

# LES ASSOS FONT MOUVEMENT

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022



**FAIRE...**  
...SOCIÉTÉ  
...COLLECTIF  
...SOLUTION  
...FRONT  
...ASSOCIATION

Le  
MOUVEMENT  
ASSOCIATIF

Le  
MOUVEMENT  
ASSOCIATIF

**FAIRE...**  
...SOCIÉTÉ  
...COLLECTIF  
...SOLUTION  
...FRONT  
...ASSOCIATION



**ÉDITO**

**Claire Thoury,**  
Présidente du Mouvement associatif

4

**1. FAIRE MOUVEMENT**

Les membres 8  
Le conseil d'administration 10  
Le bureau & L'équipe salariée 11  
Les dynamiques collectives internes 12  
Les grandes alliances 14  
Les partenaires 15  
Les comptes 16  
La vie du réseau en roman-photo 17

8

10

11

12

14

15

16

17

**2. PORTER LES ENJEUX DE VIE ASSOCIATIVE**

Présidentielle et Législatives 2022 20  
Droit de Cité ! 22  
Du côté de l'Europe 24  
Mon association, je l'adore, j'y adhère ! 26  
Contrat d'engagement républicain 28

20

22

24

26

28

**3. ACCOMPAGNER LES ASSOCIATIONS**

Les Waldeck, Prix du Mouvement associatif 32  
Réseaux en tête 33  
Lancement national de Guid'Asso 34  
Vers l'asso inclusive 35  
Transformation numérique des associations 36

32

33

34

35

36

**4. REPRÉSENTER LES DYNAMIQUES ASSOCIATIVES**

Au sein d'instances 40  
Auprès des pouvoirs publics 42  
Dans les médias 42  
Au CESE 44  
Dans les régions 46

40

42

42

44

46

**5. RENDRE VISIBLE L'ACTION ASSOCIATIVE**

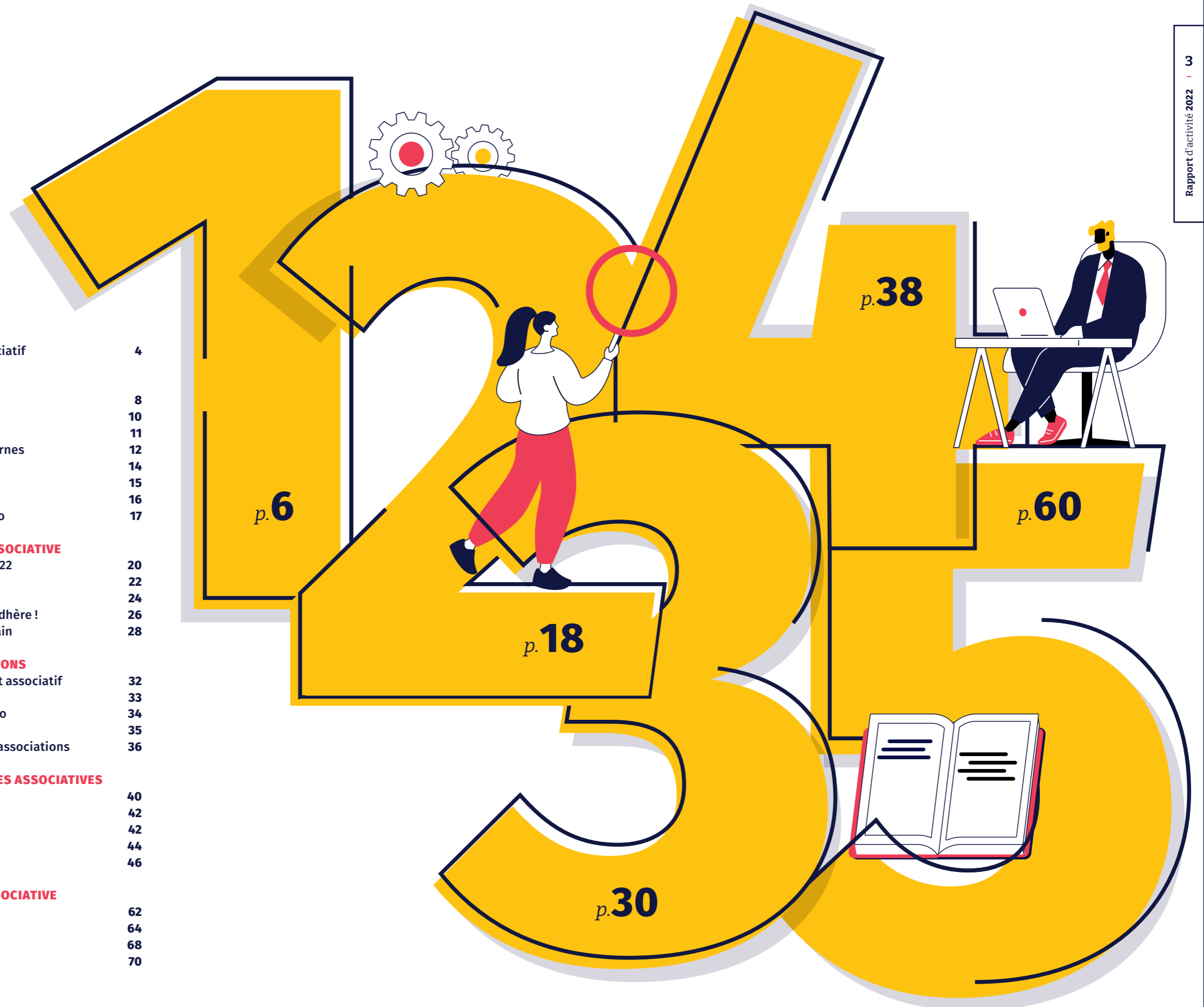
La com' en chiffres 62  
Les 12 assosinfos de 2022 64  
Le fil twitter du faire collectif 68  
La playlist vidéo 70

62

64

68

70



## ÉDITO

Claire Thoury,  
*Présidente du Mouvement associatif*

**2022, quelle année ! La lecture du rapport d'activité retrace ses étapes-clé et montre bien la richesse du Mouvement associatif qui n'a, comme d'habitude, pas chômé.**

Comme la précédente, 2022 a commencé par une crise sanitaire encore forte. Très vite, la guerre en Ukraine a éclaté et avec elle, notre lecture du monde. Très vite, les associations se sont mobilisées pour aider comme elles le pouvaient, pour intervenir sur le sol ukrainien, aux frontières ou pour faciliter l'accueil des réfugiés. Très vite, cette guerre a eu des conséquences plus pratiques, plus quotidiennes, puisqu'elle a notamment entraîné une hausse des coûts de l'énergie et une forte inflation avec des premières conséquences pour les associations.

L'année 2022 est aussi bien-sûr une année électorale avec des événements importants pour Le Mouvement associatif, des décisions à prendre collectivement, des évidences à rappeler.

**Nous avons construit un plaidoyer exigeant au service d'une vie associative ambitieuse,**

en faisant le choix d'une grande consultation en ligne auprès des associations, toujours dans la perspective de faire mouvement et de porter



la voix de la diversité du monde associatif. Fort de ce travail collectif, nous avons organisé un face à face entre les associations et les représentants et représentantes des principaux candidats à l'élection présidentielle. Ce temps important retransmis et commenté en direct sur Twitch auprès d'un très large auditoire, a permis de donner à voir ce que nous sommes, de faire parler du monde associatif, mais surtout de se confronter à nos futurs interlocuteurs et dire clairement notre conception de l'action publique et d'une relation partenariale avec l'État.

Après le premier tour de l'élection présidentielle, ensemble, nous avons décidé de prendre clairement position pour l'un des deux candidats car nous sommes une organisation de valeurs qui ne peut se résoudre à mettre sur le même plan une candidate d'extrême droite et un autre candidat, quelques soient les

reproches que nous lui avons faits ou que nous pourrions lui faire. Ce n'est pas une décision neutre : elle interroge ce que nous sommes, ce que nous représentons et notre légitimité à prendre position sur certains sujets à certains moments.

En revanche, prendre position tous les 5 ans est largement insuffisant et face à la montée continue de l'extrême droite, il est de notre responsabilité en tant que société civile organisée, en tant que forces associatives progressistes, de ne rien lâcher. D'abord parce que l'extrême droite s'est construite sur le rejet de l'autre alors que notre mouvement se veut profondément inclusif et solidaire. Ensuite parce que l'extrême droite est dangereuse pour ce que nous sommes et ce que nous représentons : des organisations indépendantes qui ne craignent pas les aspérités et le débat précisément parce qu'ils sont essentiels à notre démocratie.

L'année 2022 est aussi celle qui voit entrer en vigueur le contrat d'engagement républicain contre lequel nous n'avons pas fini de nous mobiliser, un texte stigmatisant qui traduit une profonde méconnaissance de ce que sont les associations à la République mais aussi un texte dangereux qui met en péril notre capacité à agir, nous fait perdre beaucoup de temps et affaiblit notre démocratie précisément parce qu'il entrave en partie notre liberté comme l'illustrent les cas contre lesquels il a été utilisé depuis. Là encore le contexte est très préoccupant car le contrat d'engagement républicain s'inscrit dans une défiance plus généralisée à l'égard d'une partie des associations qui, rappelons-le, ne sont pas là pour contenter les pouvoirs publics.

Les défis écologiques, sociaux et démocratiques sont immenses et ne pourrions être relevés que de façon collective. Ils imposent de prendre les sujets dans leur globalité, de façon systémique pour répondre aux nouvelles aspirations et aux nouveaux besoins, pour nous renforcer en tant que corps intermédiaire. C'est bien tout l'enjeu de nos alliances au sein d'ESS France, avec la Coordination Générosité, le Conseil économique social et environnemental et grâce au Pacte du Pouvoir de Vivre. Nous les investissons avec la conviction qu'il nous faut opérer un changement de paradigme qui nécessite de sortir urgemment de nos silos pour répondre aux enjeux collectifs sans délaissier les enjeux individuels, avec la conviction que la transition écologique doit s'articuler avec un impératif de justice sociale et avec une ambition démocratique forte pour ré-enchanter le collectif.

**Relever ces défis nécessite aussi de nous renforcer en tant que Mouvement associatif en représentant largement la diversité du monde associatif.**

La réforme statutaire votée en 2019 le permet, elle prend concrètement forme puisque nous ne cessons depuis d'accueillir de nouveaux membres. En 2022, ce sont 6 organisations qui nous ont rejoint et cette dynamique se poursuit en 2023. Ces changements interrogent nos pratiques, et c'est normal, mais cette ouverture est une force pour Le Mouvement associatif qui se doit d'accompagner les mutations du monde qu'il représente pour rester en phase avec lui et avec la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901 qui nous rassemble tous, une grande loi de liberté profondément moderne qui nous oblige autant qu'elle nous honore.

Donner à voir la force du monde associatif, la puissance de son modèle, mettre en exergue le rôle politique et social des associations, c'est ce que nous avons fait lors de la deuxième édition de DROIT DE CITÉ ! Ce rendez-vous du monde associatif s'inscrit dans le paysage, il devient peu à peu incontournable et rassemble largement les associations qui ont besoin de se retrouver pour mieux s'organiser et pour continuer à œuvrer ensemble pour l'intérêt général. En plus d'être un événement fédérateur, DROIT DE CITÉ ! est un événement qui permet

le débat, la confrontation d'idées, la complexité. C'est ce dont nous avons profondément besoin, en tant que monde associatif mais aussi en tant que société.

Nous devons poursuivre ce travail en 2023 : un travail de politisation qui n'est possible qu'en faisant de la complexité une force. Autrement dit, être capable de gérer des désaccords et mettre de la nuance dans des débats complexes. Et c'est bien notre force en tant que modèle associatif car faire association est un exercice démocratique en soi. Travailler avec des personnes qui ne pensent pas nécessairement comme nous mais qui partagent un même objectif, une même envie, une même indignation, c'est très fort car cela implique de négocier, avec les autres mais aussi avec nous-mêmes, de faire des compromis, de trouver des points de convergence mais surtout de beaucoup se respecter malgré des désaccords.

C'est la force de notre modèle, réaffirmons-le.

Je voudrais conclure cet édito en remerciant toutes celles et tous ceux qui soutiennent le Mouvement associatif et notamment celles et ceux qui font le Mouvement associatif au quotidien : les membres, les administrateurs, le bureau et l'équipe.

De belles aventures nous attendent !

**L'ambition est immense, à l'image de la puissance du collectif que nous composons.**

— Parce qu'elles en sont l'émanation, les associations sont porteuses d'alternatives concrètes adaptées aux besoins d'un territoire et de ses habitants, à tel point que la corrélation entre une vie associative dynamique et le bien-être des habitants d'un territoire est extrêmement forte. À l'heure où les crises s'enchaînent et s'intensifient, où le besoin d'agir est criant, où les transitions sont indispensables, nous avons plus que jamais besoin d'une vie associative forte et ambitieuse —

**Claire Thoury,**  
Présidente du Mouvement associatif

25 août 2022

# FAIRE MOUVEMENT

Les membres	8
Le conseil d'administration	10
Le bureau & L'équipe salariée	11
Les dynamiques collectives internes	12
Les grandes alliances	14
Les partenaires	15
Les comptes	16
La vie du réseau en roman-photo	17

# Les membres se répartissent en cinq composantes

## LES COORDINATIONS

Structures nationales fédérant largement les organisations d'un secteur.



## LES GROUPEMENTS

Regroupements d'associations représentatifs d'un champ non couvert par une coordination ou regroupements multi-sectoriels d'associations relevant d'au moins quatre coordinations membres.



## LES EXPERTS COLLECTIFS

Organisations produisant de la connaissance sur des sujets relatifs au fait associatif, travaux reconnus légitimes à nourrir la réflexion du Mouvement associatif.



## LES ASSOCIATIONS NATIONALES

Associations nationales adhérant à une tête de réseau membre du Mouvement associatif et désirant participer activement à nos travaux.



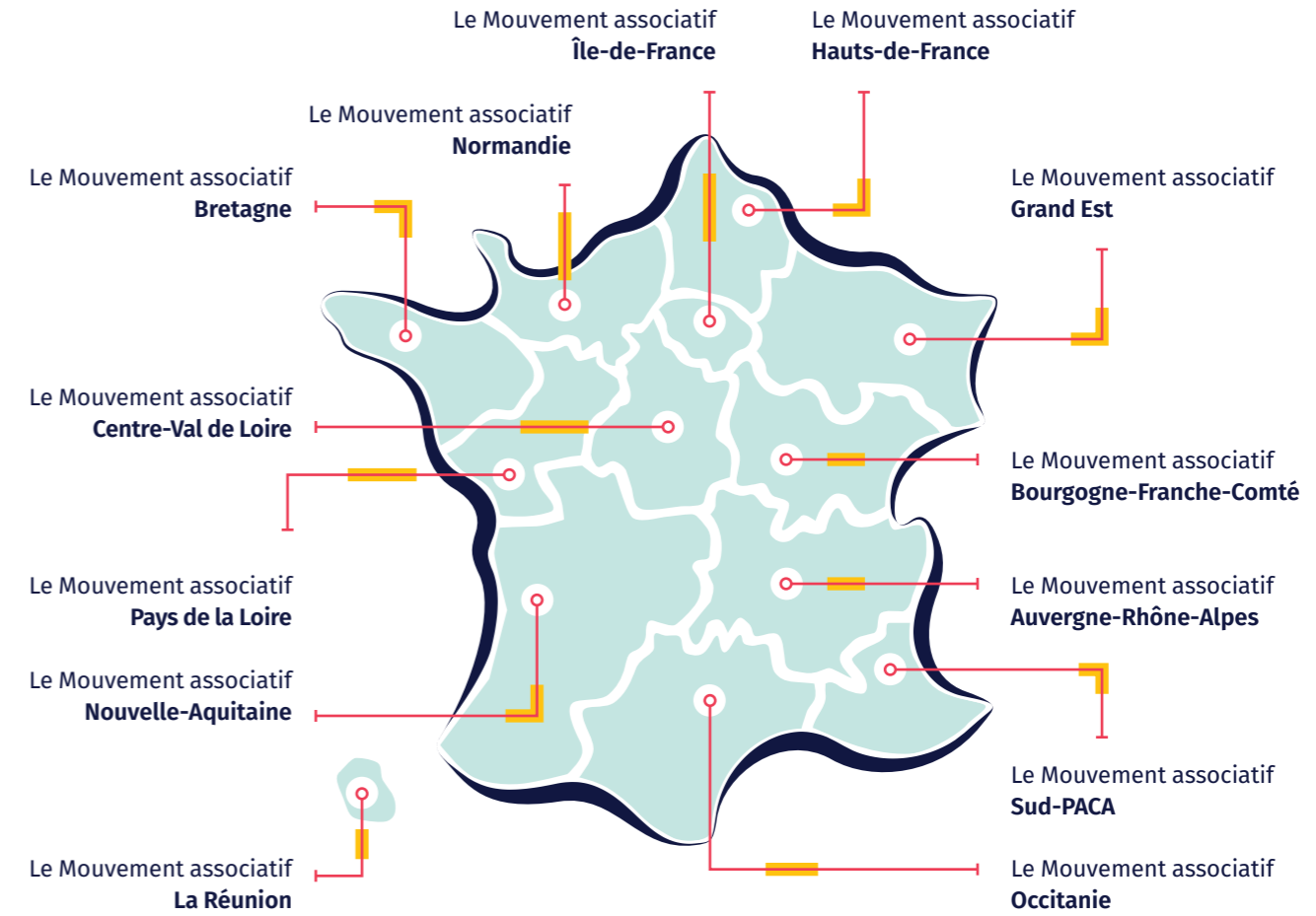
Associations d'envergure nationale pouvant attester d'une présence territoriale significative.



**32** membres nationaux dont **6** nouveaux, ont été accueillis au cours de l'année 2022 : Collectif Mentorat, F3E, Le planning Familial, RNJA, Solidarité Femmes et UFCV

## LES MEMBRES RÉGIONAUX

Les Mouvements associatifs régionaux, structures qui partagent l'objet du Mouvement associatif à échelle territoriale.



Le Mouvement associatif est présent dans **13** régions de France

## Le conseil d'administration est le principal organe de gestion de l'association

Il est composé de représentantes et représentants mandatés par ses membres.

### LES COORDINATIONS

8 titulaires / suppléant-e-s désigné-e-s

**Celavar**  
Brigitte Giraud /  
Nelly Valence

**Cofac**  
Marie-Claire Martel /  
Benoît Poitevin

**Unat**  
Simon Thiroit /  
Guillaume Legaut

**Cnajep**  
Yannick Hervé /  
Yann Renault

**Coordination Sud**  
Claire de Sousa Reis /  
Olivier Bruyeron

**Uniopss**  
Jérôme Voiturier /  
Annette Glowacki

**CNOSF**  
Bernard Amsalem /  
Brigitte Henriques

**Unaf**  
Nicolas Gavrilenko /  
Lucie Fillon

### LES GROUPEMENTS

6 titulaires /  
suppléant-e-s désigné-e-s

**Animafac**  
Claire Thoury /  
Sarah Bilot

### LES EXPERTS COLLECTIFS

2 titulaires /  
suppléant-e-s élu-e-s

**La Fonda**  
Roger Sue /  
Gabriela Martin

### LES MOUVEMENTS ASSOCIATIFS RÉGIONAUX

3 représentants /  
suppléant-e-s élu-e-s

**Le Mouvement associatif  
Nouvelle-Aquitaine**  
Pierre-Yves Boutin /  
Amandine Meyran

**Citoyens & Justice**  
Stéphane Landreau /  
Marielle Thuau

**France Bénévolat**  
Hubert Pénicaud /  
Brigitte Duault

**Le Mouvement associatif  
Occitanie**  
Claudine Périé /  
Erwann Favre

**Collectif Mentorat**  
Christophe Paris /  
Nicolas Viennot

### LES ASSOCIATIONS NATIONALES

2 représentants /  
suppléant-e-s élu-e-s

**Familles rurales**  
Guylaine Brohan /  
Vincent Clivio

**Association  
Prévention Routière**  
Sophy Sainten-Bourguignon /  
Anne Lavaud

**France Nature  
Environnement**  
Rita Fahd /  
Georges Winter

**La Ligue de l'Enseignement**  
Slimane Bouraya /  
Mickaël Huet

**Unis-Cité**  
Marie Trelle-Kane /  
Hélène Noblecourt

### PERSONNE QUALIFIÉE

Jean-François Serres

## Le bureau est l'organe exécutif de l'association

Il est élu par le conseil d'administration.

### PRÉSIDENTE

Claire Thoury

### VICE-PRÉSIDENTS

Bernard Amsalem,  
Francis Calcoen,  
Yannick Hervé,  
Jérôme-Voiturier

### SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

Simon Thiroit

### TRÉSORIÈRE

Rita Fahd

## L'équipe salariée met en œuvre au quotidien l'action du mouvement associatif

Frédérique Pfrunder,  
Déléguée générale

Mehdi Al Boufarissi,  
Responsable projets

Laurine Prévost  
puis Baptiste Ménard,  
Responsable plaidoyer

Fula Mesika,  
Responsable  
communication

Marion Boinot,  
Déléguée générale  
adjointe

Adèle Cros,  
Responsable animation  
et développement  
du réseau

Jessica Le Borgne,  
Alternante plaidoyer

Émilie Vincent,  
Alternante  
communication

Élodie Alachede,  
Assistante  
de direction

David Ratinaud,  
Chargé de  
mission numérique

Arthur Baubeau-Luban,  
Attaché du groupe  
des associations

Anna Prado De Oliveira,  
Stagiaire projets

Antoine Walczak,  
Stagiaire du groupe  
des associations



Une partie de l'équipe du Mouvement associatif  
lors de l'assemblée générale du 10 juin 2022.

