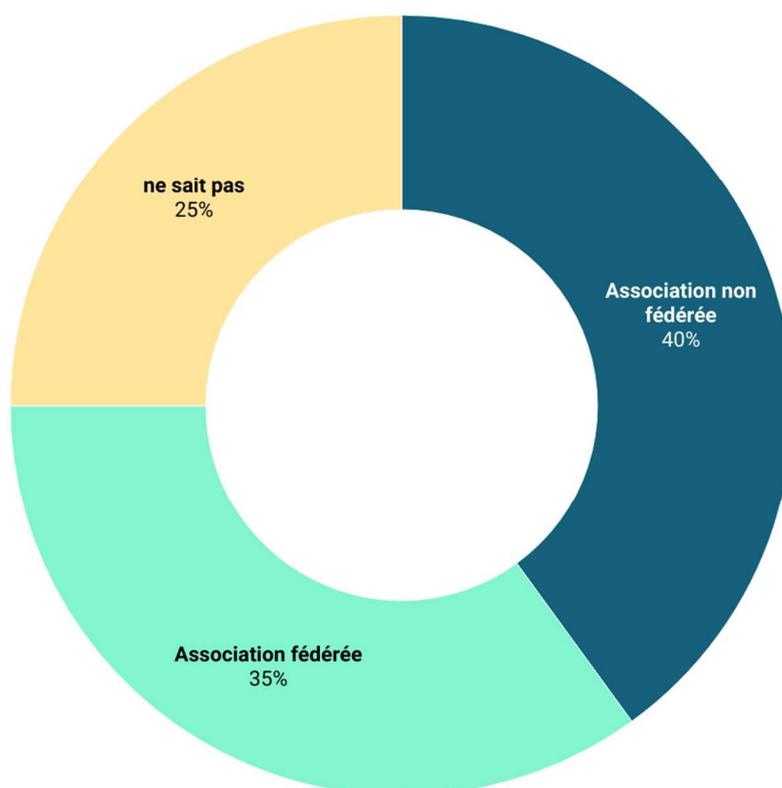


Répartition par secteur d'activité



Association fédérée ou en réseau ?

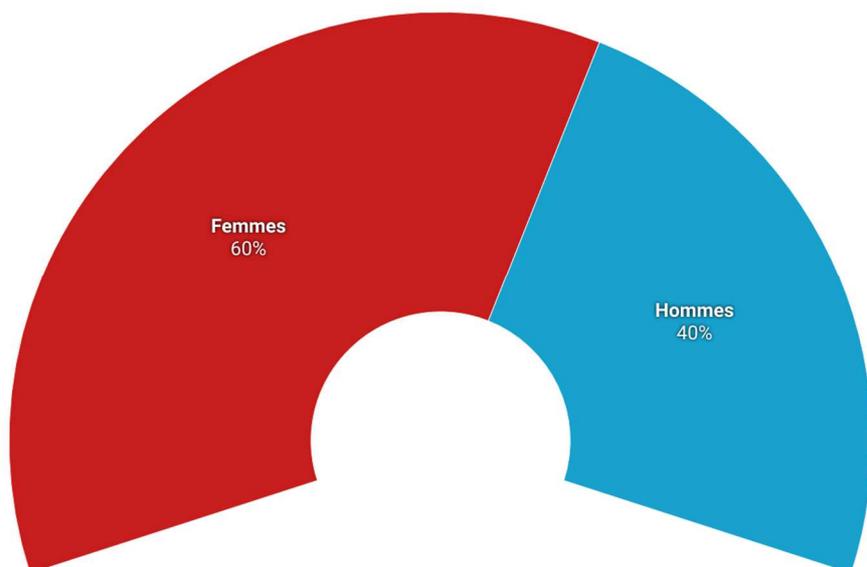
■ Association non fédérée ■ Association fédérée ■ ne sait pas



→ Les bénévoles participants :

	2021	2020
Nombre d'associations	236	191
Nombre d'inscriptions	473	519
Nombre de stagiaires	366	329
Nombre de personnes différentes	283	299