# Les dynamiques collectives internes

## CONFÉRENCES

Le Mouvement associatif organise des temps réguliers d'échanges internes avec ses membres :

**La conférence des régions**  
temps mensuel où sont débattues les questions liées au développement du réseau des Mouvements associatifs régionaux et aux dynamiques territoriales.

**La conférence des membres**  
rencontre annuelle pour échanger autour des grands enjeux à venir et définir des positionnements collectifs.



Une fois par an, un Mouvement associatif régional reçoit la conférence des régions. En 2022, c'était le tour de la Bretagne.

En 2022, la conférence des membres s'est tenue le 23 septembre en format séminaire de rentrée sur les enjeux d'influence. Avant les travaux, Marlène Schiappa est venue présenter sa feuille de route pour la vie associative.



## ORGANISATION DES TRAVAUX

Pour mettre en œuvre ses orientations stratégiques, Le Mouvement associatif prévoit différents espaces de travail



6 Conseils d'administration



## En chiffres



9 Réunions de bureau



1 Conférence des membres

12 Conférences des régions



1 Assemblée générale en juin

3 Séminaires



1 Petit-déjeuner Présidents et Présidentes des membres

1 Déjeuner des partenaires



# Les grandes alliances



**LE PACTE DU POUVOIR** de vivre est une alliance d'organisations unies, au niveau national et local, pour porter ensemble des réponses aux enjeux environnementaux, sociaux, économiques et démocratiques.

*Le Mouvement associatif fait partie des 19 organisations de la société civile à l'origine du Pacte initié le 5 mars 2019. Aujourd'hui, il compte plus de 60 membres et près de 35 groupes locaux. Le Mouvement associatif continue de s'y engager pleinement en tant que membre du groupe de coordination.*

## Coordination générosités

**LA COORDINATION GÉNÉROSITÉS** est un collectif de travail qui regroupe 9 structures investies sur les sujets de générosité : l'Admical, l'Association Française des Fundraisers, le Centre Français des Fonds et Fondations, Le Don en Confiance, Les Entreprises pour la Cité, France Générosités, l'Institut des Dirigeants d'Associations et Fondations, l'Institut IDEAS et Le Mouvement associatif.



**Le Mouvement associatif s'implique fortement au sein d'autres grands collectifs pour défendre, avec force, des valeurs et causes communes.**



**ESS-FRANCE** ou Chambre Française de l'Economie Sociale et Solidaire est la voix de référence de l'ESS. Elle représente et porte les intérêts des entreprises et organisations de l'ESS.

*Le Mouvement associatif est membre fondateur d'ESS-France et siège au Conseil d'administration et au Bureau. Il participe aux différents groupes de travail, notamment sur la construction du plaidoyer.*



**FORUM CIVIQUE EUROPÉEN (FCE)** est un réseau international de solidarité. Solidaire dans les situations d'urgence, mais aussi promoteur de projets pérennes, le FCE a pour ambition d'initier des changements à long terme.

*Le Mouvement associatif est un membre actif de ce réseau qui compte plus de cent associations et ONG présentes dans 27 pays européens, engagées sur les questions de civisme et d'éducation à la citoyenneté, de la protection des droits de l'Homme et de la promotion de la démocratie.*

# Les partenaires soutiennent et accompagnent nos actions

## PARTENAIRES FINANCIERS



## PARTENAIRES OPÉRATIONNELS



## Les comptes

### Un budget en augmentation et à l'équilibre pour une année riche d'activités

L'année 2022 s'achève à l'équilibre, avec un résultat bénéficiaire de 1179 €. Le budget 2022 est en augmentation par rapport aux années précédentes, dépassant légèrement le million d'euros.

L'année 2022 a été riche en actualité. Le Mouvement associatif a organisé plusieurs événements majeurs, dont DROIT DE CITÉ !, les prix Waldeck et un débat public avec les représentants des candidats et candidates à l'élection présidentielle, permettant de valoriser l'action des

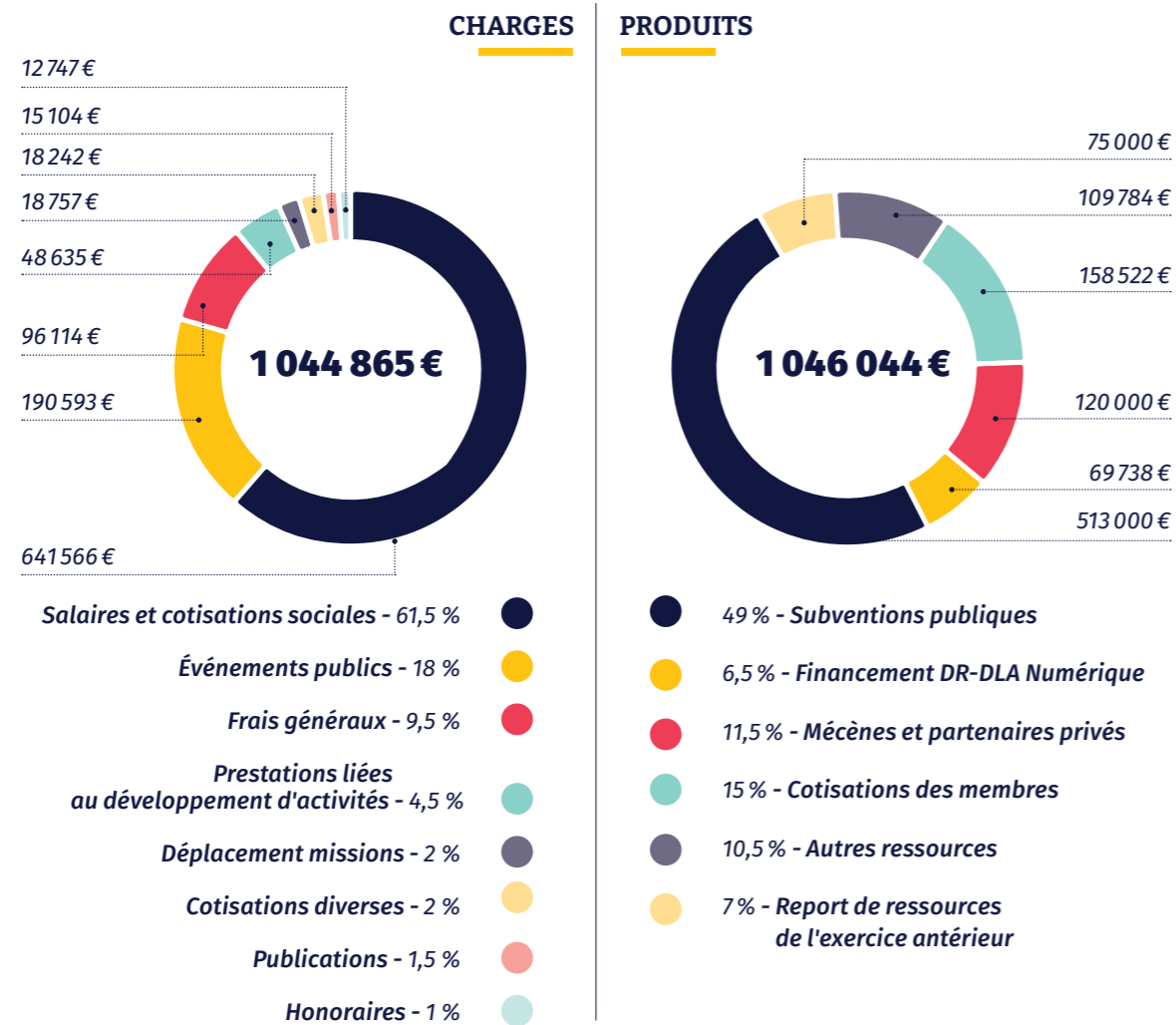
associations et de porter haut et fort son plaidoyer et la cause des associations.

Les coûts liés à l'organisation de ces événements représentent une part importante des dépenses extérieures en 2022. Les ressources humaines représentent quant à elles un peu plus de 60 % des charges. Les autres postes de dépenses restent stables, avec des frais généraux maintenus à moins de 10 % du budget.

Les ressources propres du Mouvement associatif, incluant les cotisations des membres,

ont continué de progresser en 2022, renforçant l'indépendance de l'organisation d'année en année. Les soutiens de la part des partenaires publics restent stables, représentant environ la moitié des ressources.

À cela s'ajoute le financement du dispositif spécifique du CR-DLA Numérique, co-porté avec Solidatech. Enfin, le soutien fidèle de plusieurs mécènes et partenaires du monde de l'ESS (dont une partie reçue en 2021 et reportée en 2022) a été essentiel pour mener nos actions d'ampleur.



## La vie du réseau en roman-photo

### Retour sur l'AG du 10 juin 2022

L'AG est l'occasion pour les membres de se retrouver pour réaffirmer ensemble le rôle et le sens des actions.



Hubert Penicaud, président du Comité d'évaluation, rappelle la méthodologie pour l'étude de nouvelles candidatures.



Le temps est au vote des rapports et des résolutions.



Tour à tour, les structures souhaitant adhérer présentent leurs motivations et répondent aux questions de l'AG.



L'assemblée générale salue Anne-Claire Devoge qui clôt son mandat de vice-présidente du Mouvement associatif pour le Cnajep. Elle a beaucoup œuvré à nos côtés, notamment en participant activement aux travaux de la commission Engagement.



La matinée se termine par un temps d'échanges avec Jérôme Saddier, président d'ESS-France et Antoine Détourné, délégué général.

— Les associations que nous représentons, les acteurs sociaux que nous sommes, sont de puissants leviers de mobilisation collective. Une démocratie du quotidien qui doit être mieux reconnue, parce qu'elle considère les expériences de chacun et chacune, et offre un pouvoir d'agir véritable aux citoyennes et aux citoyens —

**Claire Houry,**  
Présidente du Mouvement associatif  
*4 juillet 2022*

Présidentielle et Législatives 2022	<b>20</b>
Droit de Cité !	<b>22</b>
Du côté de l'Europe	<b>24</b>
Mon association, je l'adore, j'y adhère !	<b>26</b>
Contrat d'engagement républicain	<b>28</b>

# PORTER LES ENJEUX DE VIE ASSOCIATIVE

# Présidentielle et législatives 2022

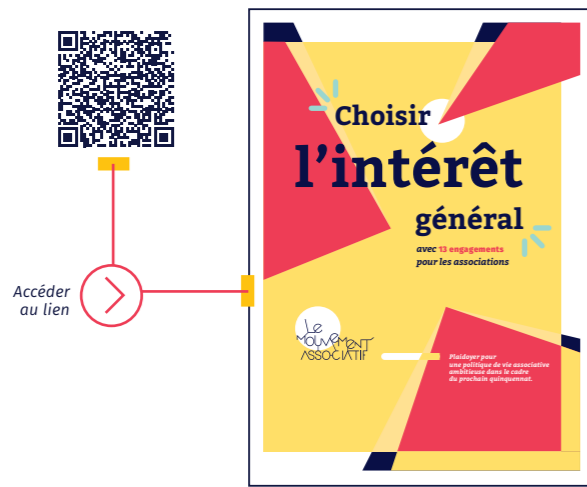
## Choisir l'intérêt général

**Lors des élections présidentielle et législatives, Le Mouvement associatif a fait entendre sa voix et fait valoir la place qui doit être celle du monde associatif dans le prochain quinquennat pour penser et construire la société de demain, avec sa campagne « Choisir l'intérêt général » rythmée par 3 temps forts.**

### Publication du plaidoyer

Nourri des contributions recueillies dans le cadre de « La grande consultation des assos », ouverte du 13 octobre au 13 décembre 2021 dernier sur la plateforme consultative Purpoz, Le Mouvement associatif a invité dans son plaidoyer les candidates et candidats à prendre 13 engagements pour la vie associative autour de 3 axes. Pour les législatives, une déclinaison du document a été travaillée à destination des futurs parlementaires.

- 1 **Construire le cadre d'une relation de confiance**
- 2 **Donner toute sa place à la société de l'engagement**
- 3 **Bâtir avec les acteurs associatifs une économie juste au service de la transition écologique et solidaire**



**Le Mouvement associatif a également contribué à construire et porter d'autres plaidoyers**

- ESS-France
- Le Pacte du Pouvoir de Vivre
- La Coalition Générosité
- La plateforme inter-associative pour le Service Civique

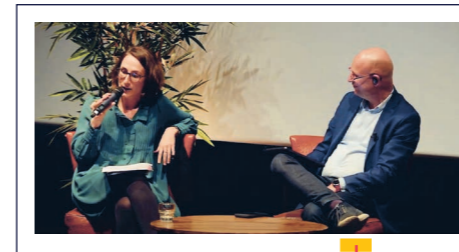


### #FaceAuxAssos

Lundi 7 mars à 18h, Le Mouvement associatif a donné rendez-vous aux candidates et candidats au Cinéma des Cinéastes pour un face à face avec 300 acteurs associatifs.

Étaient présents :

- **Clémentine Autain**  
Pour *Jean-Luc Mélenchon* La France insoumise
- **Patrick Kanner**  
Pour *Anne Hidalgo* Parti Socialiste
- **Julien Bayou**  
Pour *Yannick Jadot* Europe Écologie Les Verts
- **Pierre Laurent**  
Pour *Fabien Roussel* Parti Communiste Français
- **Damien Abad**  
Pour *Valérie Pécresse* Les Républicains
- **Christophe Castaner**  
Pour *Emmanuel Macron* La République En Marche



Accéder au lien

20 minutes d'échanges rythmées par 7 questions ont permis d'aborder de nombreux sujets, comme le service civique, le contrat d'engagement républicain, le soutien à l'emploi d'utilité citoyenne, les dons et le mécénat, l'engagement associatif, le modèle non lucratif, l'exercice du pouvoir...

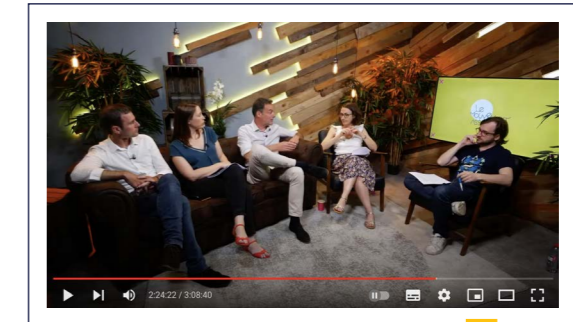
L'événement, présenté par le journaliste Olivier Zanetta, et retransmis et commenté en direct sur twitch par Jean Massiet a connu un vrai engouement. Au total, près de 60 000 personnes ont suivi ou vu le replay. Sans compter les très nombreux commentaires et réactions sur l'ensemble des réseaux sociaux ainsi que le relais de plusieurs médias.

Claire Thoury, présidente du Mouvement associatif, qui a participé activement aux échanges, a d'ailleurs tenu à saluer cette belle mobilisation.

**« Merci à toutes et tous pour votre participation et votre intérêt pour la vie associative, si essentielle au bon fonctionnement démocratique et qui mérite des engagements forts pour ce prochain quinquennat. »**

### Le Live des assos

Pour marquer l'entrée des associations dans le nouveau quinquennat, Le Mouvement associatif a organisé le 10 mai sur Twitch avec Jean Massiet, un live de 3 heures pensé et fait par les acteurs et partenaires associatifs.



Accéder au lien

### En savoir



**Où sont les associations dans les programmes des candidates et candidats ?**  
Le Mouvement associatif a étudié la question et livré ses éléments de réponses dans plusieurs infographies.



## EN 2023 ?

Le Mouvement associatif et Les Mouvements associatifs régionaux construiront un plaidoyer pour la vie associative locale, et proposeront aux parlementaires et élus locaux différents temps d'information.

# Droit de Cité !

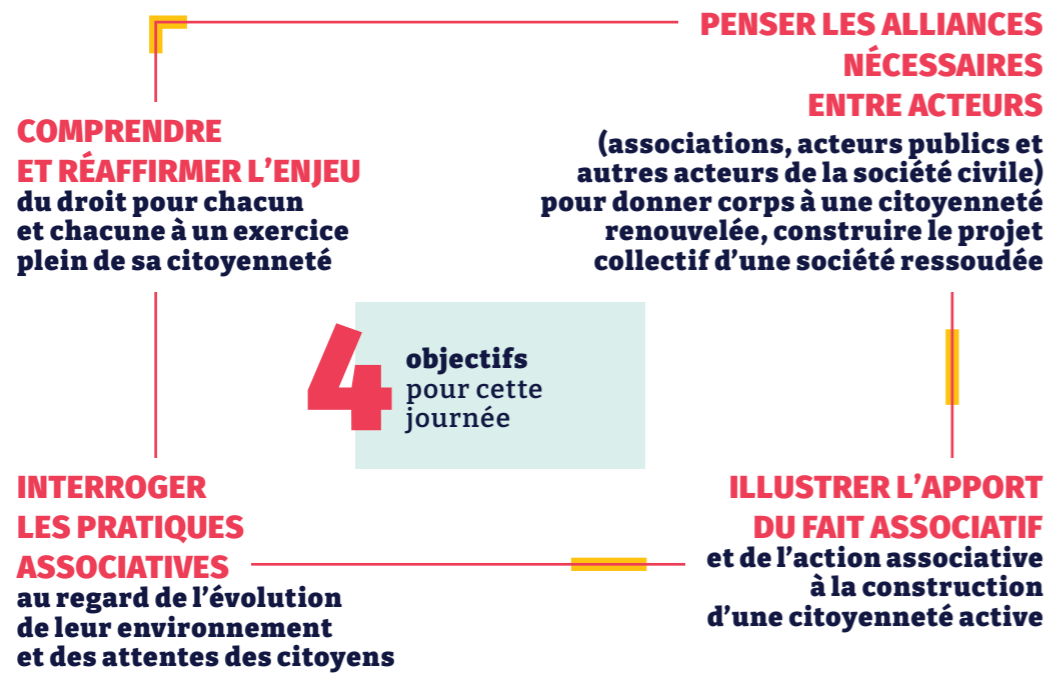
## La grande journée des associations et de celles et ceux qui s'y engagent au quotidien

Le 4 juillet 2022, à la Cité internationale universitaire de Paris, Le Mouvement associatif a organisé la 2<sup>e</sup> édition de DROIT DE CITÉ ! autour du thème « Être force citoyenne, Faire force collective ».

L'expression d'une citoyenneté active et l'importance de l'action collective sont au cœur de l'action associative. À l'heure où sont de plus en plus interrogées les voies permettant la mobilisation et la participation des citoyens et citoyennes à la construction d'un projet collectif socialement et écologiquement durable, les associations doivent contribuer à cette réflexion, à la fois en illustrant et explicitant ce qu'elles permettent et en se mettant en capacité d'interroger et de faire évoluer leurs propres pratiques. Depuis 2020, DROIT DE CITÉ ! offre tous les 2 ans ce lieu de valorisation et de réflexion pour la vie associative.



« Continuons à faire du bruit, à donner à voir l'immensité du monde associatif, sa force et sa puissance, à agir pour un autre modèle de société, plus juste et plus durable. »



En savoir +

Revivre la journée



Lire les comptes-rendus



Un programme riche pour nourrir les échanges, en partie animés par la journaliste Nora Hamadi.

8 ateliers

**CONVERSATION OUVERTE**  
**Liberté, je chéris ton nom !**  
Quel avenir pour les libertés d'expression, d'opinion et de mobilisation, essences du fait associatif ?  
**Vers un service public territorial associatif ?**  
Comment rééquilibrer le partenariat collectivités / associations ?

**DÉBAT MOUVANT**  
**Prôner le droit à l'indifférence**  
Comment permettre à chacune et chacun quelles que soient ses « différences » de trouver sa place dans la société ?  
**Vivre ensemble, lutter séparément ?**  
Les démarches communautaires sont-elles un frein à la cohésion sociale ?

2 cartes blanches

CARTE BLANCHE DE ROST

président de Banlieues actives  
auteur du film « La promesse »

CARTE BLANCHE DE MATTHIEU SANCHEZ

membre de la convention citoyenne pour le climat

**FUTUR(S) SOUHAITABLE(S)**  
**Forfait illimité pour la non-lucrativité**  
Quelle place à venir pour le non-lucratif ?  
**Ne pas louper le train de l'engagement**  
La crise sanitaire a-t-elle transformé durablement l'engagement associatif ?

**BRAINSTORMING COLLECTIF**  
**Quand la sobriété éclaire l'horizon**  
Quelles réponses face à l'urgence écologique ?  
**Défions la flemme**  
Comment lutter contre les phénomènes croissants de sédentarité et du tout écran ?

2 tables rondes

ÊTRE FORCE CITOYENNE POUR PARTICIPER À LA REVITALISATION DÉMOCRATIQUE

David Djaïz, essayiste, auteur de « Slow démocratie » et « Le nouveau modèle français »  
Alice Barbe, co-fondatrice de l'ONG SINGA, présidente de l'Académie des Futurs Leaders  
Sarah Durieux, ancienne directrice de Change.org, formatrice en activisme

FAIRE FORCE COLLECTIVE POUR RÉPONDRE À L'URGENCE ÉCOLOGIQUE

Anne Faure, cheffe de projet Économie numérique de France Stratégie, co-auteurice du rapport « Soutenabilités ! »  
Jérôme Saddier, président d'ESS-France  
Pia Benguigui, ancienne présidente du RESES

Mais aussi

**Une fresque collective** « Comment on sauve le monde ? »  
**Un studio TV** avec 35 interviews d'acteurs et partenaires de la vie associative  
**Des témoignages** associatifs inspirants  
**De nombreuses ressources** présentées et mises à disposition des participants et participantes



EN 2023 ?

Le magazine « La Vie associative » consacrera un numéro spécial à l'analyse des sujets abordés lors de l'événement. En outre, Le Mouvement associatif, avec le soutien de ses membres et partenaires, préparera déjà la nouvelle édition dédiée à l'Europe. **Rendez-vous le vendredi 26 janvier 2024 !**

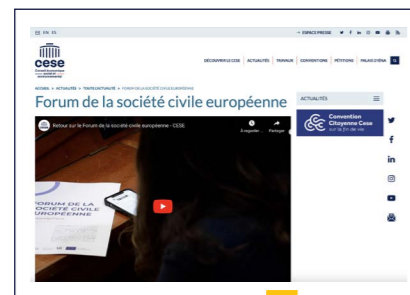
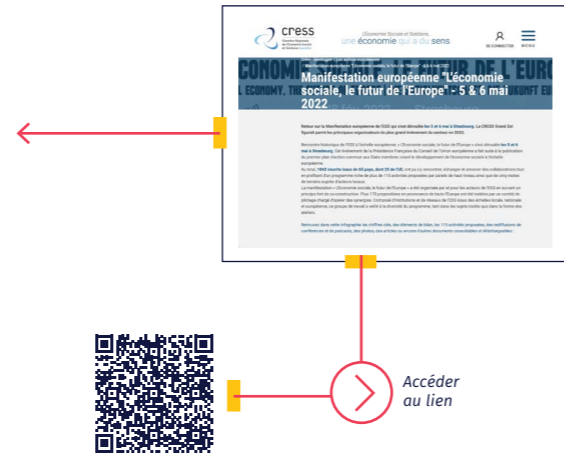
# Du côté de l'Europe Contribuer au débat européen

**Le Mouvement associatif, fort de la vitalité et de la diversité des composantes du tissu associatif français, s'implique pleinement dans différents travaux et projets européens.**

### Sommet européen « L'Économie sociale, le futur de l'Europe »

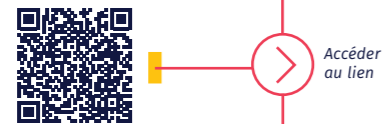
Le Mouvement associatif a participé à la rencontre de l'ESS à l'échelle européenne qui s'est déroulée les 5 et 6 mai à Strasbourg. Cet événement de la Présidence française du Conseil de l'Union européenne a fait suite à la publication du premier plan d'action commun aux Etats membres visant le développement de l'économie sociale à l'échelle européenne.

**Dans ce cadre, Le Mouvement associatif a organisé avec Philéa, représentation des fondations au niveau européen et le CEDAG, association européenne des associations d'intérêt général, un atelier sur les enjeux d'un statut européen des organisations à but non lucratif.**



### Forum de la société civile européenne

Judi 30 juin 2022, dernier jour de la Présidence française du Conseil de l'Union européenne, le CESE, la Civil Society Europe et Le Mouvement associatif ont organisé une grande rencontre au Palais d'Iéna pour assister et prendre part à l'écriture collective de l'Appel de Paris aux côtés d'acteurs de la société civile française, tchèque et européenne, de membres des institutions de l'UE et d'universitaires.



**Il s'agit d'une journée phare pour construire l'avenir de la société civile en Europe, en repensant son rôle politique et institutionnel, dans le prolongement des réflexions engagées lors de la Conférence sur l'Avenir de l'Europe.**

### Contributions aux consultations de la Commission européenne

Pour répondre à la volonté de la Commission européenne de franchir un pas significatif dans la reconnaissance de la contribution des associations au développement de l'Union européenne, tant dans sa dimension citoyenne qu'économique, Le Mouvement associatif a répondu, en septembre et en octobre, à 2 consultations européennes :

**La 1<sup>re</sup> consultation concerne la définition de conditions-cadre favorables au développement de l'économie sociale**  
« La définition de conditions cadre pour l'économie sociale au sein de l'Union européenne est une formidable opportunité pour donner un nouvel élan à une économie pour et avec les citoyens. Elle doit pour cela pleinement tenir compte et reconnaître l'apport des organisations à but non lucratif, animées avant tout par l'engagement de citoyens au service de la collectivité et de leur environnement. »



**Ce travail fait suite à la présentation par le Commissaire Schmit d'un plan d'action pour l'économie sociale en décembre 2021.**



**La 2<sup>e</sup> consultation a pour but de recueillir les problèmes et les attentes des acteurs associatifs dans leur développement au sein de l'Union européenne, en termes d'activités transfrontalières ou de financement provenant d'autres pays de l'Union**  
« Les mesures adoptées devront avoir pour objectif principal de faire prévaloir l'intérêt général, d'assurer l'exercice effectif des libertés associatives telles que reconnues par les différentes institutions de l'Union européenne et affirmées dans les textes fondateurs, de favoriser la pleine participation des organisations de la société civile à la construction des politiques européennes et nationales, et de donner toute sa place au modèle d'économie à but non lucratif porté par les associations au bénéfice des citoyens et des territoires. »



**Ce travail fait suite au rapport Lagodinsky, rapport du Parlement européen proposant un statut pour les associations et organisations à but non lucratif européennes transfrontalières.**



**EN 2023 ?**

Le Mouvement associatif publiera un guide explicatif pour les associations sur la programmation FSE 2021-2027.

# Mon association, je l'adore, j'y adhère !

## Attractivité des associations

**La crise sanitaire a et aura des effets durables sur l'ensemble des acteurs sociaux et économiques de notre pays, y compris sur le tissu associatif. De plus, les associations sont passées d'une crise sanitaire à un contexte d'inflation, qui pèse sur la reprise de leurs activités.**

Ce contexte a amené Le Mouvement associatif à systématiser depuis 2020 ses actions dédiées à l'observation de la situation des associations, sur les aspects financiers, sur l'état des ressources humaines et bénévoles, sur leurs besoins en accompagnement... Et aussi à poursuivre des actions de promotion, d'outillage et d'information, pour contribuer à dépasser ces fragilités.

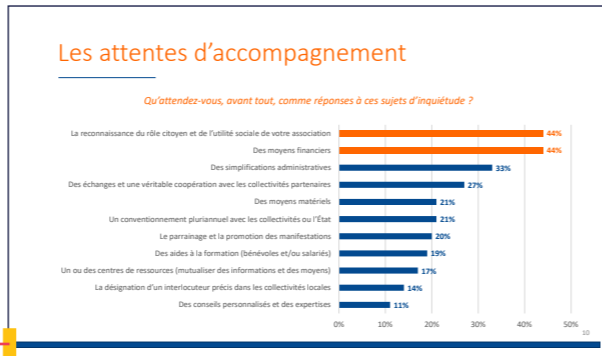
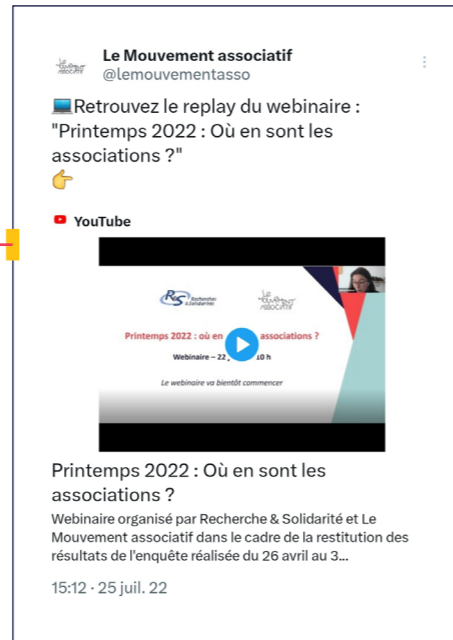
**En 2022, cela a pris la forme :**

**D'une nouvelle enquête « Où en sont les associations ? »**

Avec l'appui de Recherches&Solidarités, Le Mouvement associatif a pris le pouls de l'état des associations via une enquête réalisée du 26 avril au 30 mai 2022 auprès de 2776 responsables d'associations de toutes tailles, tous secteurs d'activité et toutes régions. Cette enquête a permis, entre autres, de connaître la situation générale des associations, leurs projets à venir et leurs principaux sujets d'inquiétude à la veille de la rentrée associative.

Les enjeux qui en ressortent pour les associations ont été présentés lors d'un webinar le 22 juillet 2022.

**Ces données ont alimenté les propositions portées par Le Mouvement associatif auprès des décideurs pour soutenir l'activité et l'attractivité du secteur.**



**De la reconduction de la campagne « Mon association, je l'adore, j'y adhère ! »**  
Forts du succès de la première édition, et sur la base des résultats de la dernière enquête sur l'état des associations, Le Mouvement associatif et Hexopée se sont de nouveau mobilisés à l'occasion de la rentrée 2022 pour soutenir l'action associative, en encourageant les Français et Françaises à adhérer aux associations.

- Le dispositif a été lancé en amont des forums locaux des associations, le 24 août avec :
- La mise à jour du visuel de campagne et des douze déclinaisons thématiques afin de présenter la diversité associative
  - La mise à jour du site internet dédié [www.assojadorejadhere.fr](http://www.assojadorejadhere.fr) pour mieux connaître les associations en général et pour (re)trouver son association ;
  - Une campagne de publicité digitale et un hashtag #Assojadorejadhere ;
  - Un kit de communication clé en main transmis aux acteurs et partenaires de la vie associative pour garantir la viralité de la campagne ;
  - Un courrier adressé à tous les Maires de France afin de leur permettre de relayer la campagne au plus près des citoyens lors des Forums des associations.

*« L'adhésion aux associations est un puissant levier de transformation et de mobilisation collective qui permet au plus grand nombre de trouver du sens tout en s'épanouissant ! »*

**Portée de la campagne :**  
**Au total, + de 5 millions de personnes potentiellement touchées.**

**En savoir +** Le Mouvement associatif mène l'enquête [assojadorejadhere.org](http://assojadorejadhere.org)

Accéder au lien

Accéder au lien

## EN 2023 ?

Le Mouvement associatif lancera, toujours avec l'appui de Recherches&Solidarités, une enquête sur les associations face à l'inflation.

# Contrat d'engagement républicain

## Mobilisation face aux premières dérives

Depuis le 2 janvier 2022, le contrat d'engagement républicain (CER) s'applique aux associations et aux fondations dans leurs relations avec toutes les autorités publiques qui délivrent des agréments ou proposent des subventions.

En effet, la loi n° 2021-1109 du 24 août 2021 confortant le respect des principes de la République oblige les associations et les fondations à souscrire un contrat d'engagement républicain dès lors qu'elles souhaitent obtenir un agrément d'État, une subvention publique ou accueillir un jeune en service civique. Aux termes de ce contrat, les associations s'engagent à respecter des principes dont l'interprétation revient aux autorités délivrant le financement. Leur non-respect peut entraîner le retrait de la subvention ou de l'agrément.

Le Mouvement associatif s'est mobilisé, dès la présentation du projet de loi confortant le respect des principes de la République, face au dispositif du contrat d'engagement républicain proposé par le gouvernement. Tant sur le principe que sur les modalités, il a fait part de ses inquiétudes quant aux risques induits pour la liberté d'action associative.

### Le Mouvement associatif continue ses actions pour faire face au CER

**Informier et accompagner les associations**  
Pour aider les acteurs associatifs à mieux comprendre ce nouveau cadre réglementaire, Le Mouvement associatif propose dès le 20 janvier un webinaire et met en ligne une foire aux questions.

### Interpeller les pouvoirs publics

Le 3 janvier, au lendemain l'entrée en vigueur du CER, Le Mouvement associatif exprime son désaccord dans un communiqué de presse « *Le Mouvement associatif estime que le texte adopté ne vient pas lever la principale inquiétude à savoir, comme le précise l'avis du Haut Conseil à la Vie Associative (HCVA), que "le contrat d'engagement Républicain tend à confier à l'administration un pouvoir d'interprétation et de sanction très large" et cela "sans information claire, préalable et obligatoire, sur les voies de recours susceptibles d'être exercées par les associations et les fondations mises en cause."* »

### Recueillir et analyser les témoignages d'associations

En partenariat avec le Collectif des associations citoyennes (CAC) et l'Observatoire des libertés associatives, Le Mouvement associatif met en ligne un formulaire pour permettre aux associations de faire remonter leurs difficultés en lien avec le CER.

### Alerter sur les premières dérives et limites du texte

Dans un nouveau communiqué de presse, **Le Mouvement associatif réaffirme son opposition au contrat d'engagement républicain et s'alerte des premières dérives constatées.**

« *Le pacte de confiance État-associations, auquel nous souscrivons, ne pourra pleinement se construire sans que soient prises en compte les inquiétudes aujourd'hui avérées des acteurs et partenaires de la vie associative face au contrat d'engagement républicain et que des réponses ne soient apportées.* »



Une forte mobilisation du réseau

**1 000** inscrits au webinaire

**5 400** vues sur YouTube

**26 650** visiteurs des pages CER sur le site

### EN 2023 ?

Au 1<sup>er</sup> anniversaire du CER, Le Mouvement associatif organisera un point presse pour réitérer sa demande d'abrogation du texte et pour dénoncer, à travers l'analyse de 4 cas, notamment celui concernant Alternatiba Poitiers, son utilisation détournée et ses atteintes aux libertés associatives.

En savoir +





Les associations sont les forces du premier kilomètre parce qu'elles sont l'émanation directe des habitantes et habitants, elles sont ancrées dans le réel, porteuses de solutions construites à partir du réel. Elles sont aussi les forces du dernier kilomètre car elles sont celles qui maillent le territoire, celles qui vont là où plus personne ne va

Claire Houry,  
Présidente du Mouvement associatif  
*4 juillet 2022*

Les Waldeck, Prix du Mouvement associatif	32
Réseaux en tête	33
Lancement national de Guid'Asso	34
Vers l'asso inclusive	35
Transformation numérique des associations	36

# ACCOMPAGNER LES ASSOCIATIONS

## Les Waldeck, Prix du Mouvement associatif

La remise des Waldeck – Prix du Mouvement associatif s'est tenue le 23 mai 2022 pour sa 2ème édition. L'occasion pour la centaine d'acteurs de la vie associative présents d'échanger sur les pratiques inspirantes menées au cœur des associations.

**Les Waldeck sont un soutien à des démarches originales mises en place par les associations au niveau interne autour de 4 enjeux majeurs : l'emploi, l'engagement, les coopérations plurielles et les pratiques numériques.**

Pour cette deuxième édition, 302 associations, de différentes tailles, de divers secteurs et issues de la France entière ont présenté leurs candidatures. Grâce aux 4 jurys, un par catégorie, composés d'experts de la thématique, d'acteurs associatifs et de l'ESS et de représentants des partenaires financiers, ont été identifiés 4 lauréats, 1 prix coup de cœur et 25 pratiques inspirantes.

### Présentations vidéo des pratiques lauréates

Réalisées par Pangäa, média engagé



### EN 2023 ?

Jusqu'en juillet 2023, des pratiques inspirantes identifiées lors de cette seconde édition seront publiées dans le magazine Associations Mode d'Emploi.

#### Lauréat Engagement

##### Champ Libre

pour « Citoyenneté entre les murs » dont l'objectif est de créer des espaces où les personnes détenues sont reconnues pour leurs compétences, leurs projets citoyens, et les aider dans l'émergence, la structuration et la pérennité de ces projets. Premier projet abouti : Robin des murs.

#### Lauréat Coopération(s) plurielle(s)

##### La Ligue de l'enseignement – Fédération du Vaucluse

pour « le premier collectif solidaire du Festival Off » dont l'objectif est de mutualiser les moyens humains et matériels afin de minimiser l'impact financier et de permettre aux Compagnies de participer au Festival Off au coût réel.

#### Lauréat Pratiques numériques

##### Maison de l'Europe des landes – Wipsee

pour son « Application mobile WIPSEE Europe-Landes-Monde » dont l'objectif est de permettre aux utilisateurs de mettre à profit les expériences vécues et les compétences acquises lors de leur mobilité à l'étranger.

#### Lauréat Emploi

##### Jouons Ensemble

pour son action « Un tremplin pour l'emploi » dont l'objectif est d'accueillir dans l'équipe des personnes éloignées de l'emploi et/ou à profils atypiques en stage ou en apprentissage durant leur formation et de leur proposer un accompagnement spécifique et adapté pour garantir l'obtention du diplôme et faciliter la suite du parcours.

#### Coup de cœur « participation citoyenne »

##### Espoir et Création

pour son action « Clean challenge #Macitévabril ». Le principe : les jeunes nettoient eux-mêmes leur quartier, avant d'inciter un autre quartier ou une autre ville sur les réseaux sociaux à relever le défi à leur tour.



En savoir +



## Réseaux en tête

### Renforcer et accompagner l'action des têtes de réseau associatives

Le programme de recherche-action « Réseaux en tête » initié en 2019 par Le Mouvement associatif, en partenariat avec l'Adasi, se poursuit.

**Ce programme combine action terrain et étude, et vise à terme à contribuer au renforcement durable de l'action des têtes de réseau associatives, en structurant une offre d'accompagnement adaptée à leurs spécificités.**

Cela fait suite au travail mené en 2018 sur le rôle et les fonctions des têtes de réseaux, avec la publication d'un guide « Mieux comprendre l'action des têtes de réseaux associatives » s'appuyant sur des monographies.

Le programme prévoit l'expérimentation de 3 parcours d'accompagnement. Après la mise en place en 2020 et 2021 des parcours « Innovation » et « Évaluation », 2022 a été l'année de la réalisation du parcours « Influence ».

Pour ce faire, 11 têtes de réseau associatives (Animafac, E.Graine, F3E, Fédération des Usagers de la Bicyclette, Fédération des associations de solidarité avec tous-te-s les immigré-e-s, Mouvement Sol, Paralysie Cérébrale France, Réseau des Accorderies, Réseau Cocagne, Réseau Euromed France, UNIOPSS) ont été mobilisées durant 3 journées de travail en avril, mai et juillet 2022.

Elles ont ainsi identifié 2 défis pour renforcer les méthodes d'influence et la légitimité politique des associations, déclinés en 9 enjeux et illustrés par leurs propres expériences. Un guide « Les réseaux en tête de l'influence » présente l'ensemble de ces éléments.

En savoir +



## 7 avril 2022

### Rencontre des têtes de réseaux

L'événement a été rythmé par des ateliers de brainstorming et des temps d'échanges autour des 3 parcours d'accompagnement.

### EN 2023 ?

Pour approfondir les perspectives, plusieurs hypothèses sont à l'étude : travailler plus fortement sur l'échelon territorial de l'action des têtes de réseau, notamment concernant leur place dans les dynamiques d'innovation et d'influence, structurer un programme de formation national à destination des têtes de réseau ou encore engager un programme destiné à renforcer l'attractivité de l'emploi au sein des têtes de réseau. La stabilisation de ces axes de travail aura lieu au courant de l'année.



# Lancement national de Guid'Asso

## Réseau d'appui à la vie associative

Le 19 octobre 2022, après 2 ans d'expérimentation, le Secrétariat d'État chargé de l'ESS et de la vie associative et Le Mouvement associatif ont lancé officiellement Guid'Asso, le réseau national d'appui aux associations.

**Fruit d'un travail de co-construction entre les services de l'État (DJEPVA) et Le Mouvement associatif depuis fin 2019, le réseau Guid'Asso porte un service de proximité d'accueil, d'orientation, d'information et d'accompagnement des associations.**

Cette action est le fruit d'un long travail de plaidoyer du Mouvement associatif et a notamment fait l'objet d'une proposition dans le rapport remis en juin 2018, « Pour une politique ambitieuse de vie associative et le développement d'une société de l'engagement ».

L'objectif est que chaque association, même la plus petite, puisse sur son territoire, même le plus éloigné d'un centre urbain, trouver près de chez elle un endroit pour répondre à ses questions afin de se renforcer et éventuellement de mutualiser des actions dans le cadre d'un parcours d'accompagnement clarifié et visible.

Guid'Asso est composé de structures locales diverses (associations, institutions,

mairies, etc.) qui accueillent, orientent, informent et accompagnent les associations ou porteurs de projets désireux de s'informer quels que soient le domaine d'intervention et le territoire d'implantation. Le service proposé dans ce cadre est accessible à tous et toutes, sans condition, selon le principe d'universalité.