Répartition femmes / hommes

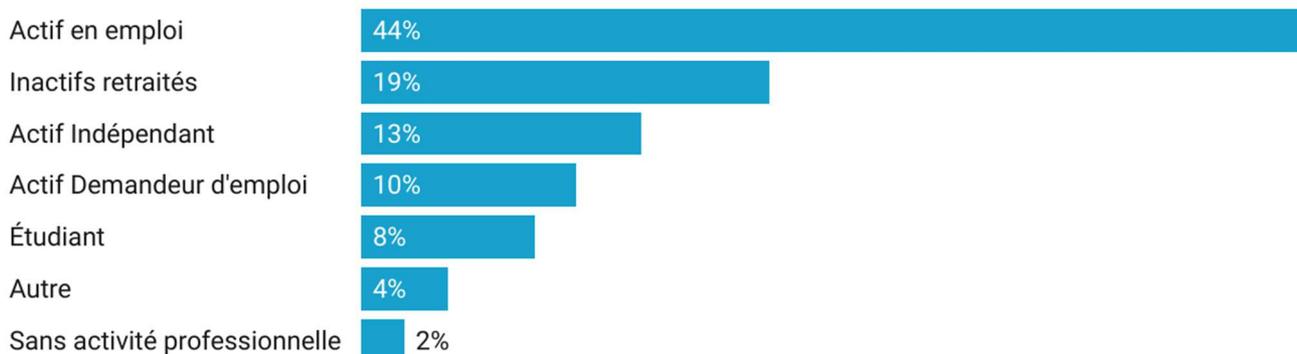


Évolution sur les 4 dernières années

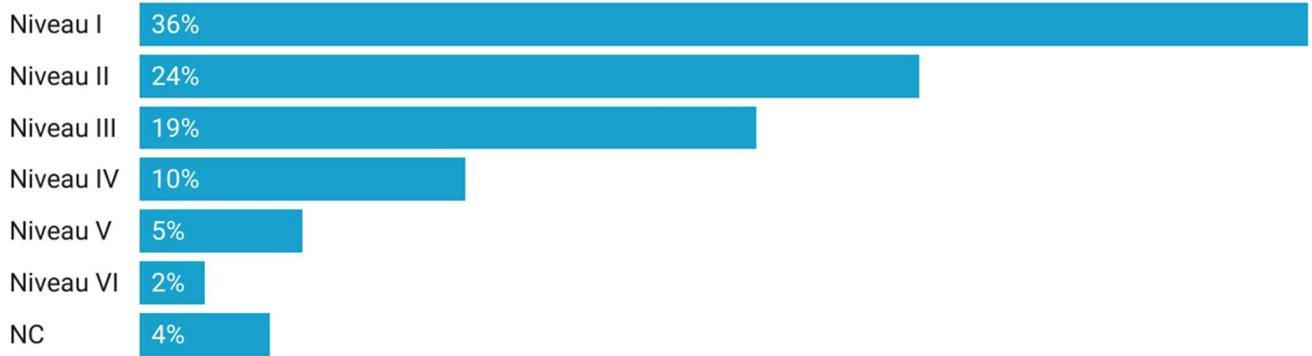
Femmes Hommes



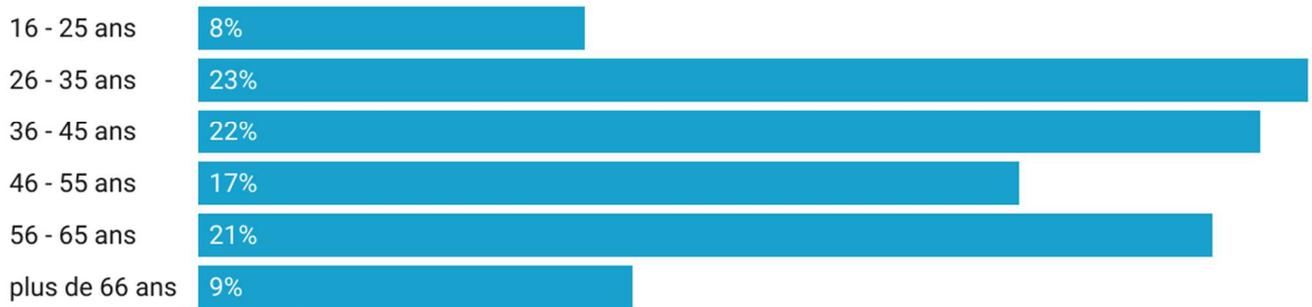
Situation professionnelle des bénévoles



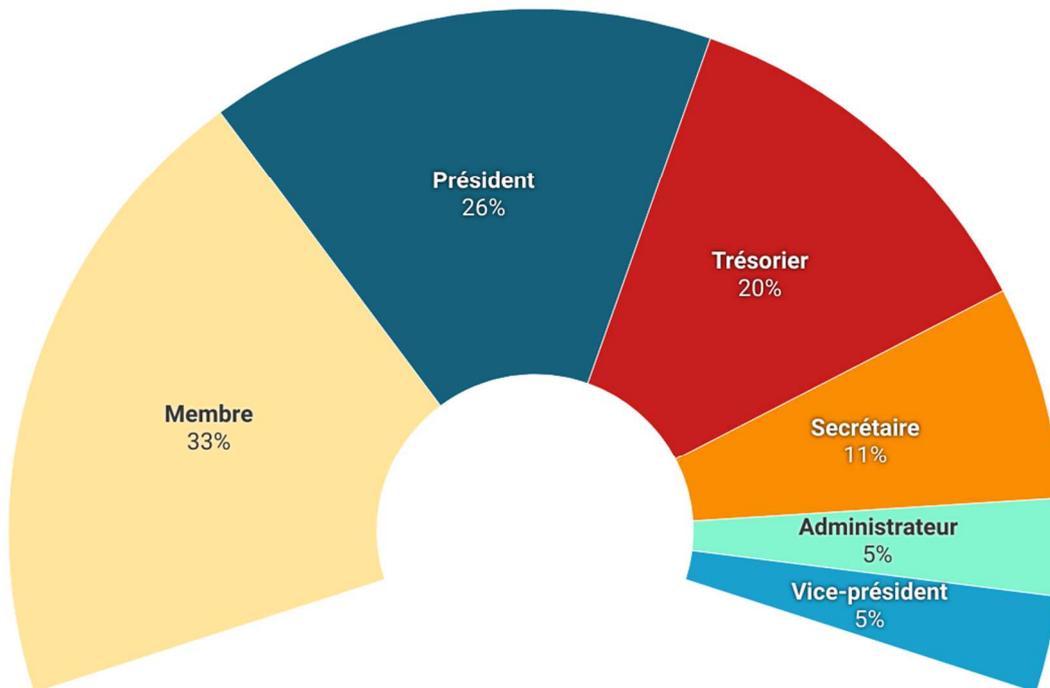
Niveau d'étude des bénévoles



Âge des bénévoles



Fonction au sein de l'association



	2021	2020
Membre	33%	31 %
Président	26%	32 %
Trésorier	20%	12 %
Secrétaire	11%	11 %
Administrateur	5%	9 %
Vice-président	5%	5 %

Parmi les président(e)s d'associations, 48.5% sont des femmes (62.5% en 2020). Parmi les secrétaires d'association, 20% seulement sont des hommes.



Merci à nos partenaires et financeurs



Liberté • Égalité • Fraternité

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE



**RÉGION ACADÉMIQUE
GRAND EST**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Délégation régionale académique
à la jeunesse, à l'engagement et aux sports



**PRÉFET
DE LA RÉGION
GRAND EST**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

Direction régionale
de l'économie, de l'emploi,
du travail et des solidarités (DREETS)



Alsace

MOUVEMENT

ASSOCIATIF

www.alsacemouvementassociatif.org

www.lemouvementassociatif-grandest.org