Le réseau est co-animé par les services de l'État et des partenaires associatifs, à chaque échelon territorial. Au niveau régional, 9 Mouvements associatifs sont impliqués. Cela illustre l'efficacité du partenariat État-Associations quand il est construit, pensé, travaillé de concert.



**Guid'Asso est aujourd'hui une politique publique structurante pour la vie associative, qui se déploie sur 9 régions :**

- Nouvelle-Aquitaine
- Centre Val-de-Loire
- Hauts-de-France
- Auvergne-Rhône-Alpes
- Normandie
- Bretagne
- Pays de la Loire
- Occitanie
- Provence-Alpes-Côte d'Azur



En savoir +

### EN 2023 ?

Suite à la mobilisation du Mouvement associatif pour que Guid'Asso se déploie avec la même ambition dans toutes les régions et pour garantir ainsi l'égalité territoriale, le dispositif sera inscrit dans les Politiques Prioritaires du Gouvernement.

# Vers l'asso inclusive

## Favoriser l'inclusion au sein des associations

Le Mouvement associatif promeut un engagement associatif accessible, qui accepte et prend en compte les spécificités de chacun et chacune. Partant notamment des inégalités qui influent sur l'engagement associatif, et pour que les associations soient ouvertes à tous et toutes, Le Mouvement associatif considère depuis plusieurs années l'inclusivité comme un axe de travail important.

**Qu'entend-on par association inclusive ? Une association est inclusive lorsqu'elle est ouverte à toutes les personnes qui expriment l'envie de s'engager dans son projet associatif. Elle accueille la diversité des acteurs qui souhaitent s'engager en adaptant ses pratiques collectives, notamment aux personnes les plus éloignées des démarches d'engagement.**



Dans une logique d'échange et de partage autour de cet enjeu, Le Mouvement associatif s'applique à promouvoir auprès des associations :

- le partage de bonnes pratiques, la mise en débats de points de réflexion et la mise en commun d'informations,
- une logique de partenariats et de collaboration avec les administrations, notamment la DILCRAH.

En ce sens, en complément de la poursuite du travail autour de l'INCLUSISCORE, outil de questionnement en ligne permettant à chaque association d'évaluer son niveau d'inclusion, Le Mouvement associatif a proposé en 2022, 2 webinaires.

### 20 juillet 2022

#### Les associations au défi de l'inclusion numérique

Questions abordées : Comment engager une réflexion sur l'inclusion numérique en interne ? Comment penser l'intégration de nouveaux outils numériques dans mon association ? Comment embarquer l'ensemble des parties prenantes autour de ces nouveaux usages ?



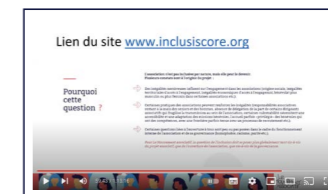
Accéder au lien



### 19 décembre 2022

#### Les associations face aux discriminations dans l'accès à la prise de responsabilité bénévole

Questions abordées : Qu'entendons-nous derrière le terme de discrimination ? Quels sont les types de discrimination ? Comment s'investir dans la lutte contre les discriminations et tendre vers une gouvernance inclusive ?



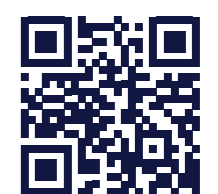
Accéder au lien



### EN 2023 ?

Des nouveaux webinaires seront proposés pour partager des pratiques et accompagner les associations dans leurs démarches d'amélioration.

En savoir +



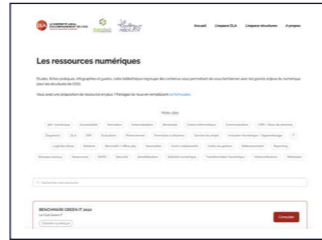
## Transformation numérique des associations

### CRDLA numérique et le programme PANA

**Le Mouvement associatif construit progressivement une stratégie globale d'accompagnement pour permettre aux associations de s'appropriier les nouvelles pratiques numériques. Elle prend forme en 2022 au sein du CRDLA numérique et du programme PANA.**

**Le Centre de ressources DLA numérique a été créé en 2021 par Solidatech et Le Mouvement associatif**, avec le soutien du Secrétariat d'État à l'Économie Sociale, Solidaire et Responsable. Il s'inscrit dans l'écosystème du DLA (Dispositif Local d'Accompagnement) qui accompagne les associations employeuses.

- Un site internet refait pour s'enrichir d'outils comme un guide des repères-clés, un questionnaire d'auto-diagnostic, une banque de ressources collaborative ou encore un annuaire des prestataires du numérique associatif.



- Une fiche pédagogique sur la sobriété numérique travaillée avec France Nature Environnement.



En 2022, le CRDLA numérique a développé différentes ressources essentielles :

- Une étude sur la place du numérique dans les associations, pour laquelle Le Mouvement associatif a participé à la table ronde du Forum national des associations et des fondations (FNAF) « La place du numérique dans le projet associatif en 2022 ».



**5**  
En lien,  
webinaires ont été organisés

**20 JANVIER**  
Présentation du guide de repères-clés

**3 MARS** puis **22 SEPTEMBRE**  
Mieux animer des réunions à distance

**14 AVRIL**  
Faire le diagnostic numérique de son association

**27 OCTOBRE**  
Pratiques numériques des associations en partenariat avec Solidatech et Recherches&Solidarités

**15 DÉCEMBRE**  
Temps sur la sobriété numérique en partenariat avec le CRDLA transition écologique et sociale

**Le programme PANA (Points d'Appui au Numérique Associatif) a été lancé en 2028 par La Fonda, le Mouvement associatif et HelloAsso.** En 2022, il s'est donné pour ambition de développer une gouvernance ainsi qu'une animation territorialisée du programme et cela en réponse à plusieurs enjeux :

- Répondre aux besoins territoriaux d'accompagnement numérique et créer des écosystèmes locaux d'acteurs de l'accompagnement.
- Poursuivre le travail de recensement des acteurs de l'accompagnement au numérique sur des territoires jusqu'à aujourd'hui non pourvus (notamment en zones rurales).
- Promouvoir les « PANA » auprès des acteurs associatifs sur tous les territoires (urbains, périurbains, rurales).
- Renforcer les complémentarités avec les écosystèmes numériques existants sur les territoires (hubs, conseillers numériques, tiers-lieux...).

En savoir



crdlanum.fr



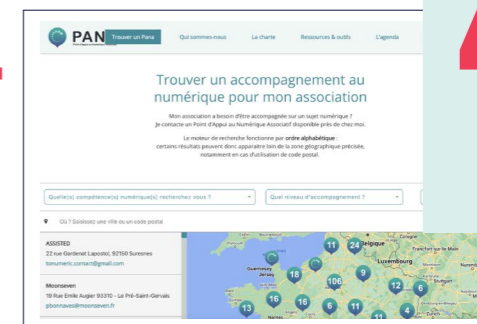
pana-asso.org



Pour ce faire, le projet est d'essaimer et de consolider une gouvernance territorialisée du programme autour de 3 régions pilotes : Bourgogne Franche-Comté, Occitanie et Auvergne Rhône-Alpes, en prenant appui sur les Mouvements associatifs de ces régions.

Le programme PANA s'est également doté d'un nouveau site internet en 2022.

Au-delà de l'aspect cartographique, de la valorisation des fiches pratiques et du formulaire, ce nouveau site se veut plus collaboratif en permettant à tous les PANA, et plus généralement à tous les organisateurs d'événements sur le numérique associatif de les partager sur une page dédiée.



**En 2022**  
on compte + de  
**450**  
structures  
référencés PANA

**EN 2023 ?**

Dans la logique de la démarche Guid'Asso, un travail sera engagé pour rendre plus visible et lisible le parcours d'accompagnement au numérique.

— Les citoyennes et citoyens n'attendent pas les pouvoirs publics pour s'engager et l'ont prouvé plus que jamais au cours de ces derniers mois de crise. En revanche, il est de la responsabilité des décideurs publics de soutenir ces dynamiques comme autant d'initiatives qui revitalisent la société et font vivre la démocratie, de les accompagner en leur assurant un environnement favorable à la pérennité de leurs actions —

Claire Thoury,  
Présidente du Mouvement associatif

11 février 2022

# REPRÉSENTER LES DYNAMIQUES ASSOCIATIVES

Au sein d'instances	40
Après des pouvoirs publics	42
Dans les médias	42
Au CESE	44
Dans les régions	46

## Au sein de plusieurs instances

**Le Mouvement associatif joue son rôle de représentation nationale des associations française au sein de différentes instances.**

**C'est l'occasion de travailler de façon stratégique et opérationnelle sur des grands enjeux communs, et d'y faire valoir les positionnements et spécificités la vie associative.**



Comité national de suivi FSE



Conseil Supérieur de l'ESS



Conseil d'orientation des politiques de jeunesse (COJ)



Comité stratégique de l'Agence du Service civique



Conseil scientifique et d'orientation de l'Injep



Comité consultatif du FDVA



Comité d'orientation de l'OFAJ



Conseil d'administration de l'IFMA



Conseil d'administration et Bureau d'ESS-France



Comité d'orientation de l'Avise



Conseil d'administration de l'ADASI

### Zoom sur le travail mené au sein d'une instance en 2022



Comité stratégique DLA

**Le Mouvement associatif est co-pilote du DLA, en tant que représentant des bénéficiaires aux côtés de la Banque des Territoires, du Secrétariat d'État à l'ESS et à la vie associative, d'ESS France et de Régions de France pour contribuer au succès de ce dispositif public sur les territoires.**

À ce titre, Le Mouvement associatif participe aux réunions du comité stratégique, mais s'implique également dans le pilotage opérationnel du dispositif afin d'y apporter le regard et les attentes des acteurs associatifs. Afin de nourrir son apport et ses propositions sur ces sujets, le Mouvement associatif organise des échanges réguliers avec les membres de son réseau, nationaux et territoriaux.

Compte-tenu des retards rencontrés sur la mise en place de la programmation du FSE +, dont le lancement était initialement prévu en 2020, des échanges et temps d'information réguliers ont été organisés sur le sujet en lien avec les pilotes nationaux du dispositif. Ils étaient destinés aux pilotes régionaux et aux structures porteuses du DLA. Les appels à projets FSE + à destination du réseau DLA ont quant à eux été lancés fin 2022.

L'année 2022 a aussi été marquée par le suivi des reconductions explicites des conventions triennales pour les structures porteuses du DLA, mais aussi par la formalisation puis le lancement d'un nouvel appel à manifestation d'intérêt pour le portage d'un Centre de Ressources DLA consacré à la transformation écologique. L'animation de la gouvernance territoriale s'est par ailleurs concrétisée par l'organisation d'une rencontre de l'ensemble des pilotes du DLA en mars 2022, animation qui a été complétée par des temps d'échanges réguliers tout au long de l'année en présentiel ou à distance avec l'ensemble des pilotes ou bien entre Mouvements associatifs régionaux en qualité de pilotes du dispositif au niveau régional.

De manière plus opérationnelle et transversale, Le Mouvement associatif a :

- Participé activement aux différentes réunions opérationnelles consacrées au fonctionnement et à l'animation du dispositif ;
- Contribué aux orientations du dispositif au sein du comité stratégique ;
- Appuyé le renforcement de la gouvernance territoriale à travers l'organisation de réunions régulières avec les représentants des comités stratégiques régionaux issus des Mouvements associatifs régionaux.

Un travail de mise en articulation entre le dispositif Guid'Asso (cible associations employeuses et non-employeuses) co-piloté entre la DJEPVA et Le Mouvement associatif et le réseau DLA a aussi été engagé, notamment à travers une expérimentation visant à faciliter l'accès aux ressources des CR-DLA pour le réseau Guid'Asso.

En 2022, Le Mouvement associatif a participé à 30 réunions nationales consacrées au DLA (comité stratégique, réunions FSE, réunions réseau ressources DLA, réunions pilotes ....), ainsi qu'aux points hebdomadaires entre pilotes. 3 réunions ad'hoc avec le réseau des Mouvements associatifs régionaux, auxquelles il faut ajouter des points bilatéraux et des temps d'échanges dédiés dans le cadre des conférences des régions, ont été organisés.

# Auprès des pouvoirs publics

**8 mars**

Frédérique Pfrunder @Fred... - 08 mars 22 : #8mars Des échanges très riches sur la place des femmes dans l'ESSR : accès aux responsabilités, aux financements, parcours professionnels, entraide. Apprendre les unes des autres est une force. Merci @oliviageoire pour cette rencontre et sa mobilisation constante.

**11 juillet**

MarleneSchappa @Mac... - 11 juil. 22 : Le @lemouvementasso est un acteur majeur du monde associatif, fort des 700 000 associations qu'il fédère et représente avec énergie. Je reçois ce matin @clairethoury @SimonThirot @FredPfrunder pour les écouter et échanger sur leurs attentes.

**14 septembre**

Frédérique Pfrunder @Fred... - 14 sept. 22 : Présentation ce soir par @MarleneSchappa de sa feuille de route pour l'ESS et la Vie associative. Beaucoup de propositions portées par @lemouvementasso et @ESS\_France et beaucoup d'attentes...

**21 septembre**

Le Mouvement associatif @L... - 21 sept. 22 : « Le pacte de confiance @gouvernementFR - #associations, souhaité par @MarleneSchappa, et auquel nous souscrivons, ne pourra pleinement se construire sans que soient prises en compte nos inquiétudes, aujourd'hui vécues, face au contrat d'engagement républicain » @clairethoury

**23 septembre**

MarleneSchappa @M... - 23 sept. 22 : « Nous savons faire, faites-nous confiance ! » Oui, je veux créer un véritable pacte de confiance avec les associations ! Riches échanges avec @lemouvementasso sur ma feuille de route #VieAssociative pour faciliter leur quotidien !

**23 septembre**

Le Mouvement associatif @L... - 23 sept. 22 : Face à @MarleneSchappa, @clairethoury poursuit son interpellation "On est fatigué du stop and go concernant les mesures pour les #associations. Il est temps de construire un cap structurant: une politique ambitieuse de vie associative. Nous sommes prêts à y travailler avec vous"

**19 octobre**

Le Mouvement associatif @L... - 19 oct. 22 : "Je formule le vœu que #GuidAsso devienne la norme de la construction des politiques publiques. Mais à ce stade, il nous faut partager notre inquiétude de ne pas voir #GuidAsso se déployer ds toutes les régions. Sa réussite ne se fera que ds l'égalité territoriale" @clairethoury

**21 mai**

Le Mouvement associatif @L... - 21 mai 22 : Associations ? Nous réaffirmons notre attente que @EmmanuelMacron et @Elisabeth\_Borne @gouvernementFR donnent un signal fort et enfin positif aux acteurs d'avenir que nous représentons » @clairethoury

**23 septembre**

Le Mouvement associatif @L... - 23 sept. 22 : Le @lemouvementasso attend 3 choses de l'État : Un État social Un État qui fait confiance Un État qui soutient #LesAssoFontMouvement

**12 décembre**

Le Mouvement associatif @L... - 12 déc. 22 : Le #webinaire #asso #inclusive, c'est parti ! Ouverture par Georges Pau-Langevin, @Defenseurdroits adjointe en charge de la lutte contre les #discriminations et pour la promotion de l' #égalité

**30 décembre**

unis-cité @unicite - 30 déc. 22 : Unis-Cité aux côtés d'autres acteurs de la jeunesse, comme @La\_FAGE et @lemouvementasso, plaident pour que le #servicecivique soit généralisé

# Dans les médias

**11 janvier**

Le Mouvement associatif @L... - 11 janv. 22 : « Revenir à un contrôle administratif de l'action associative est à l'inverse de ce qui est porté par la loi de 1901 »

**10 février**

Le Pacte du Pouvoir de Vivre - 10 févr. 22 : Ce matin, nous étions sur les ondes de @radiorcf avec Patrick Doutreligne, président de l'@Uniopss et @FredPfrunder déléguée générale @lemouvementasso pour parler du Pacte du #pouvoirdevivre et du partenariat avec @RevueProjet.

**14 mars**

MEDIATICO @MEDIATICO.FR - 14 mars 22 : [ACTU] « Nous voulons une politique de la vie associative, et il nous faut une reconnaissance au sein du gouvernement ! », explique @FredPfrunder, DG du @lemouvementasso, dans #EssOnAir, le talk-show de l'ESS.

**31 mai**

Le Mouvement associatif @L... - 31 mai 22 : Dans une interview de @humanite.fr, @clairethoury appelle @EmmanuelMacron et le @gouvernementFR à rompre avec le climat de défiance du précédent quinquennat. « Nous envisageons une nouvelle relation de confiance avec les pouvoirs publics. »

**4 août**

Identités Mutuelle @ID\_Mu... - 04 août 22 : #solidarite Interview très intéressante de @clairethoury sur l'évolution de l'engagement au cours du temps et ses nouvelles formes @lemouvementasso @mutualite.fr

**20 octobre**

Le Mouvement associatif @L... - 07 oct. 22 : « Le modèle associatif doit être au cœur de la refondation » Dans une interview accordée à @AME\_1901, @clairethoury revient sur le lancement du #CNR auquel elle a participé pour @lemouvementasso

**20 octobre**

Le Mouvement associatif @L... - 20 oct. 22 : En direct sur @versfm, @clairethoury rappelle la force de l'engagement associatif, qui sous plusieurs formes, ne cesse de progresser. "L'enjeu est la question du renouvellement de la gouvernance. Il faut un allègement des responsabilités des dirigeants #bénévoles"

**16 novembre**

Alternatives Humanitaires ... - 16 nov. 22 : Pour @RevueAH, Philippe Ryfman rencontre @clairethoury, présidente de @lemouvementasso. Une interview qui résonne avec notre dernier numéro sur les libertés associatives en danger, en accès libre sur notre site. La vidéo sera en ligne dès demain !

**8 décembre**

Le Mouvement associatif @L... - 06 déc. 22 : @clairethoury était l'invitée ce matin de l'émission "Je pense donc j'agis" sur @radiorcf, avec @sgdf

# Au Conseil économique, social et environnemental

L'année 2022 est l'occasion pour le CESE, grâce notamment au travail du groupe des associations, de conforter son rôle de chambre de la participation citoyenne.

## 1 Commission temporaire « Participation démocratique » présidée par Claire Thoury



Le CESE, devenu chambre de la participation citoyenne depuis la réforme organique de janvier 2021, a pour la première fois, accueilli 12 citoyennes et citoyens au sein d'une commission de travail. Ces derniers ont siégé au même titre que les membres du CESE et ont travaillé sur les questions liées à l'engagement et la participation démocratique chez les jeunes afin de répondre à une saisine du Premier ministre Jean Castex.

## 1 travail enclenché autour des politiques de jeunesse



Depuis le début de cette mandature, le groupe des associations et le groupe des organisations étudiantes et mouvements de jeunesse travaillent ensemble sur un projet relatif aux politiques de jeunesse. En présence d'Augustin Vicard, directeur de l'INJEP, nos deux groupes ont invité les membres du CESE à échanger sur le sujet le soir du 22 juin 2022. Plus de 50 membres du CESE sont venus assister à cette présentation et aux échanges ultérieurs.

Cet événement a permis de mettre en évidence l'intérêt partagé par plusieurs membres du CESE de s'emparer du sujet « Jeunesse ».

## 1 Consultation citoyenne sur l'accès au sport pour tous et toutes co-portée par Marie-Amélie Le Fur

S'appuyant sur le partenariat noué entre le comité d'organisation des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 (COJO) et le CESE, Marie-Amélie Le Fur travaille un avis « Développer le parasport en France : de la singularité à l'universalité, une opportunité pour toutes et tous ».

Dans ce cadre, le CESE a lancé en novembre 2022 une grande consultation en ligne sur l'accès au sport pour tous et toutes sur [sportpourtous.lecese.fr](https://sportpourtous.lecese.fr)



## 3 Avis rapportés

### Comment construire une Europe de la santé ?

co-rapporté par **Benoît Miribel**  
Partant des leçons à tirer de la gestion de la pandémie de la Covid-19, cet avis pose les bases d'une Europe de la Santé efficace, à même de répondre à ces nouveaux défis et aux attentes des citoyens.

### Pour une politique publique nationale de « santé environnement » au cœur des territoires

co-rapporté par **Isabelle Doresse**  
Le CESE plaide pour dépasser l'approche de la santé fondée sur les soins et les maladies, au profit d'une action préventive globale : sanitaire, environnementale, mais aussi économique et sociale.



### Engagement bénévole, cohésion sociale et citoyenneté

co-rapporté par **Marie-Claire Martel**  
Cet avis propose de renforcer le bénévolat en 4 points :  
- faciliter l'accès au bénévolat par un meilleur accueil et accompagnement et davantage d'informations  
- valoriser les bénévoles de façon collective et individuelle  
- mieux former et reconnaître davantage les compétences des bénévoles  
- améliorer la mesure du bénévolat et de ses effets.

## 15 déclarations

dont 5 communes (avec les groupes de la Coopération et Santé & Citoyenneté, Agir autrement pour l'innovation sociale et environnementale, CGT, Organisations étudiantes et Mouvements de jeunesse et Environnement et Nature).

### LANCEMENT DE LA CONVENTION CITOYENNE SUR LA FIN DE VIE

Le 13 septembre 2022, le Président de la République a annoncé le lancement d'une Convention citoyenne sur la fin de vie, dont le pilotage a été confié au CESE conformément à sa mission de carrefour de la participation citoyenne.

Le groupe des associations a eu l'honneur de voir l'une de ses membres, Claire Thoury, présider le comité de gouvernance de cette convention.

De décembre 2022 à avril 2023, conformément à la lettre de saisine signée par la Première ministre Elisabeth Borne, les 185 citoyennes et citoyens tirés au sort ont travaillé à répondre à la question suivante : « Le cadre d'accompagnement de la fin de vie est-il adapté aux différentes situations rencontrées ou d'éventuels changements devraient-ils être introduits ? ».

[conventioncitoyennesurlafindevie.lecese.fr](https://conventioncitoyennesurlafindevie.lecese.fr)





# Dans les régions

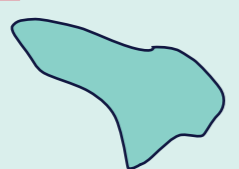
**47**  
**AUVERGNE-RHÔNE-ALPES**



**48**  
**BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ**



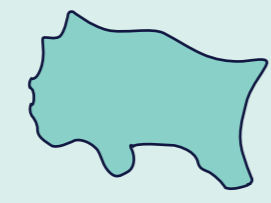
**49**  
**BRETAGNE**



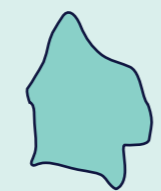
**50**  
**CENTRE-VAL DE LOIRE**



**51**  
**GRAND EST**



**52**  
**HAUTS-DE-FRANCE**



**53**  
**ÎLE-DE-FRANCE**



**54**  
**LA RÉUNION**



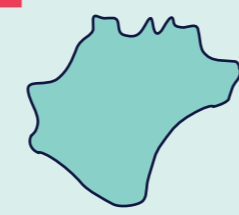
**55**  
**NORMANDIE**



**56**  
**NOUVELLE-AQUITAINE**



**57**  
**OCCITANIE**



**58**  
**PAYS DE LA LOIRE**



**59**  
**PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR**



## LE MOUVEMENT ASSOCIATIF AUVERGNE - RHÔNE-ALPES



**Président-e** Sylvie Rivol puis Gilles Epale • **14 membres**  
Auvergne-Rhône-Alpes Spectacle Vivant, CADECS, CELAVAR, COFAC, CRAJEP, CROS, FRANE, GESRA, GRAINE, UNAT, URFOL, URIOPSS, France Bénévolat, AURACS • **Déléguée régionale** Amélie Peyrard • **3 salarié-e-s**

### VERS UNE RECHERCHE PAR/POUR/AVEC LES ASSOCIATIONS

Le 20 octobre, Le Mouvement associatif Auvergne-Rhône-Alpes, en partenariat avec l'Université Lyon 2, l'Université Jean Monnet et l'Université Lumière Lyon 2, a organisé une journée de travail « Associations, recherche universitaire et partenariat : partage d'expérience et de besoins ».



Cela a été l'occasion, pour les + 40 acteurs présents, de :

- | Discuter autour de la définition de : recherche participative, recherche collaborative, recherche-action...
- | Échanger sur la base des témoignages d'associations et chercheurs qui se sont lancés dans des projets de recherche participative (ESS'quiSS, Danaecare, le Réseau des Crefad et l'ADMJC 42).

- | Réfléchir aux éléments nécessaires pour que les associations s'impliquent et participent à des projets de recherche : cadre académique, méthodologie, apports des parties prenantes, culture commune...

### MAIS AUSSI...

**Ateliers autour du numérique associatif**  
Des demi-journées de montée en compétences pour mieux accompagner les associations à la transition numérique ont été organisées à Lyon, Annecy, Clermont-Ferrand. Parmi les thématiques abordées, il y a en premier lieu l'impact du

numérique dans le recrutement, l'intégration et l'animation des bénévoles, mais également, la transformation numérique et la sécurité informatique (RGPD).

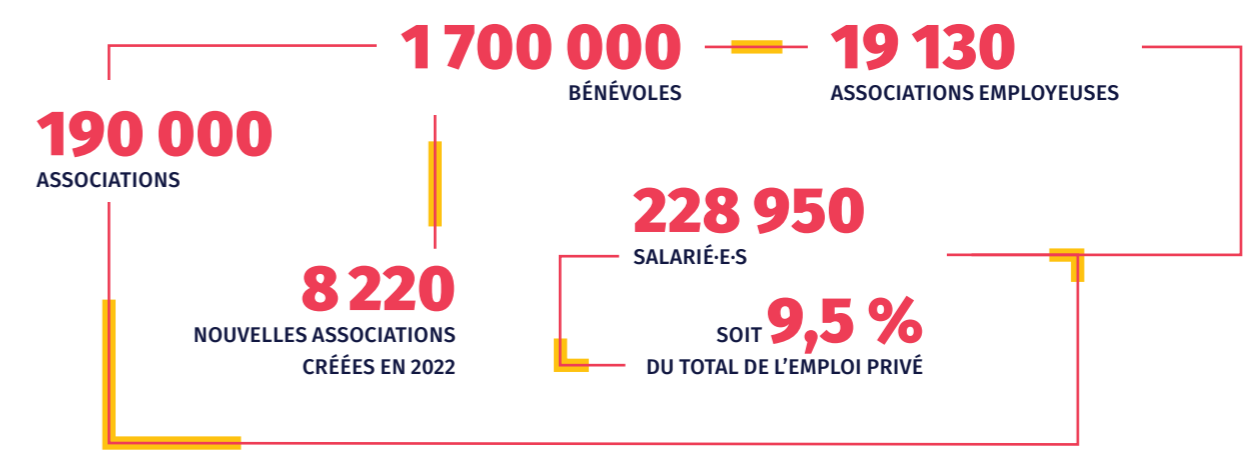
### L'alternance dans les associations

Dans le cadre de la démarche Petites et Moyennes Associations Employeuses (PMAE), a été proposé un webinaire pour :

- | Faciliter l'accès des associations employeuses à l'apprentissage et à l'alternance
- | Améliorer l'accompagnement et l'insertion durable des alternants

Disponible en replay sur : [pmae-aura.org](http://pmae-aura.org)

## LES ASSOCIATIONS EN AUVERGNE - RHÔNE-ALPES



LE MOUVEMENT ASSOCIATIF **BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ**



**Présidente** Marie-Pierre Cattet • **9 membres** CRAJEP, La Ligue de l'Enseignement, COFAC, Coordination Sud, URAF, France Bénévolat, CROS, FEBIA, FNE • **Coordinatrice régionale** Estelle Jeannin • **2 salarié-e-s**

**CONFÉRENCE RÉGIONALE DE LA VIE ASSOCIATIVE**

Le 1<sup>er</sup> juillet, date d'anniversaire de la Loi 1901, Le Mouvement associatif Bourgogne-Franche-Comté, avec le soutien de la Région et la DRAJES, a organisé une journée pour tous les acteurs de la vie associative.

Cette première édition, qui a réuni 175 participants autour de 7 ateliers thématiques, fut l'occasion d'échanger, expérimenter, partager nos préoccupations, se nourrir des dynamiques associatives des uns et des autres.



Lors de cet événement, une déclinaison régionale de la Charte des Engagements Réciproques proposant 6 axes de travail communs et partagés pour la vie associative, a été signée par la Région, la DRAJES et Le Mouvement associatif Bourgogne-Franche-Comté.

**MAIS AUSSI... De la féminisation à la mixité dans les associations**

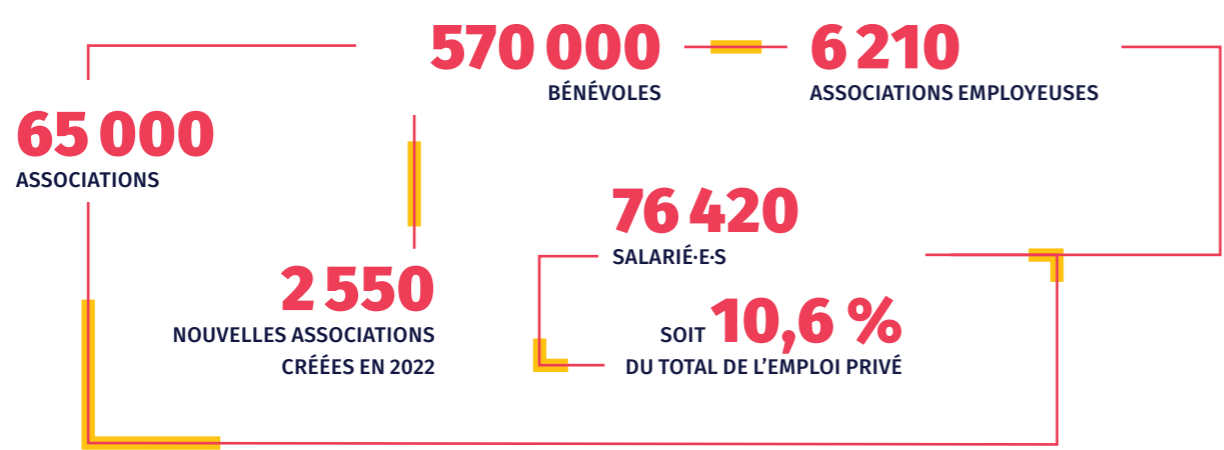
Le 1<sup>er</sup> décembre 2022, 80 personnes issues du tissu associatif et sportif étaient réunies pour passer du débat à l'action sur les questions d'égalité et de mixité au sein des associations. Ce projet porté par Les Sportives, en étroite collaboration avec le CROS et Le Mouvement associatif Bourgogne-Franche-Comté, vise à accompagner les structures sportives et associatives territoriales dans leur axe et plan de féminisation.

**Bénévalibre > Outil de valorisation du bénévolat**  
Aux côtés du CRAJEP, Le Mouvement associatif Bourgogne-Franche-Comté a mis en place plusieurs actions pour faire connaître l'outil Bénévalibre dont un webinaire réunissant une centaine de participants ainsi qu'un plan de formation à la prise en main de l'outil.

PLANNING DE FORMATION	
MODULE THÉORIQUE	MODULE PRATIQUE
Jeu 15 décembre 2022 - 10h-12h	Jeu 12 janvier 2023 - 10h-12h
Jeu 23 février 2023 - 10h-12h	Jeu 23 mars 2023 - 10h-12h
Mardi 25 avril 2023 - 10h-12h	Jeu 25 mai 2023 - 10h-12h

Inscription : mission.bfc@lemouvementassociatif.org ou 07 62 71 68 44

LES ASSOCIATIONS EN **BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ**



EN SAVOIR +  
lmabfc.org

LE MOUVEMENT ASSOCIATIF **BRETAGNE**



**Président** Thierry Abaléa • **16 membres** URIOPSS, URAF, Ligue de l'enseignement, Ligue des Droits de l'Homme, CROS, Kevre Breizh, Coordination environnement (REEB et FNE Bretagne), UNAT, Coordination Égalité-Droits des femmes (UR CIDFF et Planning familial), CRAJEP, CORLAB, Collège territorial (Espace Associatif de Quimper-Cornouaille, RESAM et Fédé B) • **Délégué régional** Yannik Bigouin • **3 salarié-e-s**

**CONFÉRENCE ET SÉMINAIRE AVEC JEAN-FRANÇOIS DRAPERI, CHERCHEUR AU CESTES/CNAM**

Les 17 mars et 18 mars, à Quimper, Le Mouvement associatif de Bretagne, avec un collectif d'acteurs de l'ESS, a organisé une conférence-débat sur le thème « Le "social" est-il un business? » suivi d'un séminaire avec différents ateliers, intitulé « Faire ensemble ! Convergence entre associations, ESS et collectivités ». Il a rassemblé une centaine de personnes qui ont pris du recul sur leurs pratiques et permis de comprendre les enjeux de faire force commune.

Captation vidéo en ligne : [www.lemouvementassociatifdebretagne.bzh/seminaire-conference-jf-draperi](http://www.lemouvementassociatifdebretagne.bzh/seminaire-conference-jf-draperi)



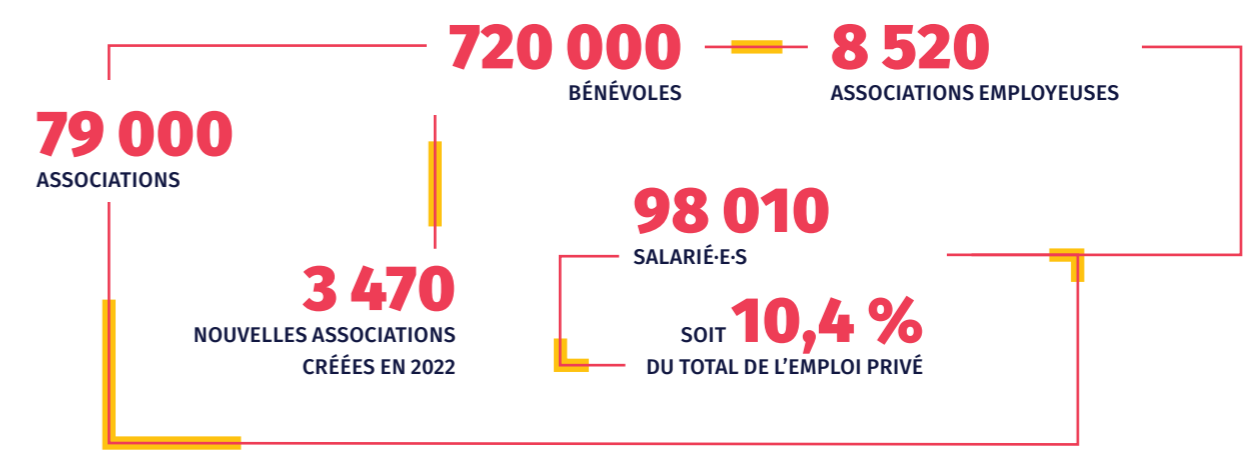
**MAIS AUSSI...**

**Plaidoyer pour les élections législatives**  
Dans le cadre des élections législatives du 12 et 19 juin, Le Mouvement associatif de Bretagne a demandé aux candidat-e-s de se positionner sur 12 propositions pour la vie associative. Les résultats de l'enquête ont été diffusés à la presse et dans les réseaux.

**Conférence des régions en Bretagne**  
Les 31 mars et 1<sup>er</sup> avril, Le Mouvement associatif de Bretagne a accueilli à Saint-Malo Les Mouvements associatifs des autres régions avec des temps de partage des travaux menés en Bretagne et ailleurs.



LES ASSOCIATIONS EN **BRETAGNE**



EN SAVOIR +  
mouvementassociatif.bzh

LE MOUVEMENT ASSOCIATIF CENTRE-VAL DE LOIRE

**Président** François Millien • **8 membres** CRAJEP, CROS, FNE, Ligue de l'enseignement, UNAT, URAF, URIOPSS, CRJ • **Directrice** Gaëlle Payet • **7 salarié-e-s**



ASSISES RÉGIONALES DE LA VIE ASSOCIATIVE

Le Conseil Régional Centre-Val de Loire, l'État et Le Mouvement associatif Centre-Val de Loire ont organisés des Assises régionales de la vie associative, le 22 juin 2022.

L'objectif de ces assises était de mobiliser les pouvoirs publics engagés dans le soutien à la vie associative et les acteurs associatifs du territoire autour de thématiques et d'actualités communes.

181 participant.e.s à cet événement ont pu échanger lors de temps d'ateliers sur différentes thématiques : Engagement / Bénévolat, Appui à la vie associative locale, Modèles socio-économiques et question de l'emploi, Déclinaison de la Charte d'Engagements Réciproques au niveau local, Transition écologique, Inclusivité / Égalité.



MAIS AUSSI...

**Cafés Résolutions Numériques**  
Ces Cafés Résolutions Numérique sont co-organisés sur chaque département par Le Mouvement associatif Centre-Val de Loire et une association hôte, différente à chaque café. L'échange est libre pour partager sur les pratiques et usages associatifs en matière de numérique.

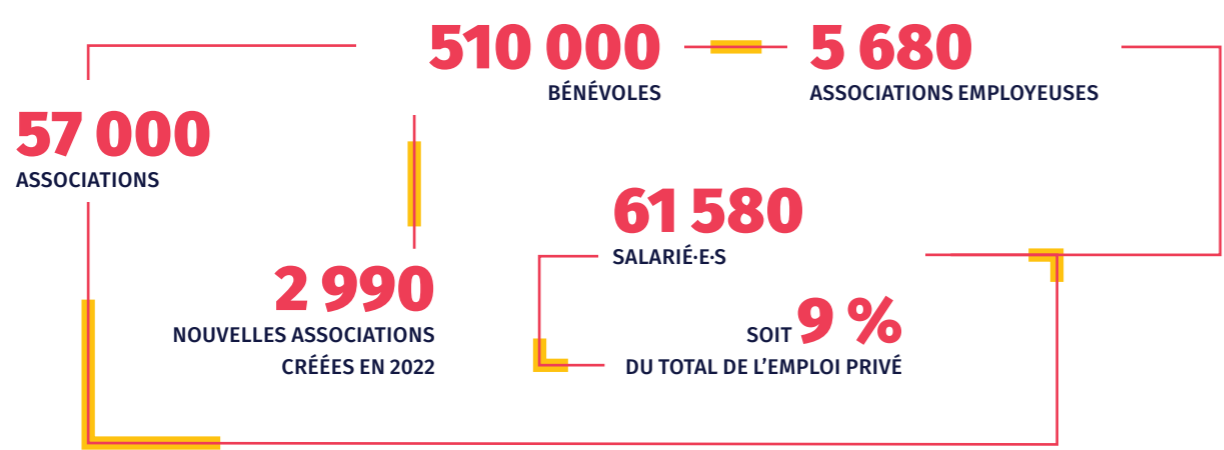


Signature de la charte d'engagements réciproques

Début 2022, Le Mouvement associatif Centre-Val de Loire, l'État et le Conseil Régional Centre-Val de Loire, ont cosigné une charte d'engagements réciproques. Cette charte régionale renforce le dialogue et la confiance mutuelle entre les signataires. Elle témoigne surtout d'une volonté commune de mieux penser et rendre des services au public, plus proches des citoyens et de leurs besoins.



LES ASSOCIATIONS EN CENTRE-VAL DE LOIRE



EN SAVOIR +  
www.lemouvementassociatif-cvl.org

LE MOUVEMENT ASSOCIATIF GRAND EST

**Co-présidents** Piero Calvisi, Thomas Dubois et Pascal Plumet • **10 membres** Alsace Mouvement associatif, Lorraine Mouvement associatif, Le Mouvement associatif Champagne-Ardenne, CRAJEP, CROS, Ligue de l'enseignement, UNAT, URAF, URIOPSS, PEP • **Coordination** Alsace : Caroline Josseaume, Lorraine : Pierre Colnot, Champagne-Ardenne : Camille Descat • **6 salarié-e-s**



5<sup>E</sup> ÉDITION DES RENCONTRES RÉGIONALES DE LA VIE ASSOCIATIVE

Le Mouvement associatif Grand Est a rassemblé, en présentiel puis à distance, plus de 40 fédérations et têtes de réseau associatives du Grand Est, ainsi que leurs partenaires publics (Région Grand Est, État/DRAJES). Pour cette 5<sup>e</sup> édition, les travaux ont eu lieu en 2 temps : des temps préparatoires dans les territoires et un temps en visio-conférence, le 10 décembre 2022.

Les échanges ont porté sur deux sujets d'actualité :

- Quels espaces à investir pour la société civile organisée dans la co-construction des politiques publiques ?
- « La gravité des transitions à réussir collectivement appelle une remise à plat des relations entre pouvoirs publics et associations. »

À quelles conditions la vie associative permet-elle aux jeunes de trouver des espaces d'engagement ?

« L'engagement multiple des jeunes se confirme : c'est réconfortant, même si, par ses méthodes et agendas, il déroute les responsables associatifs plus âgés. »



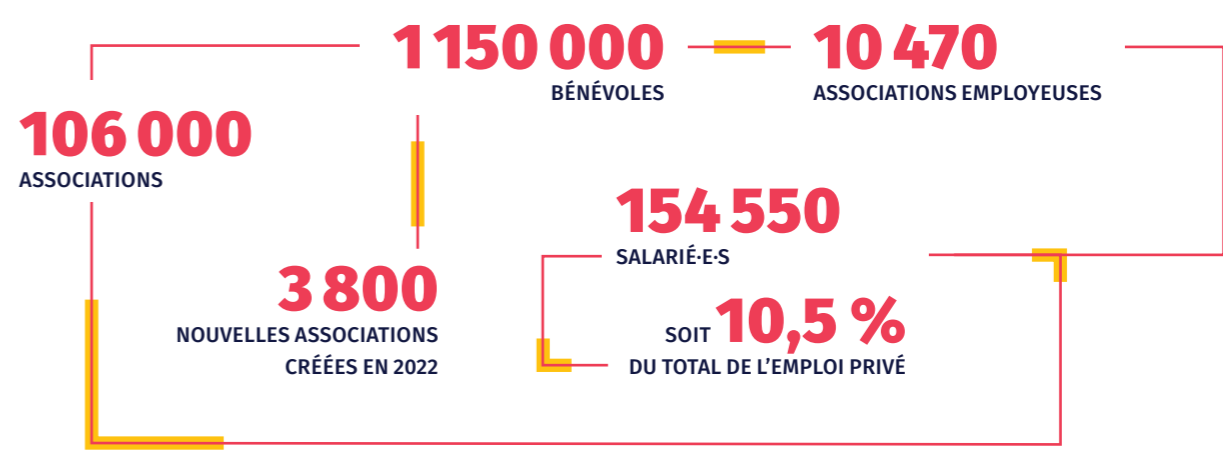
MAIS AUSSI...

**Bénévoles associatifs, formez-vous !**  
Le Mouvement associatif Grand Est coordonne un programme de montée en compétences pour les bénévoles associatifs. Ainsi, en 2022, près de 800 bénévoles ont bénéficié de 1000 heures de modules gratuits, dispensés dans toute la région autour de 15 thématiques liées à la vie associative.

Les webinaires RIVAGE

À travers le Réseau d'Information sur la Vie Associative en Grand Est (RIVAGE), Le Mouvement associatif Grand Est a proposé cette année 2 webinaires, le 1<sup>er</sup> sur le Contrat d'Engagement Républicain, le 2<sup>nd</sup> sur les obligations liées au décret tertiaire.

LES ASSOCIATIONS EN GRAND EST



EN SAVOIR +  
www.lemouvementassociatif-grandest.org

LE MOUVEMENT ASSOCIATIF HAUTS-DE-FRANCE

**Président** Francis Calcoen • **20 membres** AROFESEP, CRAJEP, CROS, Familles Rurales 62, Fédération des centres Sociaux NPDC, Fédération des Centres Sociaux des Pays Picards, France Nature Environnement, FR-CIDFF, IRIAE, La Ligue de l'Enseignement, Lianes Coopération, Ombelliscience, UNAT, URACEN, URAF, URIOPSS, UROC, AAE, MDA de Tourcoing • **Directrice** Claire Bizet • **14 salarié-e-s**



**SÉMINAIRE « CONSORTIUMS : L'UNION FAIT LA FORCE ? »**

Le 29 novembre 2022, Le Mouvement associatif Hauts-de-France et la Fédération des centres sociaux du Nord-Pas-de-Calais ont organisé une journée pour comprendre le développement d'un nouveau mode de financement: les appels à projets auxquelles les associations sont incitées à répondre en consortium. Au fil des tables-rondes et ateliers, la journée a mêlé points de vue associatif, universitaire et de l'administration publique pour essayer de répondre à la

question: pourquoi répond-on à des appels à projets en consortium, et à quelles conditions accepte-t-on de le faire ?

**MAIS AUSSI...**

**Plaidoyer pour mettre la vie associative au cœur des politiques régionales des Hauts-de-France**

Dans le cadre des Assises régionales de la vie associative organisées par le conseil régional des Hauts-de-France en octobre 2022, un plaidoyer autour de 10 propositions d'actions de soutien direct à la vie associative a été remis au Conseiller régional délégué à la vie associative. Ces propositions s'inscrivent dans la continuité de ce que porte Le Mouvement associatif Hauts-de-France auprès de la Région pour consolider un partenariat pérenne sur les questions de financement, d'emploi, d'engagement bénévole ou encore de simplification administrative.

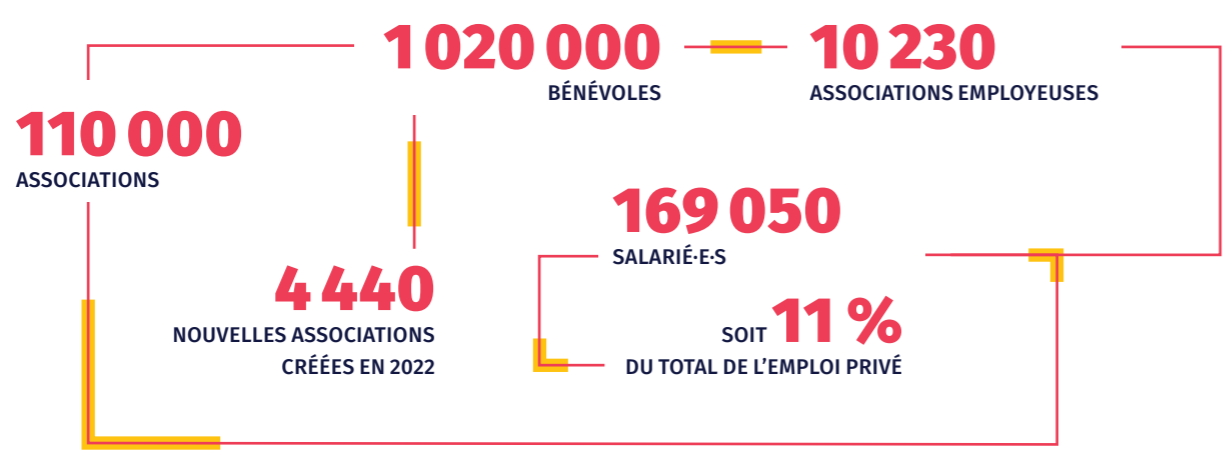
**Démarrage du projet Numéris'Asso**  
Pour accompagner la transition



numérique des 130 membres du réseau Guid'Asso en Hauts-de-France, il a été décidé de mettre en place Numéris'Asso. La coordination régionale du projet est portée par Le Mouvement Associatif Hauts-de-France. Et son financement est assuré par l'Union Européenne dans le cadre du dispositif REACT'EU. Du 1<sup>er</sup> juillet 2022 au 30 septembre 2023, les axes suivants sont déployés: formation et montée en compétences des membres du réseau (webinaires: logiciel libre, sobriété numérique, bénévolat...), équipement matériel (PC et kit visio), création et mutualisation de ressources pédagogiques, maillage numérique territorial.



LES ASSOCIATIONS EN HAUTS-DE-FRANCE



EN SAVOIR +  
www.lmahdf.org

LE MOUVEMENT ASSOCIATIF ÎLE-DE-FRANCE

**Président** Robert Turgis • **9 membres** CADECSIF, COFACRIF, CRAJEP, CROSIF, GRAINE, Ligue de l'Enseignement, UNAT, URIOPSS, URSFIDF • **Chargée de projet** Cécile Afanyan • **1 salariée**



**LES INFOS EN UN CLIC**

Depuis le 7 juin 2022, Le Mouvement associatif Île-de-France s'est doté d'un site Internet. Celui-ci a été lancé à l'occasion de la campagne #LesAssociationsFontMouvement.

Le développement de ce nouvel outil de communication s'est fait sur la base des échanges et partages inter-régions permis grâce à l'espace de coopération animé par Le Mouvement associatif national. En effet, le choix francilien a été de dupliquer le site du Mouvement associatif Nouvelle-Aquitaine, lui-même inspiré de celui des Pays de la Loire.

Les principaux objectifs du site sont de:

- partager, chaque fois que possible, de l'information, de la réflexion et/ou des questionnements autour de la vie associative,
- relayer les plaidoyers, les différents webinaires organisés par le réseau
- diffuser les enquêtes et leurs résultats au niveau francilien.

**MAIS AUSSI...**

**Lancement du Comité d'Orientation Régional du DLA francilien**

Le comité stratégique régional du DLA, composé de la DRIEETS, de la Banque des Territoires,

de la CRESS, de France Active et du Mouvement associatif Île-de-France, a mis en place le Comité d'Orientation Régional du DLA (CODOR).

Cette instance consultative réunit l'ensemble des partenaires et opérateurs du DLA du territoire afin d'alimenter le comité stratégique sur les spécificités et besoins du dispositif, et de déterminer des orientations régionales. Elle est également l'occasion de valoriser les bonnes pratiques du territoire et favoriser l'interconnaissance des acteurs. La 1<sup>re</sup> séance s'est tenue le 10 mai.

Le 10 mai 2022 au Palais de la Femme

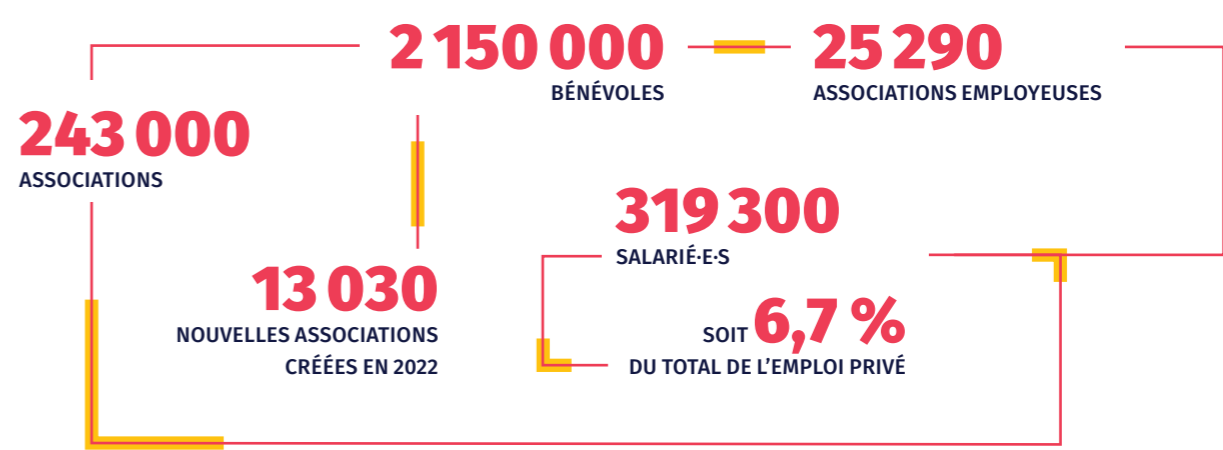
**72** personnes présentes

**10** opérateurs franciliens des DLA (départementaux & régionaux)

**14** pilotes régionaux et locaux  
Banque des Territoires - Caisse des Dépôts  
DRIEETS, UD et DDETS (197, 70, 77, 91, 92, 93, 94, 95)  
Mouvement Associatif Île-de-France  
Collectivités territoriales - Conseil Départemental du Val-de-Marne et de la Seine-Saint-Denis, EPF, Plaine Commune et Les Essardiennes

**30** partenaires du DLA  
Sociétés de financement du DLA: Opas, UNISPE, AVISE  
Réseaux sectoriels: réseaux de FAE, REPER, URSCOOP, FAS IDF  
Acteurs du développement: CROSA, IMACT, Groupement  
Institutions publiques: Région Île-de-France, ADEME, Métropole du Grand Paris, DRIEETS  
Partenaires bénéficiaires du DLA: REO Innovation, La Courcylette, La Colletière

LES ASSOCIATIONS EN ÎLE-DE-FRANCE



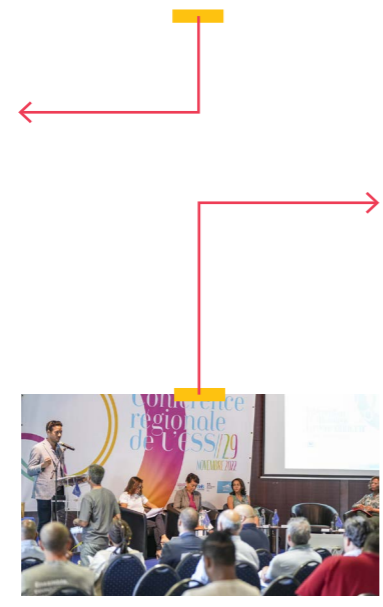
EN SAVOIR +  
lemouvementassociatif-idf.org

LE MOUVEMENT ASSOCIATIF LA RÉUNION

**Président** Jean Paul Nanguet • **6 membres** CROS, UDAF, CRAJEP, URIOPSS, Ligue de l'enseignement, Réunion Bénévolat • **Chargé de mission** Loïc Damey • **1 salarié**



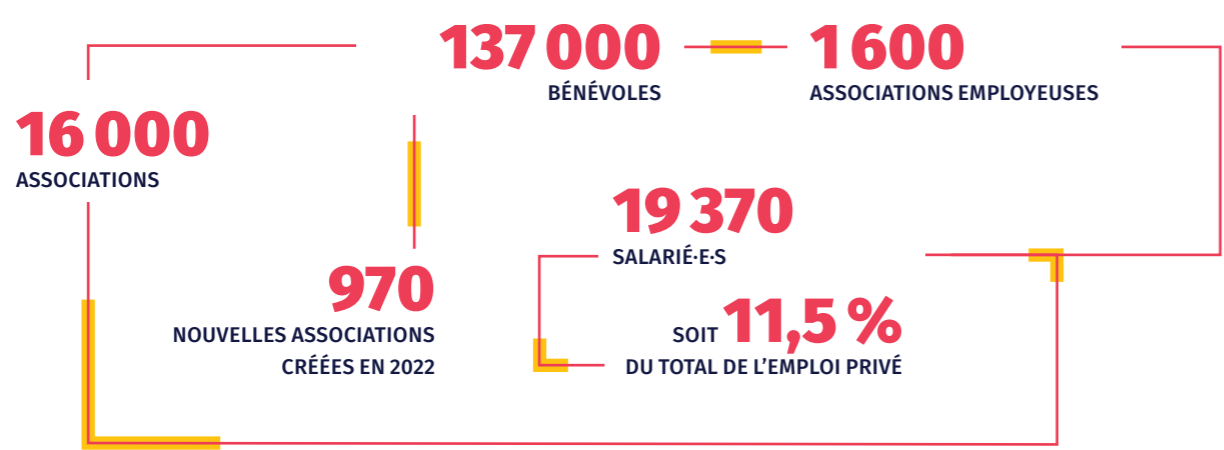
**SOUTIEN À L'EMPLOI ASSOCIATIF**  
Le Mouvement associatif de La Réunion a réalisé des webinaires autour du thème de l'emploi associatif. Ces webinaires intitulés « Kaz Asso » ont été co-construits avec le Crajep, la Ligue de l'Enseignement et la Délégation Départementale à la Vie Associative. 2 thèmes ont été abordés : le Fonds de Développement à la Vie Associative (FDVA) et le Parcours Emploi Compétences (PEC). Pourquoi ce nom ? À La Réunion, un CASE désigne un Centre d'Animation Socio-Educatif et une maison. Il convenait donc bien de nommer nos actions collectives « Kaz Asso ».



**MAIS AUSSI... Forum du bénévolat**  
Après plusieurs reports liés au confinement, Le Mouvement associatif de La Réunion a participé au premier Forum du bénévolat de La Réunion, organisé par un de ses membres, Réunion Bénévolat, qui a rassemblé plus de 1500 participants, ainsi qu'une centaine d'associations et têtes de réseau.

**Co-construction de politiques publiques**  
Le Mouvement Associatif de La Réunion et ses membres ont contribué à la co-construction du Schéma Régional de Développement économique d'innovation et d'internationalisation des entreprises (SRDEII) à travers des ateliers régionaux dont les propositions ont été présentées lors de la conférence régionale de l'ESS du 29 novembre 2022.

LES ASSOCIATIONS À LA RÉUNION



EN SAVOIR +  
lemouvementassociatif-lareunion.org

LE MOUVEMENT ASSOCIATIF NORMANDIE

**Présidente** Philippe Clément • **10 membres** CROS, URAF, UNAT, URIOPSS, GRAINE, Ligue de l'enseignement, Citoyens et Justice, GRAPE, CRAJEP, Familles rurales



**VERS UN ÉTAT DES LIEUX DE LA VIE ASSOCIATIVE NORMANDE**  
Depuis 2021, Le Mouvement associatif Normandie a engagé un travail avec ses membres pour établir un état des lieux circonstancié des difficultés repérées, des besoins et des pistes de réflexion sur la relance de l'engagement et de la vie associative dans tous les secteurs d'activité. Travail auquel a été associé, dès le mois de mars 2022, le CESER de Normandie

Pour poursuivre les différents échanges et réflexions, Le Mouvement associatif Normandie a organisé une rencontre inter-associative le 19 décembre 2022, à la Maison des Associations d'Hérouville-Saint-Clair. Les 15 têtes de réseau présentes ont travaillé sur 4 thématiques : le bénévolat et l'engagement associatifs, la relation des associations avec les pouvoirs publics,

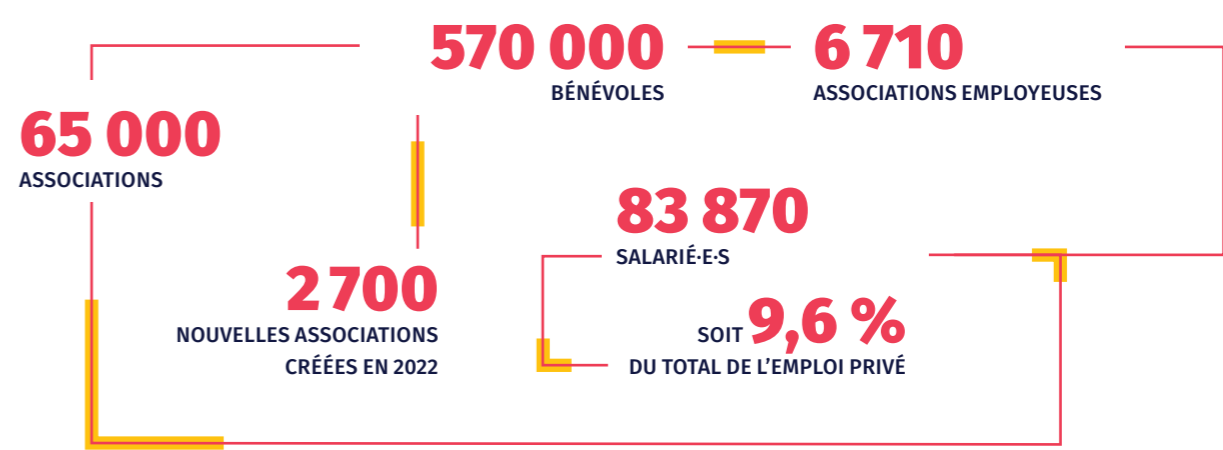
les ressources matérielles et financières, l'emploi associatif. Cette rencontre a débouché également sur :  
 | la décision de construire et formaliser un plaidoyer dans le courant du premier semestre 2023, à diffuser et partager dans les réseaux jusqu'aux associations locales,  
 | la décision d'organiser en autonomie une Conférence régionale de la vie associative, ouverte à toutes les associations et à laquelle les pouvoirs publics normands seraient invités.

**MAIS AUSSI... Le Contrat d'engagement républicain**  
Le Mouvement associatif Normandie a proposé un webinaire aux associations normandes le 6 mai 2022 pour leur expliquer le CER.

**Lancement de la démarche Guid'Asso**  
La Normandie rejoint les régions où se déploie Guid'Asso. Un lancement en 3 étapes  
 | co-animation régionale de la démarche (4 réunions du groupe ad hoc constitué au sein de la Commission Régionale Consultative de la Vie Associative),  
 | lancement régional le 31 mars 2022 (22 participants régionaux),  
 | lancements départementaux (9 novembre dans le Calvados, 25 participants).



LES ASSOCIATIONS EN NORMANDIE



EN SAVOIR +  
www.lemouvementassociatif-normandie.org

## LE MOUVEMENT ASSOCIATIF NOUVELLE-AQUITAINE

**Présidente** Josyane Pérez • **25 membres** CRAJEP, CROS, COFAC, France Nature Environnement, Ligue de l'Enseignement, RADSI, RIM, URAF, UNAT, URIOPSS, INAÉ, Unis-Cité, Coordination Justice et Droits Humains, FRALA, FRANA, Graine Nouvelle-Aquitaine, Graine Poitou-Charentes, RAHMI, Fonda Sud-Ouest, France Bénévolat, Passerelles et Compétences, Union des CTCR/ALPC + 3 personnes qualifiées • **Coordinatrice régionale** Amandine Meyran • **2 salarié-e-s**



### LES RRVA 2022

Les Rencontres régionales de la Vie Associative sont un rendez-vous bisannuel de dialogue entre acteurs associatifs, pouvoirs publics et partenaires de la vie associative en Nouvelle-Aquitaine. Cette 3<sup>e</sup> édition, construite autour des enjeux d'engagement, de renouvellement du bénévolat et d'accompagnement des associations, a proposé aux +200 participant.e.s, 1 plénière, 3 webinaires et 3 ateliers.

Tous les comptes rendus sont disponibles sur : [lemouvementassociatif-na.org/rrva2022/](http://lemouvementassociatif-na.org/rrva2022/)



Ces rencontres ont été illustrées par Louise Plantin

### MAIS AUSSI...

#### Promotion vidéo de Guid'Asso

Pour participer à la diffusion de Guid'Asso, Le Mouvement associatif Nouvelle-Aquitaine a soutenu et participé au projet Charentais-Maritime de réalisation de vidéos promotionnelles de Guid'Asso sur un ton volontairement décalé. Les 3 premières vidéos d'une longue série abordent les sujets suivants :

- Le financement d'une association
- L'organisation d'une manifestation
- Le fonctionnement statutaire

Voir les vidéos :

<https://youtu.be/KuclnohKqH0>

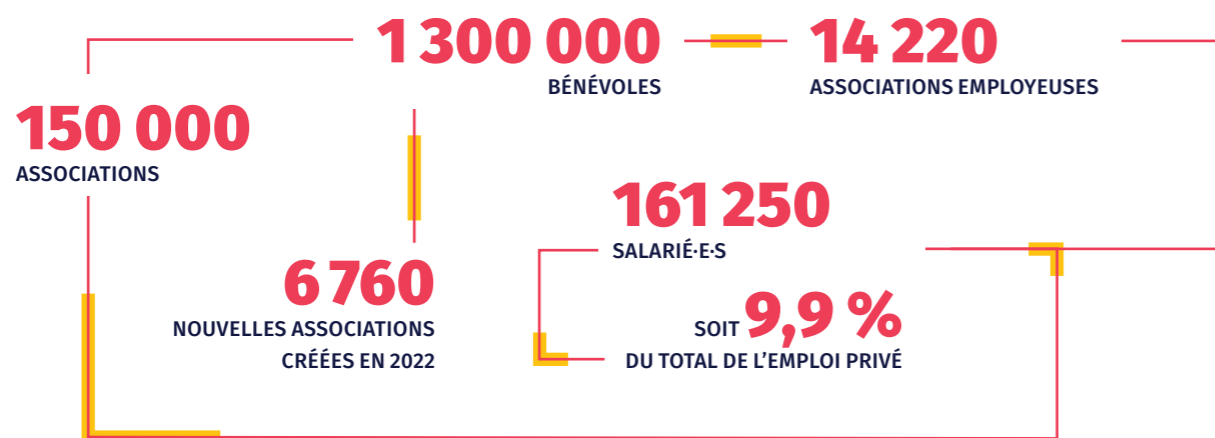


#### Avenir des têtes de réseaux

Dans la suite des RRVA 2022, Le Mouvement associatif Nouvelle-Aquitaine et le RADSI ont lancé un groupe de travail pour définir ensemble « à quoi servira une tête de réseau demain ? ». Cette réflexion se cadra autour de 4 sujets :

- Animation de réseau
- Accompagnement par les têtes de réseaux
- Place des dynamiques citoyennes locales dans nos organisations
- Positionnement des têtes de réseaux régionales

## LES ASSOCIATIONS EN NOUVELLE-AQUITAINE



EN SAVOIR +  
[lemouvementassociatif-na.org](http://lemouvementassociatif-na.org)

## LE MOUVEMENT ASSOCIATIF OCCITANIE

**Président** Hervé Guegan • **14 membres** ARRA, BGE, CRAJEP, CROS, CROSI, ECTI, Fédération des acteurs de la solidarité, FNE, GRAINE, La Ligue de l'Enseignement, UNAT, URAF, URIOPSS, UR-CIDFF • **Délégué régional** Erwann Favre • **11 salarié-e-s**



### JOURNÉE DES 20 ANS DU MOUVEMENT ASSOCIATIF OCCITANIE

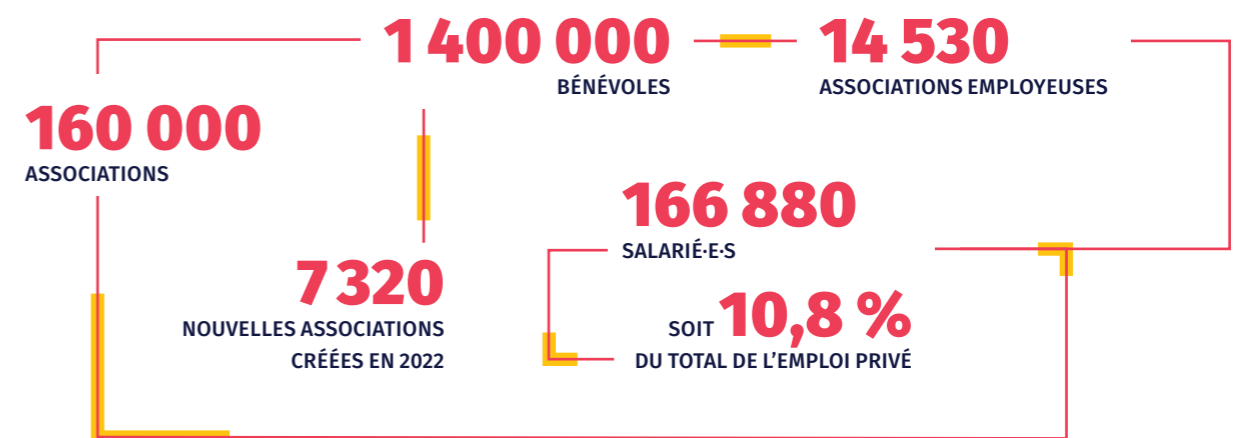
Fêter les 20 ans du réseau était l'occasion d'incarner l'effervescence du monde associatif, sa pluralité et ses singularités qui ont animé la création des CPCA Midi-Pyrénées et Languedoc-Roussillon devenues Mouvement associatif Occitanie.

Le maître mot de la journée fut l'échange, à la fois entre membres et également avec l'ensemble des associations occitanes présentes. Elle a permis une prise de recul collective sur les évolutions du secteur sur les 20 dernières années avec comme sujet central, le bénévolat.

Pas moins de 150 personnes se sont réunies. Cette forte mobilisation rappelle l'importance des têtes de réseaux associatives et trace les jalons des enjeux collectifs de demain d'autant que les sujets choisis ont permis de nombreux échanges, questionnements et ont nourris des envies d'aller plus loin tant de la part des associations présentes que des collectivités ou des acteurs publics.

Le Mouvement Associatif Occitanie fête ses 20 ans le 8 décembre 2022	
Programme	
9h30 - 10h	Accueil
10h - 12h15	Quelle place pour les réseaux associatifs dans les années à venir ? Rétrospective, interconnaissance, rôle des réseaux dans le paysage associatif, plaidoyer commun...
12h15 - 13h30	Repas
Matinée réservée aux membres du Mouvement Associatif Occitanie	
13h30 - 14h	Accueil
14h - 16h	Conférence gesticulée "Les associations peuvent-elles changer le monde ?" - L'Énoccie
Ateliers au choix :	
• Engagement des jeunes : enjeux et réalités	
• Échange suite à la conférence : Et si les associations pouvaient vraiment changer le monde ?	
• Mobilisation des bénévoles : Témoignages et pistes de réflexion	
• Associations et collectivités : quelles relations ?	
16h15 - 17h30	
18h	Temps convivial et apéritif dînatoire

## LES ASSOCIATIONS EN OCCITANIE



EN SAVOIR +  
[www.lemouvementassociatif-occitanie.org](http://www.lemouvementassociatif-occitanie.org)

## LE MOUVEMENT ASSOCIATIF PAYS DE LA LOIRE

**Président** Alain Forest • **12 membres** Coorace PDL, CRAJEP, CROS, FAS, FNE, France Bénévolat, FRAP, GRAINE, la Ligue de l'enseignement, UNAT, URAF, URIOPSS • **Déléguée régionale** Alice Dupin • **3 salarié-e-s**



### TOP DÉPART POUR GUID'ASSO EN PAYS DE LA LOIRE



En 2022, c'est au tour des Pays de la Loire de se lancer dans la mise en place de Guid'Asso. Co-animé en région par la DRAJES et Le Mouvement associatif Pays de la Loire, Guid'Asso a pour but de rendre l'appui aux associations, plus visible et plus lisible. Après avoir sélectionné les 5 co-animations départementales, une phase d'état des lieux a été nécessaire. Les 170 réponses au questionnaire ont permis d'établir un diagnostic régional de l'offre d'accompagnement. Les co-animateurs se sont retrouvés à 7 reprises en 2022 pour élaborer

une stratégie adaptée aux besoins des territoires afin de lancer dès 2023 les premières labellisations.

[lemouvementassociatif-pdl.org/nos-projets/guidasso/](http://lemouvementassociatif-pdl.org/nos-projets/guidasso/)



### MAIS AUSSI... Expérimentation d'un parcours de formation des bénévoles

Le Mouvement associatif Pays de la Loire a souhaité favoriser les coopérations entre associations formatrices en lançant une expérimentation dans le Maine-et-Loire d'un parcours de formation co-porté. Après plusieurs rencontres et des réflexions partagées, le groupe de travail regroupant 7 associations a choisi de construire ensemble un premier module de ce parcours en 2023.

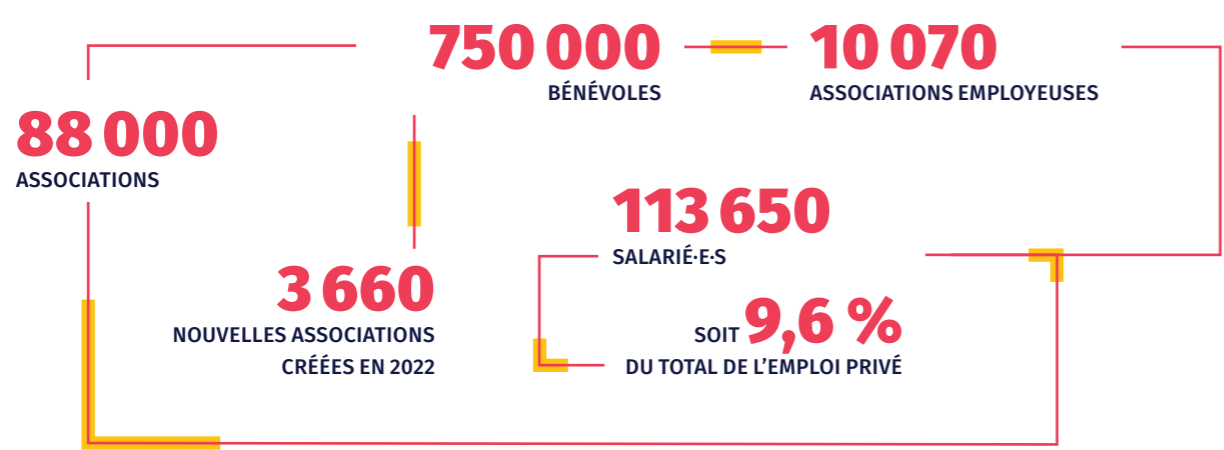
### La sobriété numérique et les associations

Le groupe numérique du Mouvement associatif Pays de la Loire a proposé en décembre une formation destinées aux associations ligériennes souhaitant entamer une transition vers des pratiques numériques plus durables. Pour enrichir leur réflexion, les 30 participants ont ensuite pu découvrir des initiatives associatives sur cette thématique dans une série de 5 podcasts.

[lemouvementassociatif-pdl.org/penser-local-un-nouveau-podcast-sur-la-sobriete-numerique-est-en-ligne/](http://lemouvementassociatif-pdl.org/penser-local-un-nouveau-podcast-sur-la-sobriete-numerique-est-en-ligne/)



## LES ASSOCIATIONS EN PAYS DE LA LOIRE



EN SAVOIR + [lemouvementassociatif-pdl.org](http://lemouvementassociatif-pdl.org)

## LE MOUVEMENT ASSOCIATIF SUD PACA

**Président** Yannick Gallien • **40 membres** ADL, AFEV, AFOCAL, Alliance Association Partners, CCO Culture et Liberté, CEMEA, COFAC, Compagnons Bâtisseurs, CORAC, CRIJ, CROS, EEDF, FRANCAS, FNE, France Bénévolat, FR MJC Méditerranée, FR MFR, FSGT, GRAINE, IFAC, INTER ASSO AVIGNON, JPA, La Ligue des Droits de l'Homme, La Ligue de l'Enseignement BDR13, Léo Lagrange Méditerranée, LES PEP, LPM Loisirs Provence Méditerranée, Objectif Plus, Prévention Routière, CLAJ, SGDF Scouts et Guides De France, UFCV, UNAT, Unis-Cité, URAF, URFCs, Union Régionale de La Ligue de l'Enseignement, URHAJ, URIOPSS, VTF • **Déléguée régionale** Sandra Castebrunet • **8 salarié-e-s**



### SIGNATURE D'UNE CONVENTION D'ENGAGEMENT POLITIQUE AVEC LA FONDATION DU CAMP DES MILLES

Le 6 avril 2022, Le Mouvement Associatif Sud PACA a signé une convention d'engagement politique avec la Fondation du Camp des Milles à Aix-en-Provence, à l'occasion d'une conférence de presse organisée pendant le séminaire au site-mémorial du Camp des Milles. Les deux parties ont ainsi instauré un partenariat visant à favoriser la mise en œuvre des activités de sensibilisation et de formation à la lutte contre les racismes, l'antisémitisme, mais aussi les discriminations, ainsi que les radicalisations à destination du personnel, des adhérent.e.s et de leurs publics. Afin de promouvoir les principes

de laïcité et d'éducation citoyenne, au cœur du monde associatif, Le Mouvement associatif Sud PACA a pu mettre en lumière les actions concrètes déployées avec ses grandes fédérations associatives membres et ses partenaires.



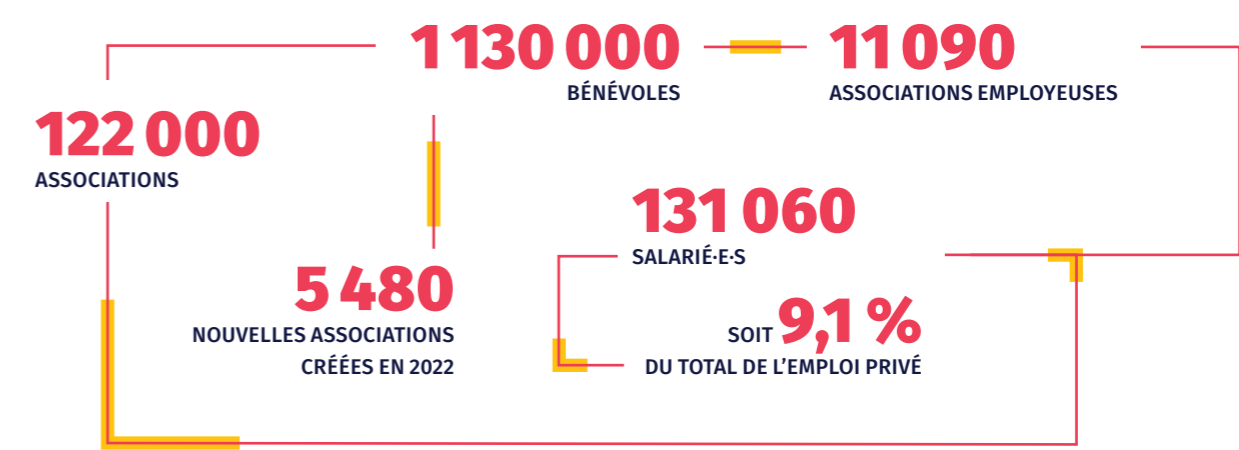
### MAIS AUSSI... Laïcité et emploi

Le 7 décembre 2022, le conseil d'administration du Mouvement Associatif Sud PACA s'est réuni au Conseil Départemental des Bouches-du-Rhône pour aborder deux thématiques essentielles : la laïcité et l'emploi. Ainsi, à l'occasion de la semaine de la laïcité, près de 20 fédérations et associations membres ont eu le plaisir de recevoir chacune un stock d'outils pédagogiques de la part du CD13. L'après-midi, des ateliers autour de l'emploi associatif ont été organisés.

### Création de GEM'Asso

Le Mouvement Associatif Sud PACA a mobilisé l'ensemble de ses membres et partenaires autour d'un travail d'ingénierie, de mutualisation et de coopération sur la question de l'emploi associatif. Le travail mené, soutenu par la DREETS PACA, a permis l'aboutissement de la création du Groupement d'Employeurs Multisectoriels Associatif GEM'Asso.

## LES ASSOCIATIONS EN SUD PACA



EN SAVOIR + [www.lemouvementassociatif-sudpaca.org](http://www.lemouvementassociatif-sudpaca.org)

Fort de la conviction que l'on ne fait pas dans les associations comme on pourrait faire sous un autre statut ou dans un autre cadre, Le Mouvement associatif s'est assigné la mission de donner à voir l'immensité de ce monde qui ne cesse de surprendre par son inventivité, sa capacité d'adaptation et sa force de transformation

Claire Houry,  
Présidente du Mouvement associatif

11 février 2022

# RENDRE VISIBLE L'ACTION ASSOCIATIVE

La com' en chiffres	62
Les 12 assosinfos de 2022	64
Le fil twitter du faire collectif	68
La playlist vidéo	70



**5 publications**



**7 communiqués**

- 3 janvier**  
Contrat d'engagement républicain : le désaccord des associations
- 11 février**  
#Présidentielle2022 : Le Mouvement associatif entre en campagne
- 2 mars**  
Ukraine : les associations sont mobilisées
- 15 avril**  
Un vote nécessaire pour la République mais exigeant pour le Prochain Quinquennat
- 20 mai**  
Gouvernement Borne : où sont les associations ?
- 25 août**  
En cette rentrée 2022, les associations relancent un appel à adhésion
- 21 septembre**  
Contrat d'engagement républicain : Le Mouvement associatif alerte

**12 lettres d'information**

**320 retombées presse**

**6 webinaires**

- 18 janvier**  
Appel à projets FDVA formation : comment y répondre ?
- 20 janvier**  
Contrat d'engagement républicain : de quoi s'agit-il ?
- 7 février**  
Élections 2022 : Choisir l'intérêt général
- 20 juillet**  
Les assos au défi de l'inclusion numérique !
- 22 juillet**  
Printemps 2022 : où en sont les associations
- 12 décembre**  
Les assos face aux discriminations dans l'accès à la prise de responsabilité bénévole

**2 grandes campagnes**

**Choisir l'intérêt général**  
= + de **150 000** personnes touchées sur les réseaux sociaux

**Mon association, je l'adore, j'y adhère**  
= + de **4,6** millions d'impressions de la campagne digitale

**4 événements en présentiel**

- 7 mars**  
Présidentielle 2022 : Face aux assos
- 7 avril**  
Rencontre des têtes de réseaux
- 23 mai**  
Remise des prix Les Waldeck

**1 événement en studio TV**  
**10 mai**  
Le live des assos

**4 juillet DROIT DE CITÉ !**

**13 événements**



WWW.LEMOUVEMENTASSOCIATIF.ORG

**75 435** visiteurs en 2022

**12 161** **9 997** **7 534** **482** **45 570**  
 abonnés vues

**2** live sur la chaîne Twitch de Jean Massiet  
vus par près de **60 000** personnes

## Les 12 assosinfos de 2022

1

### Abrogation du Contrat d'engagement républicain

« LE CONTRAT D'ENGAGEMENT RÉPUBLICAIN PEUT TUER L'INITIATIVE ASSOCIATIVE »

#### Alternatives économiques

Nairi Nahapétian > 26 janvier

... Depuis le 1<sup>er</sup> janvier, toute association souhaitant bénéficier de subventions publiques ou être agréée doit signer un « contrat d'engagement républicain » par lequel elle s'engage, aux termes de la loi confortant le respect des principes de la République, « à respecter les principes de liberté, d'égalité, de fraternité et de dignité de la personne humaine ainsi que les symboles de la République », « à ne pas remettre en cause le caractère laïque de la République » et « à s'abstenir de toute action portant atteinte à l'ordre public ».

Ayant combattu l'adoption d'une telle mesure au cours des discussions parlementaires, Le Mouvement associatif, qui représente plus de la moitié des associations en France, a rappelé le 3 janvier son désaccord avec cette mesure, et fait part « de ses inquiétudes quant aux risques induits pour la liberté d'action associative ». Claire Thoury, présidente du Mouvement associatif, nous explique pourquoi ...

2

### Poursuite de la mobilisation contre le CER

« UNE LOGIQUE DU TOUT-CONTRÔLE ILLUSOIRE »

#### Associations mode d'emploi

Frédérique Pfrunder > 15 février

... Avec la loi confortant le respect des principes de la République, le quinquennat s'achève pour le monde associatif comme il avait commencé avec le difficile épisode des emplois aidés : sous le signe de la défiance et de l'incompréhension. Dans le cas présent, pour répondre à des objectifs annoncés pouvant être largement partagés par les acteurs – à savoir la lutte contre les séparatismes –, le gouvernement propose des réponses construites sans dialogue, privilégiant la logique de contrôle, et cela sans mettre en regard aucune mesure permettant le renforcement des acteurs associatifs agissant eux-mêmes au service de la citoyenneté et de la cohésion nationale.

Il est essentiel de rappeler l'engagement de l'immense majorité des associations à faire vivre les principes et valeurs de la République au quotidien, au travers de leurs actions, de leurs modes de fonctionnement, de leurs contributions au débat démocratique et de leur contribution essentielle à la construction et à l'exercice de la citoyenneté. De ce fait, la vie associative constitue le premier des remparts contre les séparatismes et le lieu où se vivent et se pratiquent les règles de la vie en société, le lieu où se fabriquent les communs. ...

3

### Élections 2022

L'INTÉRÊT GÉNÉRAL EN 13 PROPOSITIONS

#### Lettre de l'économie sociale

Jacques des Courtils > 17 février

... Le 7 février, Le Mouvement associatif posait la question « Demain, quelle place des associations au cœur de la société ? » dans la perspective des prochaines élections présidentielles. Pour que cette question fasse partie du débat public, un document intitulé « Choisir l'intérêt général avec 13 engagements pour les associations » a été présenté lors d'un webinaire. Document qui sera soumis aux candidats à l'élection présidentielle.

Dans ce « Plaidoyer pour une politique de vie associative ambitieuse dans le cadre du prochain quinquennat », les 13 engagements à prendre par les candidats sont regroupés en trois axes : « Construire le cadre d'une relation de confiance, donner toute sa place à la société de l'engagement, bâtir une économie juste au service de la transition écologique et solidaire. » Tous les points mis ainsi en avant ont été l'objet de votes lors de « La grande consultation des assos ». C'est par le biais de cette consultation que Le Mouvement associatif a défini ces engagements. Les trois propositions arrivant en tête de ce sondage sont, dans l'ordre : « Favoriser le bénévolat associatif ; soutenir le financement du fonctionnement des associations ; intégrer l'éducation à l'engagement dans les parcours éducatifs. » ...

4

### Nouvelle édition des Waldeck, Prix du Mouvement associatif

PRATIQUES ASSOCIATIVES - MOTEUR... ACTION(S) !

#### JurisAssociations

Dossier coordonné par Mehdi Al Boufarissi > 15 mai

... Face aux crises qui malheureusement se succèdent, le modèle associatif a toute sa pertinence. Parce qu'il est l'émanation concrète des individus, il continue de répondre aux besoins des personnes en quête de sens et d'épanouissement. Il est aussi un espace de construction collective dont le rôle politique a été maintes fois souligné, ce qui en fait un lieu démocratique majeur au sein duquel on apprend à vivre et à porter des projets avec d'autres qui ne pensent pas nécessairement comme nous.

Enfin, il offre un cadre de liberté agile et exigeant qui permet de grandes innovations que nous nous devons collectivement de mieux faire connaître aux pouvoirs publics bien sûr, mais aussi au grand public qui ne mesure pas la richesse du monde associatif, l'étendue de son action, la puissance de son modèle. ...

5

### Santé des associations

« NOUS ATTENDONS UN VRAI PLAN DE SOUTIEN »

#### L'Humanité

Stéphane Guérard > 30 mai

... Le mauvais indicateur de l'engagement bénévole vous inquiète-t-il ?

Claire Thoury : Le monde associatif a perdu des forces durant la crise du Covid. Il est encore trop tôt pour savoir si la perte de bénévoles est conjoncturelle ou structurelle, car nous faisons face à deux phénomènes. Nous voyons des responsables d'association âgés, échaudés par la crise sanitaire ou en quête de temps pour eux, qui ont envie de passer la main. Ça ne date pas d'hier, mais ça s'accélère. Dans le même temps, nous avons accueilli de plus en plus de nouveaux bénévoles, souvent jeunes, venus en nombre lors de la crise du Covid pour faire vivre les solidarités. Mais leurs envies d'engagement, centrées sur une cause, une action, sont différentes de celles de leurs aînés. Parce qu'ils sont déjà dans la vie active ou parce qu'ils sont attachés à des actions concrètes, ponctuelles, ils ne veulent pas faire comme leurs aînés, pour qui il s'agissait d'abord de s'engager auprès d'une organisation, sans compter son temps. ...

6

### Rentrée associative

[INITIATIVE]

« MON ASSOCIATION JE L'ADORE, J'Y ADHÈRE ! »

#### Esteval

2 septembre

... Depuis un an et grâce à une campagne de sensibilisation grand public et la levée des restrictions sanitaires liées au Covid-19, les Français ont retrouvé le chemin de leurs associations. La vie associative intervient dans tous les champs de la vie quotidienne, dynamise les territoires et les villes et redonne le sens du collectif.

Aujourd'hui, en amont des Forums des Associations qui se tiendront dans de nombreuses villes en septembre, Le Mouvement associatif, qui représente plus de la moitié des associations en France et Hexopée, organisation professionnelle de l'Education populaire et d'une partie des employeurs de l'ESS, relancent la campagne d'adhésion « Mon association, je l'adore, j'y adhère ! » sur Internet et les réseaux sociaux mais aussi auprès des communes de France et sur le terrain. ...



# Le fil twitter du faire collectif

22 mars

**Institut IDEAS** @asso\_ideas · 22 mars 22  
Grand Oral de la #CoalitionGénérosité

Conclusion des échanges par @FredPfrunder, Déléguée Générale du @Lemouvementasso #présidentielle2022

A suivre ici [zoom.us/j/93216930883](https://zoom.us/j/93216930883)



**Institut IDEAS** @asso\_id... · 22 mars 22  
Notre Grand Oral de la #Présidentielle2022 a commencé : pour nous rejoindre, c'est ici [zoom...](https://zoom.us/j/93216930883)

13 mai

**Uniopss** @Uniopss · 13 mai 22  
Faut-il s'inquiéter pour les libertés associatives ?  
"Préserver les libertés associatives, c'est garantir l'initiative associative, c'est faire avancer la république"

@clairethoury, présidente du mouvement associatif @lemouvementasso  
En direct du #CongresUniopss2022



18 juin

**Frédérique Pfrunder** @FredP... · 18 juin 22  
#AG @ESS\_France Bravo à @saddierESS et toute l'équipe pour le beau travail mené au service du renforcement de l'ESS. Heureuse d'y contribuer pour @Lemouvementasso. Continuons à nous mobiliser ensemble pour faire de l'ESS la norme de l'économie de demain

**ESS France** @ESS\_France · 16 juin 22  
#AG - Conseil d'Administration  
Félicitations à Jérôme Saddier et au Bureau d'ESS France, réélus à l'unanimité.

2 ans pour ...



15 décembre



## Tout au long de l'année, Le Mouvement associatif est au service du faire collectif

**CNAJEP** @Cnajep · 15 déc. 22  
Intervention de @FredPfrunder @lemouvementasso pour un bilan de la charte des engagements réciproques entre l'état, Le Mouvement associatif et les collectivités territoriales #agorajep



13 juin

**Patrick Chenu** @pchenu · 13 juin 22  
Premiers retours après nos quatre premières rencontres #Projep dans le cadre de l'AG du @Fonjep. J'aurai le plaisir de revenir sur les engagements de l'EducPop avec @clairethoury du @lemouvementasso, @boz\_lucie du @Cnajep, @David\_Cluzeau de @Hexopee.pff et Jean-Claude Richez.

**Fonjep** @fonjep · 06 juin 22  
Le 16 juin aura lieu la 5e édition de #PROJEP, les Rencontres de la #Prospective pour la #Jeunesse et l'Éducation Populaire et la fin du temps 1.



15 juin

**CFDT** @CFDT · 15 juin 22  
#CongresCFDT @clairethoury (@lemouvementasso) "Certains acteurs associatifs ont été en 1ère ligne pendant la crise sanitaire, et d'autres ont subi un arrêt brutal de leurs activités." "Ensemble, au @PouvoirDeVivre, on peut peser, avoir un autre rapport de force."



**European Civic Forum** @EU... · 30 juin 22  
« Sur l'espace civique, nous commençons à avoir des inquiétudes en #France aussi, mais il faut que l'UE soit en mesure d'agir concrètement dessus, sur l'ensemble des Etats Membres » @FredPfrunder @Lemouvementasso #AppelleParis



18 juin

30 juin

**Le Mouvement associatif** @L... · 18 nov. 22  
@lemouvementasso est ravi d'être présent à cette journée autour de cet enjeu devenu clé pour les #associations qu'est la #coopération

C'est l'occasion de présenter de nouveau un outil central : la charte de coopération inter-associative #QPV

[lemouvementassociatif.org/charte-coopera...](https://lemouvementassociatif.org/charte-coopera...)

**Le Mouvement des Régions** · 18 nov. 22  
La journée intra-réseaux avec @centresociaux et @leszebres vient de commencer ! Le thème : la #coopération dans la politique de la ville : sujet d'hier ou d'avenir ?



18 novembre

5 juillet

**Fula Mesika** @Fula\_Mesika · 05 juil. 22  
Présente avec mon cher collègue @al\_boufarissi à la rencontre nationale #TremplinAsso organisée par @ANCTerritoires pour représenter @lemouvementasso et échanger avec les 44 associations lauréates.

Une belle journée d'échanges dans un très chouette lieu @lelieudelaure



27 août

**Claire Thoury** @clairethoury · 27 août 22  
Alors que se tiendront dans quelques jours partout en France les fameux forums des associations, @lemouvementasso et @Hexopee.pff relancent la campagne #Assojadorejadhere

La situation est meilleure qu'il y a un an mais tout le monde n'a pas encore retrouvé son association !



3 septembre

**Animafac** @animafac · 03 sept. 22  
#UE2022  
La conférence inversée sur le rôle politique des associations va commencer ! Nous recevons @clairethoury du @lemouvementasso, Anna Moriette de @touselus et David Florez de TEJE.



7 septembre

**Lelouvier Marion** @lelouvie... · 07 sept. 22  
Unir nos forces pour construire les solutions dans les territoires, ensemble, @EChenu pdt de la @mutualite\_fr qui révèle sa raison d'être ce matin.

Débat et ouverture avec @clairethoury, Pdt @Lemouvementasso  
Christophe Robert, @Abbe.Pierre

@ESS\_France @PouvoirDeVivre



29 septembre

**Le Mouvement associatif** @L... · 12 oct. 22  
Présente pour @lemouvementasso à une table ronde de l'AllianceDynamique du @GroupeLaPoste, @FredPfrunder a parlé de la force innovatrice et inspirante des #associations, que le prix #LesWaldeck permet de mettre en lumière.

[lemouvementassociatif.org/leswaldeck](https://lemouvementassociatif.org/leswaldeck)

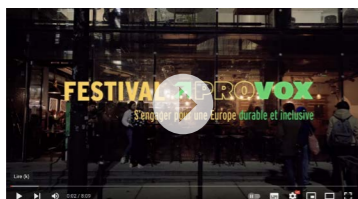


12 octobre

## La playlist vidéo

Un petit aperçu de l'actualité 2022 des membres nationaux du Mouvement associatif via les vidéos postées

### S'engager pour une Europe Durable et Inclusive



Le **CNAJEP** revient sur le Festival Provox qui a eu lieu du 18 au 20 novembre à Paris. L'objectif principal était de mettre autour de la table des jeunes et décideurs.se.s d'échelon européen, national et régional pour écrire des propositions politiques concrètes.

### À la découverte du sport



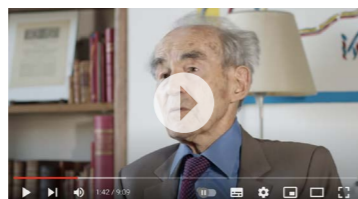
Le **CNOSF** propose une carte passerelle pour favoriser la découverte du sport chez les jeunes et faciliter leur adhésion en club en sensibilisant les élèves de tous niveaux grâce aux fédérations scolaires et universitaires.

### Une journée d'échanges et d'ateliers culture



Pour débattre du bilan et des perspectives pour aller vers une démocratie culturelle, la **COFAC** a tenu la 3<sup>e</sup> édition des Rencontres Culture le 21 novembre au CESE.

### Entretien avec Robert Badinter



À l'occasion des 40 ans de la fédération, **Citoyens & Justice** a organisé l'événement « Des associations au cœur de la Justice », au cours duquel, Robert Badinter, à l'origine du développement du secteur associatif socio-judiciaire, s'est exprimé.

### Au cœur du réseau



La **ligue de l'enseignement** présente le quotidien de son réseau, de ses associations, de ses fédérations départementales, de ses bénévoles, de ses militants, de ses usagers...

### Vaincre l'isolement



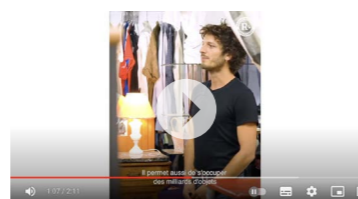
La charte **Monalisa** continue à être signée par différentes communes pour leur permettre de lutter contre l'isolement social des personnes âgées sur leur territoire. En 2022, se fut le cas notamment d'Agén et de Saint-Hilaire-de-Riez.

### Le réseau juridique, la force de FNE



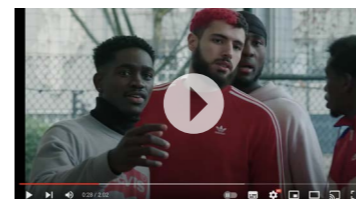
Faire respecter et progresser le droit de l'environnement est l'un des combats majeurs de **France Nature Environnement**. En 2022, ses 80 juristes bénévoles et salarié-e-s ont travaillé sur près de 300 dossiers avec pas loin de 70% de victoires !

### Les enjeux du réemploi solidaire



Dans le cadre de la Semaine Nationale des Ressourceries et Recycleries, Martin Bobel, Secrétaire général adjoint en charge du plaidoyer au **Réseau National des Ressourceries et Recycleries** présente les enjeux actuels du réemploi solidaire.

### Promotion à l'accès à l'IVG pour toutes



En février 2022, le **Planning familial** lance une campagne vidéo en soutien au projet de proposition de loi visant à renforcer le droit à l'avortement et allonger le délai pour recourir à une IVG à 14 semaines de grossesse.

### Regards sur les transmissions



Pour accompagner la transmission agricole, une série a été réalisée par Florian Revol du Calligramme et portée par des associations du **CELAVAR** Massif Central sur la base d'un travail de recherche-action.

### Mon cerveau, mon ami pour la route



L'association **Prévention Routière**, avec le soutien de la Fondation La main à la pâte et la Fondation Michelin, lance un module pour aider les enfants à mieux comprendre le fonctionnement de l'attention et la vision. Ainsi, ils seront plus autonomes sur la route et pourront mieux éviter les situations à risques.

### Marseille 2022, la LDH en congrès



Du 4 au 6 juin 2022, la **Ligue des Droits de l'Homme** a réuni ses délégués, représentants des sections, fédérations et comités régionaux lors de son 91<sup>e</sup> congrès national, à Marseille. L'occasion de revenir notamment sur les enjeux internationaux.

### Une expérimentation de Service Civique Européen réussie



Sur l'impulsion du Collectif pour un Service Civique Européen, association composée de jeunes bénévoles souhaitant développer la mobilité et l'engagement en Europe, **Unis-Cité** a lancé l'expérimentation « Européens et Solidaires ».

### Comment mettre en avant son engagement sur Parcoursup ?



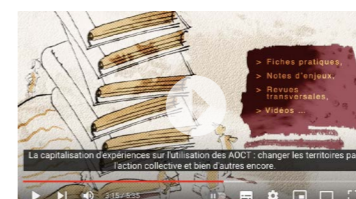
Le **Réseau National des Junior Associations (RNJA)**, via les témoignages de Périne et Mathis, explique aux lycéens et lycéennes en terminale comment valoriser leur engagement associatif dans leur dossier Parcoursup.

### Un slam pour une nouvelle identité



Si depuis des générations, l'**UFCV** était surtout connue pour être cet acteur qui rythme les vacances des jeunes et les forme à devenir animateur, elle a bien changé en un siècle et souhaitait le faire savoir. À l'aube de ses 120 ans, l'UFCV a donc repensé son identité de marque afin de réaffirmer son engagement auprès des collectivités et de leurs habitants pour améliorer leur quotidien.

### Atelier du Changement Social

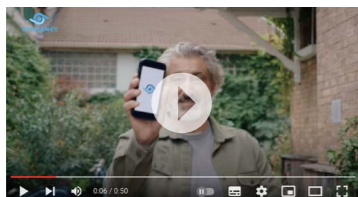


Le **F3E** propose un programme d'innovation et d'expérimentation méthodologique pour mobiliser les actrices et les acteurs de la solidarité autour de changements sociaux durables pour les populations, favoriser l'égalité de genre dans les pratiques des ONG, promouvoir des approches inclusives...

## La playlist vidéo

suite

### Avec EyeMoney, gardez un œil sur les dépenses de votre femme



Très régulièrement **Solidarité Femmes** publie des vidéos pour des campagnes de sensibilisation sur les violences faites aux femmes. La dernière fait la promotion cynique d'une application fictive EyeMoney pour sensibiliser aux violences conjugales économiques.

### Pour une solidarité internationale effective !



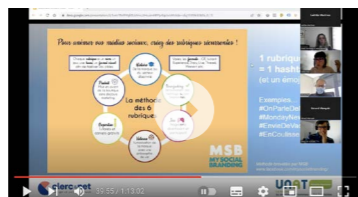
Retour sur 2022, année marquante pour **Coordination SUD** et ses 184 organisations membres, notamment en ce qui concerne la promotion et la défense du rôle et de la place des organisations de la société civile, de droit français mais aussi des pays partenaires.

### La médiation entre Aidants et Aidés



L'**Unaf** et ses Udaf mettent en place un service innovant pour permettre aux familles confrontées à des situations conflictuelles, liées au handicap ou à la dépendance, de renouer le dialogue et trouver des solutions.

### Les webinaires de l'UNAT NA



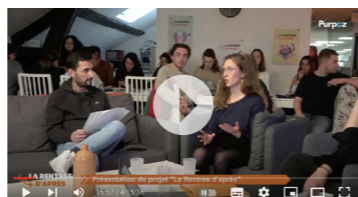
L'**UNAT** de Nouvelle-Aquitaine propose depuis 2022 une série de webinaires à ces membres sur différents sujets opérationnels.

### Rentrée Sociale 2022-2023



Publication annuelle de référence pour les associations du secteur de la santé et de la solidarité, mais aussi pour les pouvoirs publics et les acteurs de l'économie sociale et solidaire, le Document de rentrée sociale s'appuie sur l'expertise et l'ancrage territorial du réseau **Uniopss-Uriopss**.

### Rentrée d'après : live twitch



Les 30 et 31 mars 2022, jeunes engagé·e·s ayant participé au projet de la « Rentrée d'après » d'**Animafac** ont interrogé tour à tour les représentants des partis candidats à l'élection présidentielle.

### Mieux vieillir en Martinique



**Familles Rurales** propose un programme à destination des seniors en milieu rural qui vise à accompagner le mieux vivre à domicile, à cultiver le lien social et à favoriser la mobilité. Une offre très diversifiée s'est développée en Martinique.

### Aller vers, aller mieux



Près de 200 acteurs et partenaires de l'**UNHAJ** se sont retrouvés une journée à la Halle Pajol pour parler de la santé mentale des jeunes, de l'enjeu de créer du lien et de leur rôle-clé dans le bien-être des jeunes qu'ils accompagnent.

### Assises de la formation



Événement phare au sein du **Scoutisme français**, les Assises sont un moment où les formateurs et formatrices des six associations adhérentes peuvent se rencontrer, échanger leurs pratiques et se former.

### Le mentorat s'invite en gares



Du 1<sup>er</sup> au 30 septembre 2022, l'exposition « Le mentorat, la solidarité en action(s) » organisée par le **Collectif Mentorat**, avec le soutien de la fondation SNCF, était présente dans 23 gares de France.

### Sortir !



Chaque année, au mois de janvier, des acteurs de l'EE de tous horizons et de toutes les régions se retrouvent à l'occasion des Rencontres Sortir! proposées par le réseau **FRENE** pour s'organiser et agir en faveur de l'éducation dans la nature.

### Les mentions solidaires



Pour promouvoir la collecte nationale 2022, la Fédération Française des **Banques Alimentaires** a diffusé une campagne en partenariat avec plusieurs grandes enseignes comme Carrefour, Lidl et les magasins U.

### Journées métiers



En temps fort du réseau des **PEP**, bénévoles et professionnels de tous secteurs et métiers se retrouvent trois jours par an pour partager expertises, innovations et engagements et pour agir ensemble aujourd'hui.

### C'est quoi le bénévolat ?



**France bénévolat** Loire-Atlantique fait l'exercice d'expliquer le bénévolat en vidéo pour casser les idées reçues et attirer de nouveaux bénévoles dans les associations.

### Au service du patrimoine



Depuis de nombreuses années, la délégation des Alpes-Maritimes d'**AgirABCD**, un des membres de Talents Séniors Bénévoles (TSB), apporte son soutien aux Compagnons du devoir, en les accompagnant sur des compétences liées au savoir-être.

### Repenser la prospérité



Dans une intervention pour la 4<sup>e</sup> journée des Rencontres du développement durable (RDD) par l'Institut Open Diplomacy, la vice-présidente de **la Fonda** Gabriela Martin revient sur la pertinence des Objectifs de développement durable (ODD) pour repenser la prospérité.



WWW.LEMOUUMENTASSOCIATIF.ORG



@LEMOUUMENTASSO  
#LESASSOSFONTMOUUMENT



LE MOUUMENT ASSOCIATIF



Le  
MOUUMENT  
ASSOCIATIF

**Édition :**  
Le Mouvement associatif

**Crédits photos :**  
Le Mouvement associatif

**Chiffres de la vie  
associative régionale :**  
Recherches & Solidarités

**Création et réalisation :**  
Apolline Planque  
www.agence-apg.com

28 place Saint Georges  
75009 Paris  
contact@lemouumentassociatif.org